# صناعة الديكنائور

دراسة في اساليب الدعاية للقادة السياسيين



النشر والتوزيع



#### تمهيد

تقرب عملية الدعاية السياسية للقادة السياسيين من عمليات السحر الفولكلورية، يتم بمقتضاها السيطرة على عقول أتباع كُثر، عبر أساليب وتكتيكات متنوعة، يشترك فيها القائد السياسي كساحر رئيسي فطري يملك أدواته أو عبر سحرة مساندين، يتجمعون على مسرح الحكم أملاً في امتلاك السلطة لأطول فترة محكتة... يتحول خلاها القائد إلى ما يشبه إله يوناني ينسب الأتباع إليه الخوارق إلى أن تتهي الحفالة باكتشاف الخليعة.

ينقسم الكتاب إلى ثلاثة فصول رئيسية، يتناول الأول مفهوم القيادة والفرق بينه وبين مصطلحات أخرى كالزعامة والرئاسة والإدارة والنظريات المفسرة لأسس القيادة.

ويلقي الفصل الأول أيضًا الضوء على عناصر القيادة السياسية وصفات القائد السياسي عمومًا والصفات الدعائية على وجه الخصوص؛ إضافة إلى تحليل مفهوم الكاريزما، وتناول الحكم السياسي الكاريزمية والصفات الكاريزمية للقائد السياسي.

أما الفصل الشاني فيتناول أهم أساليب وتكنيكات الدعاية السياسية للقادة السياسيين، التي يتم استخدامها للسيطرة على عقول الأتباع، ومنها التخويف والرسوز السياسية بأنواعها، والإشاعات والكذب والاستغلال السياسي للدين إضافة إلى النكتة والدعابة والتعميم البراق...إلخ.

ويرصد الفصل الثالث القاموس السحري للرئيس المصري السابق حسني مبارك، ويكشف عن معجم كلهات استخدمها الديكتاتور المصري ونظامه لتدعيم استمرار حكمه وتبرير سياساته، عبر الآلة الدعائية الرسمية. الفصل الأول من هو الساحر (القيادة والزعامة والكاريزما)

# الفصل الأول من هو الساحر

# (القيادة والزعامة والكاريزما)

اهتم الباحثون بتعريف مصطلح القيادة وتنوعت الزوايا التي تناول كل منهم من خلاها تعريفه، فعلى مدار القرن الماضي كتب حوالي 30 ألف مقال وبحث عن القيادة وكنتيجة لذلك عرفت بطرق متعددة، ومن ضمن تلك التعريفات:

- دهي تأثير موجه من خلال اتصال ناحية بلوغ الهدف.
- زيادة في التأثير (فوقي) مع إذعان آلي وتوجيهات وأوامر.
- فعل يجعل الآخرين يعملون أو يستجيبون في اتجاه مشترك.
- فن التأثير على الناس بالإقناع والقدوة لكى يتبعوا خط العمل.
- القوة الديناميكية الرئيسية التي تعبئ المنظمة لإنجاز أهدافها»(1)

ويعرفها جيمس ماك جريجور James Mac Gregor بأنها «القدرة على احتواء الآخرين لتحقيق الأهداف والغايات الرئيسية في المجتمع وترتبط بالقدرة على التأثير في سلوك الآخرين.

كما يعرفها جون كارت رايت John Cart Wright بأنها «هي القدرة على إقناع الآخرين بالامتثال طواعية لرغبة الفرد «القائد»، ويأتي على رأس العوامل الأساسية

Andrew J.Dubrain: Leadership; Research, Finding, Practice and Skills (New York: Houghton Mifflin Company), 1998, P2.

التي تحدد تلك القدرة وتساعد على خلقها السلوك الذاتي والرصوز والموعي بالفعالية والتأثير، فالقيادة هي علاقة بين أشخاص يتمكن من خلالها شخص واحمد من أن يجعل الآخرين يفعلون ما يريده وبرغبته هوه'''.

ويعرفها فاروق يوسف بأنها «القدرة على التأثير في الآخرين وتوجيههم بطريقة معينة يتسنى معها كسب احترامهم وولائهم وتعاونهم وطاعتهم لتحقيق أهداف معمنة "".

كما تعرفها نيفين حليم صبري بقولها دهي القدرة على استهالة الآخرين واحتوائهم طواعية، بهدف تحقيق أهداف الجاعة التي يتصون إليها واتخاذ القرارات اللازمة لمراجهة المواقف والمشكلات المرتبطة بهدة الأهداف في إطار القيم العليا للجاعة واستناكا إلى تأييد الأفراد للقائد نتيجة دوره المتميز في القدرة على إقناعهم وكسب رضاهم والتأثير عليهم. وتتسم العلاقة بين هذا الشخص القائد وبين جاهيره بالإعجاب والتأييد من جانب الجاهير وبالعطف والرعاية من جانب القائد؛ لتكون في النهاية مزيجًا من مشاعر الود والحب ومشاعر الخوف والرهبة من غضب القائد وعدم رضاه عن الجاهير، (ن)

«ويعرفها إيكيس Eckles بالآتي اقدرة المدير على أن ينجز أهداف الجماعة من خلال أفرادها».

ويعرفها ولمان Wolman بقوله : "إن القيادة في أحد معانيها هيي تلك المجموعة من خصائص الشخصية التي تجعل التوجيه والتحكم في الآخرين أمرًا ناجحًا».

 <sup>(1)</sup> نيفين حليم صبري: الزعامة الكاريزمية في أفريقيا بعد الاستقلال مع التطبيق على تنزانيا، رسالة ماجستير غير منشورة، (القاهرة: كلية الاقتصاد والعلوم السياسية) 1986، ص 8.

 <sup>(2)</sup> فاروق يوسف، القوة السياسية: اقتراب واقعي من الظاهرة السياسية، (القاهرة: مكتبة عين شمس) الطبعة الثانية، 1985، ص 96.

<sup>(3)</sup> نيفين حليم صبري: المصدر السابق، ص 9.

وينحو تيد Tead نفس المنحى حين يعتبر أن القيادة «مزيج من السيات التي تمكن الفرد من حث الآخرين على إنجاز المهام الموكلة إليهم (").

ويضع طريف شوقي تعريفًا للقيادة فيقول: «مجموعة السلوكيات التي يمارسها القائد في الجياعة والتي تعد عصلة للتفاعل بين خصال شخصية القائد والأتباع وخصائص المهمة والنسق التنظيمي والسياق الثقافي للحيط، وتستهدف حث الأفراد على تحقيق الأهداف المنوط بالجياعة بأكبر قدر من الفعالية التي تمثل في كفاءة عالية في أداء الأفراد توفر درجة كبيرة من الرضا وقدرًا عاليًا من تماسك الجياعة، (2).

ومن الملاحظ أن أغلب التعريفات السابقة تدور حول القائد وسماته الشخصية وهو عنصر واحد من عناصر القيادة، وإن كان تعريف طريف شرقي جاء أكثر شمولاً حيث يحوى المكونات الرئيسية للقيادة من قائد وجماعة وأهداف وتأثير؛ فضلاً عن أنـه لا يغفل ظاهرة التفاعل بين تلك المكونات والذي يعد سلوك القائد بحصلة لها.

كما أن التعريفات السابقة تتحدث عن القيادة كمفهوم عام ولم تركز على القيادة السياسية بصفة خاصة وهي محور الدراسة.. والقيادة السياسية لا تختلف في عناصرها عن أنواع القيادات الأخرى وإن كانت تأخذ طابعًا خاصًا في التطبيق تستمده من خصوصية المجال السياسي.

وهناك تعريفات أخرى ركزت على القيادة السياسية، ومنها :

تعريف جلال معوض «براعة وقدرة القائد وبمعاونة النخبة السياسية في تطويح الموقف لمقتضيات القيم والأهداف العليا التي تسعى إليها الجماعة السياسية "<sup>(1)</sup>.

<sup>(1)</sup> طريف شوقي، السلوك القيادي وفعالية الإدارة (القاهرة: مكتبة غريب) 1993، ص 34.

<sup>(2)</sup> المصدر نفسه، ص 41.

<sup>(3)</sup> جلال عبد الله معوض، علاقة القيادة بالظاهرة الإنهائية: دراسة في المنطقة العربية، رسالة دكتوراه غير منشورة، (القاهرة: كلية الاقتصاد والعلوم السياسية) 1985، ص 9.

كم حدد العالمان (إبراهام زلزنك) و (دافيد مومنت) سبعة تعريفات أساسية سائدة لفهوم القيادة السياسية، وهي :

- «القيادة هي تولى المنصب السياسي الأعلى في السلوك.
- القيادة هي بؤرة سلوك الجماعة السياسية وأعضائها وأساس توجيه ذلك الدولة.
  - القيادة هي محور عملية الاختيار.
  - القيادة هي ممارسة التأثير والنفوذ على الآخرين.
  - القيادة هي محارسة السلطة المفوضة من أعضاء الجاعة.
- القيادة هي تفاعل بين نوايا واعية للقائد مرتبطة بسلوكه القبولي والفعلي وبمين
   أشخاص آخرين يتصرفون بالفعل بما يتفق مع هذه النوايا عن رغبة واقتناع.
  - القيادة هي أداة الجاعة في تحقيق أهدافها وأداء وظائفها»(1).

كما يعرفها فاروق يوسف بقوله: «هي القدرة على التأثير في الآخرين وتوجيههم بطريقة معينة يتسنى معها كسب احترامهم وولائهم وتعاونهم وطاعتهم لتحقيق أهداف معينة، وبذلك تمارس السلطة السياسية في إطار الاهتمام بمشاعر وأحاسيس الآخرين<sup>ي(2)</sup>.

ومن الملاحظ أنه على الرغم من تعدد تعريفات القيادة بصفة عامة والقيادة السياسية بصفة خاصة، فإن تلك التعريفات يرصد كل منها مظاهر مختلفة للقيادة فبعض التعريفات تركز على القيادة كجزء متمم لوجود الجهاعة والبعض الآخر يعرفها كبداية للبناء وأداة إنجاز الأهداف وهكذا.

وقد لاحظ "نالتفاندي" Afsane H.Naltvandi أن تعريفـات القيـادة تــشـترك في ثلاثة عناصر، هي :

<sup>(1)</sup> المصدر نفسه، ص 7.

<sup>(2)</sup> نيفين حليم صبري، مصدر سابق، ص 4.

- 1- «القيادة ظاهرة جماعية : فلا يوجد قادة بدون أتباع؛ كذلك تستخدم القيادة التأثير
   الشخصي والإقناع.
- 2- القادة يستخدمون التأثير لتوجيه الجهاعات من الأفراد عبر مقررات من الأفعال من أجل إنجاز أهداف معينة؛ وبناء على ذلك فالقيادة هي هدف موجه ولعب دور حيوى داخل المجموعات والمنظهات.
- 6- وجود القادة يفترض بعض أشكال السلطة في الجهاعة. وفي بعض الحالات تكون السلطة رسمية ومعروفة جيدًا وفي بعض الحالات الأخرى تكون غير رسمية وتتسم بالمرونة (17).

#### القيادة والإدارة:

يغرق الباحثون بين مصطلحي القيادة والإدارة ولكن اختلفوا في أسس التفرقة، فمثلاً ديرى ماكورميك MCcormick أن الاختلاف بين القيادة والإدارة ليس في درجة العمومية فالعلاقة بينها ليست علاقة العام بالخاص أو الكل بـالجزء ولكنه يكمن في طبيعة ما يُعنى به كل منها، فمصطلح الإدارة يشير بدرجة أكبر إلى السياسات والإجراءات والبناء التنظيمي في حين أن القيادة تعنى بالعلاقات الشخصية بين الرؤساء والمرؤوسين. أي أن الإدارة تتصل بالجوانب الفنية والتنظيمية في المنظمة في حين أن القيادة تعنى بالعلاقات الشخصية بين

ويرى تيار آخر من الباحثين أن العلاقة بين القيادة والإدارة هي علاقة الكل بالجزء، فيقول الولمانه: «إن الإدارة تشير إلى عملية توجيه كل من الأشخاص (الجوانب الإنسانية) والبيئة (الجوانب الفنية والتنظيمية) لإنجاز أهداف المنظمة، في حين أن القيادة تقتصر على عملية توجيه الناس من خلال أساليب معينة لتحقيق تلك

Afsane H.Naltvandi. The Art and Science of Leadership 2nd, (New Jersey; Prentice Hall), 2000, P4.

<sup>(2)</sup> طريف شوقي، مرجع سابق، ص 49.

صناعة الديكتاثور: دراسة في أساليب الدعاية للقادة السياسين -

الأهداف وعلى هذا تكون الإدارة أعم من القيادة، وتكون القيادة إحدى وظائف ومهام الإدارة "''.

وفي نفس الاتجاه يرى (جون كوتر) John Kotter أن الإدارة أكثر رسمية وعلمية من القيادة وهي تعتمد عمل مهارات مشل التخطيط، وتنظيم الميزانية، والمتحكم.. والإدارة مجموعة واضحة من الأدوار والتكتيكات مبنية على المنطقية والاختبارات التي يمكن أن تستخدم في مواقف متنوعة، وعلى العكس فالقيادة تملك رؤية لما يمكن أن تصبح عليه المنظمة وهي تتطلب تعاونًا ظاهرًا وفريق عمل وشبكة واسعة من الناس، وتجعل الأفراد داخل هذه الشبكة معبئين مستخدمة في ذلك كل أساليب الإقناع.

وهناك فرق آخر بين القيادة والإدارة.. فالوظيفة الحيوية للقائد هي خلـق رؤيـة للمنظمة..

فهو يتخصص في الأهداف البعيدة والاستراتيجية، أما الوظيفة الأساسية للمدير فهي تنفيذ تلك الرؤية التي صاغها القائد<sup>(2)</sup>.

# القيادة والرئاسة:

في أحيان كثيرة نرى خلطًا بين مفهو ثمي القيادة والرئاسة. وبينها يسرى عديد من الباحثين أنهما مصطلحان مستقلان عن بعضهها المبعض ولكل واحد منها دلالته الخاصة، يرى البعض أنهما بنفس المعنى.

فيرى فاروق يوسف أن القيادة والرئاسة شيئان نختلفان وإن كان بينهها نقاط اتفاق واختلاف فيرى «أن هناك نقطة تلاقي وهي كون القيادة والرئاسة كليهها ينتج عنه وضعً أعلى لصاحبه عن أوضاع الأشخاص العاديين؛ كذلك امتلاك الانسخاص في موضع

<sup>(1)</sup> المصدر نفسه، ص 50.

القيادة والرئاسة قوة سياسية واجتهاعية أكبر من قوة الأشخاص الآخرين في الجماعة أو التنظيمه (١٠).

بينها يرصد نقطة الاختلاف والتهايز بين المصطلحين في نوع ومصدر القوة السياسية لكليهها «فالقيادة تقوم أساسًا على النفوذ وتعتمد على تعبشة المدوافع النفسية لأفراد الجهاعة وهي تنبع تلقائيًا منهم، فالقائد يستمد قوته من قدرتم على التأثير في مسلوك الآخرين بالطريقة التي تمكنه من الحصول على طاعتهم لمه واستجابتهم لنداءاتمه. أما الرئاسة، فتعتمد على السلطة المخوّلة لشغله منصبًا أو وظيفة معينة في التنظيم. وهي مفروضة على الآخرين وقفًا للأوضاع التنظيمية القائمة واستمرارها رهن بنظام ووضع رسمي عدد يقرر سلطة الرئيس الرسعية (°).

ويتوسع (سيسيل جيب) في رصد نقاط الاختلاف بين مصطلح القيادة Leadership ومصطلح الرئاسة Headship في ست نقاط، هي :

- 1- ايتم تقلُّد موضع الرئاسة من خلال نسق منظم وليس من خلال الاعتراف
   التلقائي من أفراد الجاعة أو إسهامات الفرد في أنشطتها كما في حالة القيادة.
- أهداف الجاعة في موقف الرئاسة يحددها الرئيس تبعًا لاهتهاماته وليس لأفراد
   الجماعة دور في تلك العملية.
- 3- لا يوجد في حالة الرئاسة مشاعر مشتركة أو إحساس بالتضامن بين أفراد الجماعة.
- 4- توجد فجوة اجتماعية واسعة في حالة الرئاسة والرئيس يسعى للحفاظ على تلك
   الفجوة لتساعده على إحكام سيطرته عليهم.
- اختلاف مصدر السلطة فالقيادة مصدرها أفراد الجياعة، أما الرئاسة فمصدرها
   اللوائح والنظم.

<sup>(1)</sup> فاروق يوسف، مرجع سابق، ص 95.

<sup>(2)</sup> المصدر نفسه، ص 96.

6- درجة الاستبداد التي ييارسها الرئيس مقابل القائد، فالرئيس لدينه حرية أكبر
 معكس القائدة(١٠).

أما طريف شوقي فلا يجد فرقًا بين الرئيس والقائد إلا في العناصر الشكلية فقط «فالرئيس يهارس القيادة في جماعات رسمية والقائد يهارسها في جماعات غير رسمية»(٤)

ويمكن القول إن نقاط الاختلاف التي حددها جيب بين الرئيس والقائد تعرضت لعدة انتقادات، هي :

- ارتقاء موضع الرئاسة أو القيادة في ظل المنظهات الرسمية أو غير الرسمية أصبح
   يتم من خلال نسق منظم في كل منها وليس من خلال الاعتراف التلقائي من أفراد
   الجاعة.
- ب- إذا كان الرئيس هو الذي يحدد أهداف الجاعة فإن القائد كشيرًا ما يحدد أهداف الجياعة، خاصة في الجياعات ذات الطابع السياسي.
- جــ الجهاعات الرسمية لما أهداف أيضًا لأنها تنكون من رئيس ومرؤوسين وهدف مشترك وهو الإنتاج، وهي بذلك متشابهة مع الجهاعات غير الرسمية التي تتكون من قائد وأتباع وهدف مشترك.
- فيها يختص بمسألة الفجوة الاجتهاعية بين الرئيس والمرؤوسين والذي يفترض جيب
   أنها لا توجد بين القادة والأنباع، نجد أن بعض الجهاعات الرسمية يهرز رؤساؤها
   من بين أفراد الجهاعات الذي يبدأ عاملاً بسيطًا ثم يترقى حتى يصبح رئيسًا.
- هـ- ليس صحيحًا أن الرئيس يهارس ممارسات استبدادية أكثر من القائد؛ لأن الـرئيس
   كالقائد يمكن أن يتعرض للمساءلة من جانب مرؤوسيه.

<sup>(1)</sup> طريف شوقي، مصدر سابق، ص 44.

<sup>(2)</sup> المصدر نفسه، ص 48.

و – اختلاف مصدر التأثير بين الرئاسة والقيادة لا يعني بالـضرورة اختلاف مقـداره، فيمكن أن يتقرب الرئيس إلى مرؤوسيه ويتألف معهم كها لو كان فالنّاه".

ويميل الباحث إلى اعتبار القيادة والرئاسة مفهو وبن غنافين من حيث مصدر التأثير كها ذكر فيها سبق بعض الباحثين، ولكن تنطابق دلالة المصطلحين تبعًا لزيادة الاتصال والتأثير الشخصي للرئيس حتى يصبح قائدًا. أي أن الرئيس يمكن أن يتحول إلى قائد بزيادة النفاعل بينه وبين مرؤوسيه.

# القيادة والزعامة :

القائد هو الشخص الذي يستطيع أن يؤثر في الآخرين ويحركهم تجاه أهداف الجهاعة التي يقودها، ويدينون له بالولاء نتيجة نفـوذه القــاثم عـلى صـفاته الشخصية وطبيعته غير الرسمية.

أما الزعيم فهو نمط من أنباط القيادة السياسية حيث تتأثر الجاهير بها تؤمن به من صفات يتمتع بها زعيمها، كها أن الزعيم يؤثر في الآخرين ويكسب ولاءهم عن طريتى إدراكه للانفعالات والعواطف الشخصية للجاهير، حيث يضمها في المقام الأول. وبذلك يمكن القول إن الزعامة هي علاقة توحد واندماج بين الزعيم وشعبم، يحاول فيها أفراد الشعب أن يتصهروا في شخص زعيم بصفاته الميزة التي لا تتوافر لأي فرد وفقًا لما يعتقدونه لأي فرد آخر بينهم، فنها.

ويرى برنار لويس أن الزعيم يعتبر لفظًا عربيًا دارجًا يشير إلى القائد السياسي الكاريزمي، ويقابل في اللنات الأخرى ألفاظًا مشل (الفوهست) و(الـدُّتش) و(الكوديللو) إلى آخر هذه القائمة.

<sup>(1)</sup> طريف شوتي، مصدر سابق، ص ص 45، 47.

<sup>(2)</sup> نيفين حليم صبري، مصدر سابق، ص 4.

ويضيف (جاك بيرك) القول بأن الزعيم في العالم العربي يضترض فيه التعبير عن الإجماع التقلدي للآمة كها أن شخصيته ترتبط بلمون من ألموان الألوهية، إذا جماز التعبير، ويعد سعد زغلول - زعيم الأمة - والحبيب بورقبية - أو المجاهد الأكبر - من الشخصيات القيادية التي تنطيق عليها تلك الصفات ".

دفعلاقة الزعيم بالشعب من نطاق مفهوم الزعامة هي علاقمة استهواء، وعلاقمة القائد بالجاهير في نطاق القيادة السياسية هي مزيج من مشاعر الإعجاب والرهبة (<sup>(2)</sup>

أي أن الزعيم هو قائد سياسي تـأثيره أكبر وعلاقته بالأتبـاع أوثـق وأكثـر أُلفـة وتقاربًا.

ا فالقائد يؤدى دورًا عددًا ولكنه يؤديه بكفاءة عالية تخيره عن سواه وذلك من خلال ظروف معينة تمر بها الجاعة. ونتيجة لأدائه في القيادة وظروف مساعدة إما أن يتحول إلى زعيم سياسي (ديجول)، وإما أن يتضاءل دوره ويبقي في ظل الذكريات، (٠٠٠)

والزعيم مفهومه السابق يقترب نسبيًا من مفهوم القائد اللهم أو الكاريزمي.

#### نظريات القيادة السياسية :

ظهرت نظريات عديدة لتفسير أسس القيادة أي تحديد الأسس التي تقوم عليها. قيادة فرد معين لجماعة سياسية معينة، ومن أهم تلك النظريات ما يلي :

 <sup>(1)</sup> ميشيل كامو: تشخيص السلطة في العالم العربي، نيفين مسعد (محرر) العالمية والخصوصية في
 دراسة المنطقة العربية، أيحاث الثنوة المصرية الفرنسية الثانية ، (القاهرة: كلية الاقتصاد والعلوم
 السياسية، مركز البحوث والدراسات السياسية) 1991، ص 242.

<sup>(2)</sup> نيفين حليم صبري، المصدر السابق، ص 5.

<sup>(3)</sup> هاني الرضاء رامز عهار، الرأي للعام والإعلام والدعاية، (بيروت : نـُـُـوســــة الجامعـــة للدراســات والنشر والتوزيم) 1998، ص 88.

#### أ - نظرية الرجل العظيم :

وهي تسعى لإلقاء الضوء على هوية القائد، والمُسلَّمة الرئيسية التي تقوم عليها هي أن الجهاهير تقاد بواسطة القلة المتفوقة فيها. وتفترض تلك النظرية «أن القادة هم بعض الرجال ذوى الشخصيات الكارزمية الزعامية والكفاءات المتميزة عمن يهارسون دورًا! بارزًا في التأثير في حركة التاريخ كالإسكندر الأكبر وهتلر»(").

أي أن عملية ظهور القيادة السياسية الناجحة مرتبطة بوجود فرد متفوق يؤثر على الأتباع بدرجة كبيرة وبشكل مباشر، «بل إن بعض الجهاعات السياسية والحركات الكبرى فشلت لافتقادها هذا العنصر، فيقول مارسيل برولو في كتابه علم السياسة: [إن بعض الحركات السياسية الكبرى التي كانت لما قواعدها الشعبية مُنيت بالفشل لأنها لم عجد الزعيم أو الزعاء الذين كان يمكنهم أن يحولوا قوة هذه الحركات العفوية التي كانت بطبيعة الحال قوة غير منظمة إلى سلطة منتظمة]» (10.

وقد ظهر تيار من الباحين يرى أن ظاهرة القيادة لها أساس وراثي فيتميز الرجال العظام طبقًا للنظرية بعدة صفات خاصة، فيرى «داود» Dowd أن الأفراد في كل مجتمع يمتلكون درجات متفاوتة من الذكاء والطاقة والقوة المعنوية والجهاهير في تلك المجتمعات دائيًا ما تقودها القلة المتفوقة التي قتلك درجة عالية من تلك المصفات. ومن هؤلاء أيضًا فريجام» Wiggam الذي قال: فإن البقاء للأفضل والنزاوج بين هؤلاء الذين يتميزون بقدرات ومهارات وراثية عالية ينتج عنه طبقة أرستقراطية غتلف بيولوجيًا عن الطبقات الأدنى منها (0).

فنظرية الرجل العظيم تعلى من قيمة عنصر القائد وتفوقه على بقية عناصر العملية القيادية، وهو ما عبر عنه «توماس كارلايل» Thomas Carlyle حين قال: «التاريخ

<sup>(1)</sup> طريف شوقي، مصدر سابق، ص 56.

<sup>(2)</sup> هاني الرضاء رامز عار، مصدر سابق.

<sup>(3)</sup> نيفين حليم صبري، مصدر سابق، ص 24.

العالمي هو تاريخ ما أنجزه القادة في العالم فالأبطال يعلمونسا الخطأ والصواب فهناك عدد قليل عظام حولوا المجتمع واتبعهم الحشدة (١٠).

والنظرية السابقة تعرضت النتقادات عديدة، منها:

أ - تهمل المزج بين العامل الوراثي والعامل الاجتماعي في خلق القيادة.

ب - تقدم تلك النظرية دراسة للقادة العظاء ولا تقدم منهجًا يبين كيف يصبح الفرد كاننًا عظيًا.

ج- لا تستطيع أية منظمة طبقًا لتلك النظرية أن تقدم برامج للتدريب لصقن القادة.

د- تفترض تلك النظرية وجود أفراد يتمتعون بصفات كثيرة في وقت واحد وهذا صعب، وإن وجد سيكون عددهم قليلًا كها يصعب اكتشافهم.. أي أنها تتعامل مع الاستثناءات، (ن).

#### ب-نظرية السمات:

وهي تطور لنظرية الرجل العظيم فهي تفترض أن القيادة خاصية من خيصائص القائد وأن مصدر القدرة على التأثير للقائد هي سهاته، فالقائد يتمتع ببعض السهات التي تؤهله لقيادة مجموعة من الأتباع بينها لا توجد تلك السهات عند بقية أفواد الجهاعة وهو ما يجعلهم أتباعًا للقائد.

فالفرضية الرئيسية للنظرية تقول : (مادامت مسيات الشخصية تـوّثر في الـسلوك وطالما أن القادة يتصرفون على نحو مختلف عن غير القـّادة، إذًا فالقـّادة لـديهم بعـض سيات الشخصية التي تَرِدم عن غيرهم؛ (\*).

Affred de Grazia, Political Behavior, Available at: http://www.grazian-archive.com.3.52001p3.

<sup>(2)</sup> طريف شوقي، مصدر سابق، ص ص 57، 59.

<sup>(3)</sup> المصدر نفسه، ص 59.

وبعض القدرات عدة دراسات إلى عدة معايير مثل الكفاءة الاجتماعية والدافعية للعمل وبعض القدرات مقارئة بغير القادة.. كذلك هناك فرق بين القدادة الفعالين وغير الفعالين. وقدم «تيد» Tead قائمة تحتوي على عشر خصال، هي: «الخصال المعرفية، الإحساس بالهدف، الحياسة، الصداقة، القدرة على اتخذاذ القدرارات، المذاف، المهارة الفنية، القدرة على إحداث التكامل بين أفراد المجموعية، الثفاني، القدرة على التعلم وسرعة الاستيعاب، (المنظرية السابقة مضادة للاتجاه الذي نادى بأن «الشائير القيادي هو تأثير الأفعال (Effective Is As Effective)، أي أن الذي يميز القيادة المؤثرين هو أفعالهم وليس سابته، (القورين هو أفعالهم وليس سابتهم) (القورين هو أفعالهم وليس سابتهم) (التعديد)

وعلى الرغم من ذلك تعرضت نظرية السيات لانتقادات، منها :

أ - هذه النظرية تهمل تمامًا دور السياق الاجتماعي في خلق القادة.

إذا كانت تلك الصفات موروثة فإنها يمكن أن توفو في أسر معينة ونرى كل القادة
 من أبناء تلك الأسر، وهو ما يتعارض مع المنطق.

ج - القيادة ظاهرة متشابكة ولا يصح النظر إليها من زاوية واحدة فقط وهمي سمات القائد.

د – السيات متغيرة من مجال لآخر وموقف لآخر كذلك تتطلب عنــاصر أخــرى كــي يظهر تأثيرها، وبالتالي وجود السيات لا يعني التنبؤ بقيادة ناجحة.

هـ- صعوبة حصر تلك السمات والاتفاق عليها.

و - بعض الدراسات أثبتت أن بعض من فشلوا كقادة كان لديهم بعض السيات على
 نفس مستوى القادة الناجحين، (().

<sup>(1)</sup> المصدر السابق، ص 60.

<sup>(2)</sup> Charismatic Leadership for America, Available at: http://:www.psychology.About.com.20.62001p.1.

<sup>(3)</sup> طريف شوقي، مصدر سابق، ص ص 61 -62.

#### ج- نظرية البينة :

وتركز هذه النظرية على أن ظهور القائد لا يرتبط بسيات شخصية فقط، بل تعتمد بالدرجة الأول على عوامل المكان والزمان والظروف المحيطة. أي أن القينادة تظهير في أوقات معينة تمريمها الجماعات وبصفة خاصة أوقات الأزمات. فالبيئة همي السي تفسرز القائد وليس سياته الشخصية.

فيرى «مامفورد» Mamford أن «القائد يظهر بفضل قدراته ومهاراته التي تمكُّنـه من حل المشكلات الاجتماعية في أوقات الأزمات أو التغيير أو التكيف مع الجديد» (١٠٠

ولكن هذه النظرية تعرضت كغيرها لانتقادات، أهمها أن هناك عددًا من الأزمات لم تفرز قادة ولم تستطع الجماعة السياسية مواجهتها.

# د - نظرية المواقف:

وتقوم على قاعدة أساسية تقول: (إن القيادة نتيجة مباشرة للتفاعل بين الناس في مواقف معينة، وأن تأثير القائد على الجماعة يرتبط دائاً بموقف يؤثر فيه القائد ويتفاعل مع الجماعة وأن العواصل المتداخلة في الموقف هي التي تحدد وتقرر مكانة القائد، ومن صحيم الموقف وظروفه وتعقيداته تخرج القيادات لتأخذ بيد الجماعة نحو الهدف المنشود، وطبقاً لتلك النظرية لا يمكن أن يظهر قائد إلا إذا تهائت الظروف لذلك أي أن ظهرر القائد يتوقف على قوى جماعية خارجية ليس في استطاعة القائد السيطرة عليها إلا في أدني الحدود، كما أن العامل المشترك بين القادة ليس هو السيات المعنية الني يمتلكونها؟ وبكنه مقدرة القيادة على إظهار معرفة أفضل أو كفاءة أعلى من غيرهم في يمتلكونها؟

<sup>(1)</sup> ئىفىن حلىم صبري، مصدر سابق، ص 15.

<sup>(2)</sup> فاروق يوسف، مصدر سابق، ص 101.

وتعرضت النظرية لنقد مهم هو أن القادة لا يشتركون في المواقف بــل يمكـن أن يختلفوا في التعامل مع المواقف باختلافها، فالنظرية تفترض تشابه المواقف التي يمر بهــا القائد ليقود الجماعة وهو غير صحيح؛ لأننا لو سلمنا بـذلك لظهــر القــادة في مواقـف وبجالات متشابهة وهو أمر غير واقعي لتعدد بجالات ومواقف القيادة.

# ه- نظرية الشخص - الموقف(١):

وجم علماء هذه النظرية بين متضيرات الفرد والموقف، وعملى رأس هـؤلاء من ظهروا عقب الحرب العالمية الثانية «ميلـز» Mills، «جـيرث» Gerth في عــام 1952 حيث أكدوا أن تحليل الظاهرة السياسية يجب أن بشمل :

- 1- سيات ودوافع القائد.
- النخبة المقربة إلى القائد والتي تقع في دائرة نفوذه.
  - 3- سات الدور الذي يلعبه القائد.
- 4- المحتوى المؤسس الذي يشمل القائد والتحية والجماهير.

# و-نظرية التوقع - التفاعل (2):

وصاحبها «همفيل Hemphil ورأي أن القيادة تنشأ في مواقف تتسم فيها عنـاصر الجهاعة بالترابط مع بعضها البعض وتتفاعل مع الحل الذي يوصل فيـه أحـد أفرادهـا لمشكلة مشتركة بين أعضاء تلك الجهاعة، فالقيادة بالتالي تنشأ نتيجة تفاعل هيكلي داخل الجهاعة يسمح بالتنبؤ بالمستقبل وبتحديد سياسات وأنشطة ذلك المستقبل.

<sup>(1)</sup> نيفين حليم صبري، مصدر سابق، ص 16.(2) المصدر السابق، ص 17.

#### عناصر القيادة السياسية:

تتكون عسلية القيادة السياسية من عدة عناصر تتفاعل مع بعضها لتنتج في النهاية السلوك القيادي، وقد اختلف الباحثون في تحديد تلك العناصر المحدَّدة للسلوك القيادي.

«فلقد أشار «فريد فيدلر» إلى أن القيادة السياسية تتضمن ثلاثة عناصر، هي: القائد والجاعة، والفاعلية، أما القائد؛ فهو الدي يوجه الجاعة السياسية إلى تحقيق أهدافها، وأما الجاعة، فإنها مجموعة بشرية يرتبط أعضاؤها بوحدة المصبر والعلاقات بينهم أساسها النخاعل والاعتباد المتبادل من أجل أعضاء الأهداف المشتركة، وأما فاعلية القيادة فإنها تعني قدرة القائد على تشجيع الإبداع، والخلق بين أعضاء الجاعة وتوجيه تفاعلاتهم ونشاطاتهم نحو تحقيق الأهداف المشتركة وتتوقف تلك الفاعلية على مدى ديمقراطية القائد وقدرته على جعل أساليه ملائمة شحصائص المواقف والمشكلات التي تعانيها الجاعة، وقدرته على التحرك في إطار مؤسسات سياسية قوية وفداته."

ويرى اسيسل جيب؟ (أن عناصر القيادة هي : القائد والأتباع والموقف والمهمة)(٥٠).

ويرى "جلال معوض" أنها خلاصة التفاعـل بـين أربعـة عنـاصر، هـي "القائـد، والنخبة السياسية والموقف والقيم"(").

في حين يرى اطريف شوقي": «أن السلوك القيادي تتحدد محداته في خس فئات، هي: أولاً: خصال القائد، ثانيًا: خصال الأتباع، ثالثًا: خصائص المهمة، رابعًا: خصائص النسق التنظيمي، خامسًا: خصائص السياق الثقافي. وهذه المحددات تتبادل

<sup>(1)</sup> جلال معوض، مصدر سابق، ص 8.

<sup>(2)</sup> المصدر نفسه، ص ص 8، 9.

<sup>(3)</sup> المصدر السابق، ص ص 10، 12.

-- الفصل الأول: من هو الساحر (القبادة والزعامة والكاويزما)

التأثير فيها بينها،ويعدل بعضها تأثير البعض الآخر في تـشكيل سـلوك القائـد، ويتبـاين إسهامها تبعًا للمواقف المتنوعة\".

ويطلق علياء النفس على هذه القوى محددات Determinants السلوك القيادي أي تلك الفئة من المتغيرات التي تحدد طبيعة هذا السلوك. وتجدر الإشبارة أن هذا السلوك يعد محصلة التفاعل المتراصل بين تلك القوى وليس نتاج إحداها منفردة السلوك، إن السلوك القيادي (القيادة) كالجنين تدب فيه الحياة حين تتحد مكوناته الرئيسية مماً فالقائد والاتباع والموقف والمهمة، كل منهم على حدة كالبويضة والحيوان المنوي لا يعدو أن يكون قطرة معتمة من الماء، بيد أنها حين يتضاعلان معا يسنفر عن اتحادهما ذلك الكائن الفريد النشطه (10).

وبصفة عامة هذه العناصر المكونة للعملية القيادية يجب أن تتجه إلى تحقيق أهداف ثلاثة مترابطة، هي :

- التقة التبادلة بين العائد والتنمية السياسية من ناحية وبين المجتمع المحكوم
   بمختلف فئاته من ناحية أخرى.
- خلق التفاهم والتياسك بين عناصر المجتمع وفئاته بها يسمح بتخطي الانقسامات والصراعات الداخلية.
- توفير المتطلبات اللازمة لمشاركة الجماهير وتنفيذ السياسات، وهنا تبرز أهمية إيهان القائد بالديمقر اطبة وعدم احتكاره للسلطة) (٠٠).

وفيها يلي تحليل لعناصر القيادة السياسية بشيء من التفصيل:

<sup>(1)</sup> طريف شوقي، مصدر سابق، ص 126.

<sup>(2)</sup> المصدر نفسه، ص 125.

<sup>(3)</sup> جلال معوض، مصدر سابق، ص 16.

#### : القائد :

هو العنصر الأول والأكثر أهمية من عناصر القيادة السياسية «واكتسب القائد أهمية في العملية القيادية ليس فقط نظرًا لمكانته المتميزة على قمة النظام السياسي؛ ولكن أيضًا لتنوع وخطورة الوظائف التي يؤديها في حياة الجياعة السياسية وتطورها، <sup>(1)</sup>

«والقائد يقوم بالدور الأساسي في صنع القرارات وفي دفع وتوجيه طاقات الجهاعة وقدراتها نحو تحقيق أهدافها، وعلى القائد أن يعرف حقيقة قدرات الجهاعة دون مبالغة أو تهويل<sup>(2)</sup>.

ويقول «دروكر» Druker ؛ (إن القادة على الرخم من أنهم قلة إلا أنهم يحددون قدرة الأغلبية على الفعل ويولون طاقاتهم التي يرضونها ويسهمون في إيجاد المناخ الذي يفجر تلك الطاقات ويجولها إلى فعل إيجابي من خلال أفكارهم الإبداعية الأصيلة التي تسعى لتجديد المتوارث وتحسينه وابتكار المستحدث من النظم والإجراءات الفنية والإدارية وفي أساليب التعاون مع الجاعة».

وهناك مهمة أخرى أساسية للقائد وهي: «إيجاد الطرق الأكثر تاثيرًا لتوجيه الطاقة السائدة في منظمتهم أو جماعتهم ناحية هدف مشترك فيجب أن يستبصروا المستقبل وأن يبدعوا وأن يتوافقوا مع بيئاتهم الخارجية «".

ويعتبر تأثير القائد على عملية القيادة هو الأكثر وضوحًا من العنباصر الأخرى للعملية؛ لأنه هو الذي تسلط عليه الأضواء «فالقائد يحدد الهدف والوسيلة، وينشط الهمم والعزائم ويقدم القدوة والمثل ويقيم جسور التضاهم والاتبصال. ويقوم القائد

<sup>(1)</sup> جلال معوض، مصدر سابق، ص 10.

<sup>(2)</sup> المصدر نفسه، ص 8.

<sup>(3)</sup> طريف شوقي، مصدر سابق، ص 27.

<sup>(4)</sup> Manfred.F.r.Kest de Vries. Leaders Fools ad impostors, (USA; Jossey-Bass Publisher), 1993, P175.

بكل هذه المهام بشكل مباشر أو غير مباشر، إيجابي (اتخاذ القرار) أو سلمي (عدم اتخاذ القرار). ويعتبر الإنجاز هو المعبار الأوفى قياشا لقوته لا ينقص ذلك من ثقة الجياهسير، أو على الأقل حسن ظنها من ديمقراطيته شيئًا.(").

#### وظائف القائد:

هناك عدة أدوار يتعن على الفائد السياسي أن يقوم بها تبرر وجوده على قمة النظام السياسي وتحدد نفوذه من خلال السلوك الذي يتبعه للقبام بتأدية هداه الأدوار، وتحدد تلك الأهداف التي يسعى الفائد إلى تحقيقها وفقاً للمرتبات الأولية التي يضعها هو ويجد أنها في صالح المجتمع، ويتعرض الفائد في سبيل قيامه بهذه الأدوار إلى مجموعة من القيود الداخلية والخارجية والشخصية التي تنبع من شخصيته ويجاول الفائد تخطي هذه القيود من خلال وضع أسلوب معين يقوم خلاله بتحقيق الأهداف التي جاء من أجاها، ويخضع تحديد هذا الأسلوب لمدى قدرة الفائد على اجتباز القيود المفروضة عليه في اتخاذ القرارات المختلفة (\*).

ويقوم القائد السياسي بعدة أدوار داخل الجماعة السياسية، منها :

- «دوره كأداة للتغيير الاجتماعي بمعناه الواسع ويرتبط ذلك بوظيفة القائد
   الأساسية في تحديد أهداف المجتمع ووضع القرارات.
- دور القائد كأداة للتخطيط، فأيُّ تغير يستهدف تحقيق الأهداف العامة العليا
   والقيم الحيوية للمجتمع لابد أن يستند للتخطيط.
- دور القائد كأداة للتحكيم والتوفيق بين الفتات المختلفة في المجتمع وتسوية ما قد
   ينشأ فيها من خلافات وصراعات.
- (1) ينين مسعد، القيادة كمتغير من العملية السياسية بين العالمية والخصوصية، مصدر سابق، ص ص 258-259.
  - (2) نيفين حليم صبري، مصدر سابق، ص 24.

- دور القائد كنموذج للمثالية الاجتهاعية، وهذا الدور يرتبط بعنصر القيم، فالقائد
   يجب أن يمثل بالنسبة للمجتمع نموذجًا وقدوة وسلوكًا.
- دور القائد كرمز للمجتمع وآماله وشرفه وكراءته، هذا الدور عادة ما يرتبط بنمو
   القائد البطل والزعيم الجاهيري.
- دور القائد في خلن الشعور بالثقة والاطمئنان وتقدير الـذات في نفس الفرد
   العادي، في مواجهة ما يعانيه ذلك الفرد من تـوتر وإحبـاط وخـوف تتيجـة
   للصراعات والمواقف الاجتماعية اليومة، (۱).

ولكي يقوم القائد بوظائفه وأدواره داخل الجياعة لابد أن يملك مصادر للتــأثير عــلى الأتباع أو أعضاء الجياعة، وهناك طريقتان للسيطرة على الأتباع والتأثير عليهم وهما:

- «الإتناع: وهو أنسب الوسيلتين ويعتمد أساسًا على الرموز والإيديولوجسيات،
   والهدف الرئيسي من استخدامها هو تفاعل الجهاهـير سع السلطة النبي يمتلكهـا
   القائد لإقناعهم بأن ما لديه أفضل الوسائل لتحقيق الأهداف.
- القوة والقمع والقهر: وهي الوسيلة الثانية لفرض السلطة من قبيل القائد على
   الجماهير، وبصفة عامة يفضل القادة استخدام القوة كملجأ أخيرة (١٠٠٠).

ويوسع كل من "فونش ورافن" French & Raven دائسرة مصادر التـأثير حيـث يفترضان خمسة مصادر يستعين بها القائد في التأثير على الأفراد لتحقيق أهداف الجماعة، وهي (3):

أحوة الإثابة Reward Power : «وتعبر عن كمية الحوافز التي يمنحها القائد
 للأتباع وتتطلب أن يجدد القائد أكثر الإثابات ملاءمة لكل تابع من الأتباع.

<sup>(1)</sup> جلال معوض، مصدر سابق، ص ص 14، 15.

<sup>(2)</sup> ئىفىن حلىم صبري، مصدر سابق، ص 12.

<sup>(3)</sup> طريف شوقي، مصدر سابق، ص 35.

- 2- قوة القسر Coercive Power : أي القدرة على إنزال العقاب بالتابع إذا لم
   يستجب لما يصدره من تعليهات أو ينخفض مستوى أدائه.
- 3- قوة الشرعية Legitimacy Power: وتركز على القيم التي يؤمن بها النابع والتي تركز على أن القائد له حق شرعي في أن يؤثر عليه، ومن تَسم بجب أن يتقبل هذا التأثير.
- 4- قوة التوحد Identification Power: ينبع الإحساس بالتوحد من التمايع
   ويقوم على أساس الإعجاب بالقائد وحب التشبه به وهو ما يعطى قوة تأثير كبيرة
   للقائد على التابع.
- 5- قوة الخبرة: وتعتمد على حيازة القائد على قدر كبير من المعلومات والخبرات مقارنة بالأتباع، وهو ما يتبح له أن يشعروا دائيًا (أنهم بحاجة إلى معارفه وخبراتـه لتذليل ما يظهر لهم من عقبات).

ورغم مصادر القوة التي يملكها القائد في التأثير على الأتباع إلا أن هناك نقطة جوهرية أخرى يجب أن يضعها في اعتباره ليتم تأثيره، وهي ضرورة أن يدرك أيضًا في أدائه وظائفه «أهمية خلق الترابط بين قراراته وسياساته وأساليه وبين قيم ومثاليات الجهاعة وبحيث يصير أداة التعبير عن تلك القيم والمثاليات التي تشكل جوهر الضمير والوعي الجهاعي، وعلى القائد أن يدرك أيضًا أن عملية القيادة انصال أساسه الإتناع لا القُسْر وأنها عملية تفاعل ومشاركة» (١٠).

# صفات القائد السياسي:

حاول الباحثون في مجال القيادة السياسية أن يرصدوا عدة سيات أو صفات يتمتع بها القائد السياسي بالضرورة حتى يستمكن من أداء وظائفه وأدواره وحتى يستطيع تحقيق أهداف الجياعة. ولكن لم تستطع تلك المحاولات أن تحصر السيات التي يجب أن

<sup>(1)</sup> جلال معوض، مصدر سابق، ص 10.

تتوافر في القائد السياسي نظرًا لتغير الموقف السياسي من آنٍ الآخر وظروف الأخرى؛ كذلك من الممكن أن تتوافر تلك السهات في شخص ما ولا يصبح قائدًا لمدم اكتهال عناصر القيادة الأخرى.

ومن ضمن تلك المحاولات دراسة "ريمشون، Remshon الـذي رصد فيهــا المهارات المتوافرة في القادة السياسيين من خلال تحليله للسلوك المرئي لعدد منهم، وقد صنّفها إلى ثلاث فئات من المهارات، هي :

«الأولى : الطموح والعزيمة : وتشير إلى قدرة الفرد على الطموح وتحمل الإحباط والحفاظ على العزيمة ، وهي ضرورية لصراع الاتصال السياسي.

الثانية: المهارات الشخصية الداخلية: وتشير إلى قيدرة الفرد عبلى التعماون مع الآخرين وتكوين أحلاف، فمن الضروري خيلال صراع الاتبصال السياسي أن يقيم القائد علاقات مهنية وشخصية مع الصحفيين كجزء من المناقشة للوصول للإعملام؟ كذلك التعاون مع السياسيين.

الثالثة : المهارات الإبداعية المعرفية : فهي تساعد على حل المشاكل وتحليل المواقف وتنمية المبادرات الإبداعية والقدرة على تنمية القدرة الخطابية أو الذكاء اللفظيه "".

وقد أسهم علماء النفس في السعي لتحديد الصفات النفسية الأكثر توافرًا عند المائد السياسي ففني عام 1950 أعد د. جون، ب. ماكونجي John Mc Conaughy دراسة عن 18 عضرًا من أعضاء الجمعية التشريعية بساوث كارولينا، وانتهت الدراسة على أن القادة السياسيين أقل اضطرابًا عصبيًا من الناس العاديين وأكثر انبساطية وأكثر صراعًا للنفس من الناس العاديين، وأقل شعورًا بالنقص من غيرهم، كذلك كانوا أقبل شعورًا بالغضب والتوثر من الناس العاديين، كما أنهم أقل ميلاً الإظهار أفكار ماشيتية وأكثر مافظة، (4)

<sup>(1)</sup> Tamer Shefer, Op.Cit, P.717.

<sup>(2)</sup> Alfred de Grazia, political Behavior, Available at: www.grazianarchive.com.3.5.2000p12.

وفي محاولة أخرى لتحديد صفات القدادة السياسيين مسح Ralph M.Stogdil وجد أن 124 دراسة للقيادة ووجد اتفاقاً بسيطًا جدًّا في صفات أغلب القدادة، فقد وجد أن أكثر من 50 دراسة أثبت أن القادة أذكياء أكثر من معدل بجموعاتهم وأكثر جدية في الدراسة وأكثر حيوية واجتماعية ومن طبقات عليا اقتصادية واجتماعية. وفي 10 دراسات وجد أن هناك اشتراكًا في عدة صفات، منها أنهم يملكون إصرارًا غير عادي وأكثر مبادرة ومعرفة وأكثر تعاونًا وأكثر ثقة بالنفس وأكثر قدرة على التكيف ولديهم نفاذ للبصيرة وسهولة لفظية أكثر من غيرهم.

ووجد Stogdil في ثلاث دراسات صفات مشتركة بميزة للقادة، كالسن والطول والوزن والمظهر والسيطرة وبنية الجسم (1).

ويضيف ففرتز ردل» Fritaz Redil بعدًا آخر لسيات القائد النفسية، وهــو مــا أسياه المرونة النفسية فوهذه المرونة هي التي تمكّنه من أن يصدر مثيرات متعددة لأفــراد الجماعة في عدد كبير من المواقف في حين الذي يفتقد تلك المرونة يكون بوسعه أن يصدر مثيرات أقل اثناً.

ويمزج J.C.Davies بين بعض السيات النفسية والاجتماعية للقادة السياسيين ويحصرها في ثلاثة، هي :

أ - «أنهم يتمتعون بنشاط بالغ وحيوية فاثقة واهتمام كبير بالمشاكل العامة.

ب – أنهم يأتون عادة من الطبقة المتوسطة وخصوصًا الدنيا أي ما فوق الطبقـة الفقـيرة مباشرة.

ج أنهم عادة يتمتمون بشخصية جدية أتت إليهم عن طريق الوضع الطبقي أو الحراك الاجتهاعي، أو عن طريق التوتر النفسي الناتج من عواصل عضوية أو علاقات شخصية أو عاظية وخصوصًا فترة النكوين النفسي في مرحلة الصباء (\*\*).

(1) Ibid., P.11.

<sup>(2)</sup> فاروق يوسف، مصدر سابق، ص 100.

ويقسم «طريف شوقي: سيات القادة إلى سيات مزاجية مشل الاتزان الانفعالي ويقسم «طريف شوقي: سيات القادة إلى سيات مزاجية مشل الاتزان الانفعالي في انفعالاته؛ وكذلك تحمل المشقة: أي قدرة الفرد على مواجهة المشكلات وطريقة مواجهتها دون يأس مهيا كانت الخسائر كبيرة. وهناك الفقدرات العقلية والإيداعية، وأهمها الحساسية للمشكلات Sensitivity كبيرة. وهناك الفقدرات العقلية والإيداعية، وأهمها الحساسية للمشكلات يقد قد لا يسرى فيمة وقد آخر أية مشكلات والقدرة الفرد على روية كثير من المشكلات؛ في موقف قد لا يسرى فيمة نتائج معروفة والمرونة العقلية الاللية: أي التوصل إلى نشاتج غير معروفة من نتائج معروفة والمرونة العقلية على العلمية Mental Flexibility وهي القدرة على تغيير الوجهة الذهبية وتعديل السلوك والتكيف مع الظروف المنغيرة، وذلك بالإضافة إلى المهارات الاجتماعية (١٠).

وهناك بعض الصفات العامة التي يجب أن يتصف بها القائد السياسي، ومنها:

أ - التعبير عن الجاهير: «فالقدادة الدفين بخلدون في السلطة، ويكبرون هم الدفين يعكسون المشاعر الغامضة والإمال العامة للجهاعات الكبيرة، هتلو مشلاً أعلين التحدي ضد ما اعتبره كثير من أتباعه اضطهاكا دوليًا، أما الرئيس روز فدلت نقد احتفظ بكثير من أتباعه الذين عارضوا تقريبًا كل إجراء عدد قامت به حكومته؛ ولكنهم اتفقوا بصورة عامة على أنه يعبر عن الشعبه (2).

ب - مراعاة الازدواجية بين السلطة والأنباع: فعلاقة القائد بالأنباع تحتاج إلى السوازن ويمكن أن يختل هذا التوازن إذا كانت السلطة قابلة للتلاشي، فالاستخدام الأمثل للسلطة يعتبر أمرًا حاسمًا خلق أهداف مشتركة في المنظمة وإعطاء معنى للحياة فيها؛ ولكن الفشل في إدراك الطبيعة المزدوجة للسلطة - كدادة للهدم والبناء - يمكن أن يؤثر على قدرة الفرد في أحد يظل متصلاً بالواقع وعندها يفقد الإحساس بالتوازن، (0).

طريف شوقي، مصدر سابق، ص2؛ ص 65-70.

<sup>(2)</sup> تحمد عبد القادر حاتم، الرأي العام وتأثره بالإعلام والدعاية، مصدر سابق . (3) Manfred, F.Ketsde Vires, Op.Cit., P180.

ج - القدرة على التنازل عن السلطة: «يجب على القادة أن يقبلوا بسرعة زوال دورهم وحقيقة تسليم مسئولياتهم لأجيال قادمة، والعامل المسهل هنا هو الإحساس بتوالد الأجيال وإيجاد الإحساس بالتواصل عبر الآخرين الذي سيقود إلى الإشباع البديلي، مثل هذا التوجه سيجعل من المنظات تتعلم من الخبرة وتبقى حية "."

التفرد الشخصي: فأكثر القادة شعية هم أشخاص نابضون بالحياة لهم أسلوب عيز
في الفهم والسلوك والحديث وهذا الأسلوب هو التفرد والمغناطيسية، فإذا لم
تتوافر في القائد هذه الصفات وجب على رجال دعايته أن ينسبوا تلك الصفات
المه<sup>(0)</sup>.

#### الصفات الدعائية للقائد السياسي:

هناك عدد من السيات تعد أكثر شيوعًا عند القادة عمومًا والسياسين بصفة خاصة تتعلق بالمهام الدعائية لهم، سواء كان مرشحًا سياسيًا أو قائدًا لحزب أو منظمة سياسية. وتلك السيات تساعد القائد السياسي - ويصفة خاصة رؤساء الأحزاب - على التعامل مع الرأي العام، وهو ما يساعد بدوره على أداء الوظيفة الاتصالية للحزب.

«وتأخذ الوظيفة الاتصالية للحزب أبعادًا ثلاثة : تكوين الرأي العام، تنظيم الرأي العام وتيادة هذا الرأي العام.

 أ - وبالنسبة لتكوين الرأي العام فإن الأحزاب السياسية تقوم بذلك في المجتمعات المعاصرة، وذلك عن طريق وسائل متنوعة تبدأ بالتعليات التي تعطيها القادة للأعضاء وتنتهي بنقد برامج الحكومة.

ب - وبالنسبة لتنظيم هذا الرأي العام فإن الأحزاب تفعل ذلك بها تحقف برامجها وما يضمن استمرار السيطرة على الرأي العام السياسي الذي يعتقد في برامجها.

<sup>(1)</sup> Ibid., P183.

<sup>(2)</sup> محمد عبد القادر حاتم، الرأي العام وتأثره بالإعلام والدعاية، مصدر سابق، ص 81 ..

ج - وتكوين الرأي العام وتنظيمه في حدود البرامج الحركية محقق ضهان استمرار قيادة الحزب لهذا الرأى العام ٢٠٠٠.

والقائد السياسي الحزبي في تعامله مع الرأي العام "بوثر فيه تبعًا لما يمتاز به من قدرات تجعله يستحوذ على ثقة ومن خلال تراكم (نهاذج السيزة) بحيث تنطيع في أذهان الرأي العام صورة هذا القائد باعتباره مها وحاميًا لوجود الأمة ومصيرها، ومن هنا يستطيع القائد معتمدًا على تلك الانطباعات الراسخة لمدى الرأي العام، أن يعيد تشكيل مواقف الجاعة بها يتلام مع توجيهاته (10)

وتلعب السيات الشخصية دورًا كبيرًا في القيام بتلك المهام الدعائية للقائد خلال تعامله مع الرأي العام أو خلال ممارسة مهامه السياسية داخل منظمة أو حزبه، ومن أهم تلك السيات:

#### أ - القدرة على الاتصال وإقامة علاقات مع الآخرين:

وهي سمة مهمة لنجاح الفرد بصفة عامة خارج نطاق القيادة السياسية اولقد تحدث فرويد عن قدرة الفرد على الاتصال الإنساني وإقامة علاقيات مع الآخرين في السياقين العاطفي والاجتهاعي، وقال الرويين فاين، أيضًا: اإن الرجل يجد السعادة إذا أحب الآخرين أكثر وامتلك السرور وأحس بالحياة وحياز دورًا في النظام الاجتهاعي وأصبح قادرًا على الاتصال، 10.

وتصبح السمة أكثر ضرورية عند القادة ولأن القدرة على إقامة علاقة وثيقة مع الآخرين من بين المهارات الاجتماعية الأساسية المطلوب توافرها في القائد ليصبح فعالاً ومن المفترض أن تلك المهارات تتكون من أبعاد ثلاثة، هي :

<sup>(1)</sup> عبد الخبير عطا محروس، مصدر سابق، ص 117.

<sup>(2)</sup> هاني الرضا، رامز عار، مصدر سابق، ص ص 89، 90.

<sup>(3)</sup> Manfred, F.R.Kets de vries , Op.Cit., P166.

2 - تحديد مستوى العلاقة.

1 - القدرة على بدء العلاقة.

3 - تعديل طبيعة العلاقة أو إنهاؤها في الوقت المناسب حين تصبح عبثًا على القائد وتشكل قيدًا على حريته في التعامل مع الأخراً (1).

# ب- المهارات والقدرات الخطابية:

فالقدرة على التحدث أمام حشد وكسب تأييدهم من أهم المهارات التي تميز القائد السياسي؛ نظرًا لتعدد وتكرار الموقف التي تتطلب منه القيام بـذلك وضرورة المهـارات الحطابية في جلب الأتباع وضيان تأييدهم للمواقف السياسية للحزب أو المنظمة.

قويسود الاعتقاد في الدول الديمقراطية بأن موهبة الكلام هي وحدها القادرة على أن تجعل من الشخص أهلاً لإدارة الشئون العامة<sup>20)</sup>.

ويستعرض رويرتو ميتشال أهية المهارات الخطابية في تكوين القائد السيامي من خلال رصده لنظرة المجتمع البريطائي للخطيب الماهر، فيقول: «إن التأثير الذي يهارسه الكلام الملقى في البلد الذي عرف الديمقراطية قبل غيره من البلدان معروف ومدرك، هذا ما ذكره أديب إيطالي حاذق منذ العام 1826 عندما قال: (يُظْهِر الشعب الإنجليزي وهو يستمع إلى رجل يتكلم أمام جمهور عام، اللذة نفسها التي يؤمِّنها له أشهر الأدباء من فوق خشبة المسرح) واستطاع «كارليل» أن يقول عن شعبه: «إذا أراد فرد إنجليزي أن يصبح رجل دولة أو زعيًا عهائيًا وجب عليه، بادئ ذي بده، أن يبرهن أنه خطيب ماهر، (9).

وتميز القادة السياسيون ذوو التأثير العريض بالقدرات والمهارات الخطابية، فيقول ابول بوت، زعيم حركة الخمير الحمر من كمبوديا: (إن الثوار بجب أن يتعلموا كلمات

<sup>(1)</sup> طريف شوقي، مصدر سابق، ص 123.

 <sup>(2)</sup> روبرتو ميتشال، الأحرّاب السياسية، ترجمة : منير مخلوق، (بييروت : دار أبعاد للطباعة والنشر والتوزيع) د.ت، ص 65.

<sup>(3)</sup> المصدر السابق نفسه، ص 66.

طيبة عندما يتحدثون مع الشعب، هذه الكليات يجب ألا تؤذي أحدًا ولابد أن تجعل المستمعين يتعاطفون مع المتكلم.. صوت لطيف في كل الأحوال. سارة لكل الناس، تجعل المستمعين سعداء، (").

وهذه الكلمات تعكس قدرته الخطابية ووعيه بضرورة هذه المهارات.

# ج - القدرة على الإقناع والتعبئة:

تعتبر تلك السمة من أهم السيات التي يتمتع بها القائد السياسي المؤثر والناجع؛ خاصة مع تغير مفهوم القيادة عن ذي قبل فالآن نستطيع أن ترى أن القيادة بالقوة انتهت واستبدل بدلاً منها القيادة بالإقناع، فالناس أكثر وأكثر تدرك أن القيادة عملية لا يقتصر اتجاهها وتأثيرها إلى أسفل أيضًا إلى أعلى، فبدون تعيثة الأثباع يبقى من الصعب أن تصبح قائدًا. فالقيادة (المسلطة) استبدلت بها القيادة السَّلطرية وفي هذه العملية من التحول يبقى ضروريًا لللاحظة الذاتية والقدرة على مراقبة الأداء الذاتي بصدق وبشكل نقدي، وتلك العملية من التعبئة والملاحظة الذاتية تتطلب مستوى أساسًا من الاحترام والتقته (1).

ويتسع مفهوم القدرة على الإقناع Persuasivenes ليشمل عناصر عديدة تتفاعل مما ويحدد نتاج ذلك التعامل مستوى ما يجوزه الفرد القائد من تلك القدرة فوتتمشل أبرز عناصرها في: القدرة على التعبير اللغوي من حيث الطلاقة والبلاغة، واستخدام المهارات غير اللفظية في الحوار والتي تسمح بارسال رسائل مزدوجة المعنى أو الأكثر من شخص في آنٍ واحد والاستعانة بها في تقوية المعنى حتى تسهم في دعم ما يقوله لفظاً»(١).

Sochat Som.Polpot's Charisma. Available at : htt:www.meking.net20.4.2001p1.
 Manfred. F.R.Kets Devries. Op.Cit., P 183.

<sup>(3)</sup> طريف شوقي، مصدر سابق، ص 78.

وتشمل القدرة على الإقناع عناصر أخرى، منها «سؤال القائد عن مردود ما شرحه لأتباعه للتأكد من أنهم فهموا ما يريد؛ كذلك أن يكون معدل سرعة حديثه مناسبًا حتى ينتبه المستمع ويتابعه وأن يسعى لإيجاد رابطة - قد تتمشل في أحد جوانب الاستفادة التطبيقية - بين الموضوع والمستمع حتى يئير اهتهامه به؛ كذلك الحرص على ضرب الأمثلة لتقريب المعنى والاستمانة بالتدريبات العقلية والأسئلة الموجهة إلى المستمع ليثير تحديه، وأن يتحدث عن أفكار قليلة ويكررها وأن يشمل حديثه بعض الأرقام والإحصاءات فالناس تثق فيها بدرجة كبيرة ا".

#### ثَانيًا : الجمهور :

ويعتبر الجمهور العنصر الثاني من عناصر العملية القيادية ولا تتم العملية القيادية إلا بوجوده، وينقسم بدوره إلى أتباع Followers وأعوان Supporters . ويقول «حامد ربيع»: (إنها يمثلان القوى المساندة والتابعة للقائد وأدواته في عارسة السلطة ورغم صعوبة التمبيز بين الأعوان والأتباع إلا أنه يمكن القول إن الأعوان أكثر عمقًا في علاقتهم النفسية وارتباطهم بالقائد من الأتباع، فعلاقة الأعوان بالقائد لا تنبع من مجرد وجوده واستمراره في السلطة وتمتمه بالقرة والنصر ولكنها تنبع من عاطفة قوية تجعلهم قوة مساندة لصيقة بالقائد بصرف النظر عن عارسته للسلطة وتمتمه بالقرة والنصر، أما الأتباع فهم أقل عمقًا في علاقتهم بالقائد وبحيث يختفي ارتباطهم به لحظة فقد الغلاله للسلطة أو هزيمته ها.

<sup>(1)</sup> المصدر نفسه، ص 79.

<sup>(2)</sup> جلال معوض، مصدر سابق، ص 11.

<sup>(3)</sup> المصدر نفسه، ص 8.

وإذا كان الفائد هو العنصر الأول في عملية القيادة فـذلك لا يعنى هيمنته على العناصر الأخرى "فيؤكد «أرنولد ناتهوم» أن القيادة السياسية كتمبير عن علاقة تفاعلية بين القائد والجهاهير تنتفي معها الفكرة السائدة عن التفوق الكامل والهيمنة من جانب القائد والسلبية المطلقة والخضوع من جانب الجهاهير، فكل القادة مقـودون أيـشًا وفي حالات معينة يصير القائد تابعًا للجهاهيم، (10).

ولعنصر الجمهور تأثير كبير على نجاح العملية القيادية لأنها الطرف المستهدف من العملية القيادية كلها ووبالتالي فإن غياب هذا العنصر يعنى تعطيلًا لميارسة القيادة لأنها العملية القيادية كلها ووبالتالي فإن غياب هذا العنصر يعنى تعطيلًا لميارسة القيادة لأنها لا تنشأ من فراغ ، كذلك فهي تفرض ضوابط أساسين أحدهما تصطدم فيه حاجة القائد إلى تغيير قيم الجهاعة مع ما يتمثله فيه أفرادها من قدرة على تجسيد قيمهم ورعايتها أكثر من سواه، والثاني تحجب فيه الأهداف الفترية أو القطاعية لبعض أفراد الجهاعة عددًا من الحيارات المرتبطة بتحقيق الأهداف الكلية أو الشاملة، وذلك في إشارة إلى أن النجاح الحقيقي للقائد إنها يتوقف على قدرته على النفاعل مع هذين الموقفين بطرائق لا تظهير بينها القوى إلا كبديل أخير، وهنا تبدأ المرحلة الأخيرة من مرحلة تأثير الجهاهير بأن تفرض هذه الأخيرة بوعيها وسابقة خبرتها والنفافها حيول قائدها حدود نجاحه في عارسة وظيفته القيادية (\*\*).

#### تُالثًا ؛ الموقف ؛

وهو العنصر الثالث للعملية القيادية. فالجماعة السياسية في تطورهـا وانتقالهـا مـن وضع إلى آخر ومن مرحلة إلى أخرى تواجه مواقف ترتبط بها مشكلات تفـرز أزمــات معينة تعترض طريق الجماعة في سعيها نحو قيمها وأهدافها، وهنــا تــأتي وظيفــة أو دور القائد وبمساندة النخبة السياسية في وضع حلــول لهـذه المشكلات والأزمـات حتــى

المصدر نفسه، ص 16.

<sup>(2)</sup> ثيفين مسعد، مصدر سابق، ص 258.

- القصل الأول: من هو الساحر (الثيادة والزعامة والكاريزما)

يمكن للجياعة أن تتجاوزها لتصير أكثر قدرة على تحقيـق أو الاقـتراب مـن تحقيـق مـا تؤمن به من مثاليات وقيمه(١٠).

# رابعًا : القيم :

وهي العنصر الرابع من عناصر القيادة. فلابد أن تتم العملية القيادية في إطار قسيم الجهاعة وتراثها وحضارتها، أي أن هذا العنصر بمثابة بوققة للعناصر الأخسرى تتفاصل بداخلها.

و المصدر الحقيقي لشرعية القائد يرتبط بقدرة القائد على مراحاة واحترام تلث القيم عند تقييم المواقف وتحديد وترتيب الأهداف واختيار الوسائل والقرارات؟ (3.

# : Task كامسا : الهمة

وهو العنصر الخامس من عناصر القيادة السياسية، ويعني مطالب وحاجات الجماعة وأهدافها التي يسمى القائد إلى تحقيقها مستعينًا بموارد وطاقات الجماعة ومحققًا أقصى استفادة منها لصالح الجماعة.

#### مفهوم الكاريزما:

تعددت المداخل التي تم في خلافا دراسة الكاريزما واختلف تبعًا لـذلك مـدلول الكلمة التي كان أول ظهور لها على يد عالم الاجـنـاع الألمـاني مـاكس فيـبر، ثــم تطـور استخدامها وانتقلت إلى العلوم الأخرى كعلم السياسة والإعلام وعلم النفس.

ولقد استمد "ماكس فيبر» الكلمة من علم اللاهوت ومعناها (هبة إلهية) أو قيمة سياوية Gift of Grace . وكلمة Charisma استُعملت في البداية لوصف ظهور الحركات والقيادات الدينية، ثم تطور الأمر حتى انفصلت عن مدلولها الديني.

<sup>(1)</sup> جلال معوض، مصدر سابق، ص 12.

<sup>(2)</sup> المصدر نفسه، ص 12.

وفي البداية تأثرت التعريفات العديدة للكلمة بالجانب المتنافيزيقي المديني، فمثلاً يعرفها (ماكس فيبر؛ بأنها (صفة معينة في شخصية الفرد وقوة استثنائية خارقة لا يمكن للإنسان العادي الوصول فا نتيجة لأصلها الإفمى،(``)

كما يؤكد «كارل فريدريك» على هذا البعد فيقول : «القوة الكاريزمية هي نوع مـن القوة العقيدية تتم بمشاركة القادة والأنباع القائد فيها يتقلد منصبه بامتياز إلهي أو هبـة مقدسة.".

وفي نفس الاتجاه هناك تعريف آخو يعرفها بأنها «الولاء لقداسة استثنائية وميزة لشخصية نموذجية وبطولية والولاء لأنساط من الأوامر أُمرت بواسطة تلك الشخصية (٥٠).

وتقول نيفين عبد الخالق: إن كلمة كاريزما هي كلمة يونانية معناها الأصلي موهبة إلهية، ولقد جاء في قاموس ويستر أن الكلمة قد استخدمت للإنسارة إلى القوة الفائقة التي شُخت للمسيح في إبراء وشفاء الأمراض وهي من ثم تستخدم للإنسارة للمسيحي الموهوب بواسطة الروح المقدسة - القدرة على الشفاء لصالح الكنيسة - ومن هذا الأصل استخدمت الكلمة للإشارة إلى نوع القيادة المتميزة بمواهب شخصية تشبه السحر، التي تثير ولاء وحاسًا شعبيًا خاصًا»".

وهناك تعريفات للقيادة الكاريزمية تركز على التفاعل بين القائد والأتباع، منها :

 الكاريزما هي صفة يمتلكها شخص ما لأن الأتباع يعتقدون أن الشخص يمتلكها فهي إدراك من قبل الأتباع للقائد<sup>(2)</sup>.

Nelson Valde's Fidel Castro Charisma and Santeria; Max Weaper Revisited. Available at http://www.unm-edu. 15.10.2002p1

<sup>(2)</sup> Ibid., P.4.

<sup>(3)</sup> Andrew J.Dubrain. Op.Cit., P.55.

<sup>(4)</sup> يَفين عبد الخالق مصطفي، المعارضة في الفكر السياسي الإسلامي، رسالة دكتبوراه غير منشورة (القاهرة : كلية الاقتصاد والعلوم السياسية) 1889، عن 104.

<sup>(5)</sup> Nilsson. Valde's , Op.Cit., P4.

#### الكاريزما تشر إلى صفات معينة:

أ - نوع خاص من السلطة ولدت من خلال الاحترام الشخصي الذي يُعطى
 للقائد من قبل الأتباع.

ب - الأنباع بقبلون القائد الكاريزمي لأنهم يعتقدون إنه يمتلك صفات استثنائية. ج- هذه الصفات الاستثنائية لبست فطرية في القائد بل بالأحرى هي تمثيل يؤمن به الأنباع، وأنها أقيمت في القائد بواسطة مصدر غير بشرى واستقبلها القائد كمنحة مقاسة (1).

ويعرفها اطريف شوقي، بأنها مجموعة من الخصال الزعامية في شخصية القائد تمكنه من التأثير على تابعيه وتحقيق أهدافه بواسطتهم عن رضى وطيب خاطر من جانبهم وعن اقتناع بأنها أهدافهم الخاصة (\*\*).

وفي نفس الإطار يعرفها توني أليـــاندرا Tony Alessandra بأنهـا «القــدرة عــلى التأثير إيجابيًا على الآخرين عن طريق الاتصال المادي والعاطفي والفكري)<sup>(3)</sup>.

وهناك المدخل النضي لفهم الكاريز ما الذي يركز على مدلول امتلاك الفرد لبعض المهارات يؤثر من خلافا على الآخرين، ففيرى فريجيو، Riggo أن الكاريز ما ليست صفة موروثة أو فطرية وإنها هي نتاج تفاعل عدة مهارات اجتماعية إذا اجتمعت مكا وبشكل متوازن نشأ عنها النجاح في التأثير على الآخرين، أو ذلك السحر وقوة التأثير التي نلحظها لدى بعض الأشخاص دون غيرهمه (10)

ومن هذا المنطق يعرفها ريجيو Riggo «بأنها إجادة عدد من المهارات الاجتماعية المتعلقة بالاتصال؛ (\*).

<sup>(1)</sup> Ibid., P.

<sup>(2)</sup> طريف شوقى، مصدر سابق، ص 56.

<sup>(3)</sup> Developing Your Charisma. Available atthttp://www.wark star net. 12.4.2020 pl. (4) عدوجة سلانة الكاريزية والقدرة على الشأئير على الآخيرين؛ بجلة علم النفس؛ العدد 41. (القاهرة : الهيئة العامة للكتاب) 1991، ص 153.

<sup>(5)</sup> الممدر نفسه، ص 158.

وقد حصر ريجيو تلك المهارات في نوعين من المهارات: النوع الأول، هي مهارات الاتصال غير اللفظي والثاني، هي المهارات الاجتماعية كالآني<sup>(۱)</sup> :

# أولاً: مهارات الانتصال غير اللفظي:

وتنقسم بدورها إلى ثلاث مهارات رئيسية، هي :

أ – العبير الانفعالي Emotional Expressivity فالأشخاص يختلفون في الدرجة التي يعبرون بها عن انفعالا بهم، فهناك من يعبر بتلقائية وهناك من لا يعبر وجهه عن انفعاله، وضرب ريحيو مثالاً بريجان رئيس الولايات المتحدة الأسبق كمثال القوة التلقائية، فالقدرة على التعبير الانفعالي تساعد على التأثير في الأخرين عن طريق نقل الانفعالات إليهم فيمكن لقائد سياسي أن يشير حماس الجاهير من خلال انفعاله في خطاب حماسي فيؤثر فيهم.

ب- الحساسية لانفعالات الآخرين: فالحساسية للرسائل غير اللفظية الـصادرة عن الآخرين تشكل المكون الثاني المهم من مكونـات الكاريزمـا، ومشال عمل ذلـك "جون كيندي، الذي كان سريم الالتقـاط لمظـاهر التعبير غير اللفظي شديد الحساسية لمشاعر الآخوين؛ لذا كان بإمكانه إحداث تجاوب عميق بينه وبعين من يستمع إليه.

الضبط الانفمالي: فالشخص الكاريزمي يستطيع أن يتحكم في انفعالاته وله القدرة
على التحفظ على التعبير الانفعالي في مواقف معينة أي أنه يستطيع أن يرسم وجهًا
سعيدًا رغم شعوره بالغضب، ومثال على ذلك " مارتن لوثر كينج " الذي كان
يتحكم في انفعالاته جيدًا فعندما هددت جماعات البيض بتفجير بيت، بدا هادئًا
وأخفى قلقه.

<sup>(1)</sup> المصدر نفسه، ص ص ص 159 -- 161.

#### ثانيًا : المهارات الاجتماعية :

هناك عدد من المهارات اللفظية الاجتماعية التي تساعد على زيادة تأثير الفرد على الأخورين وبصفة خاصة القادة السياسيون، وهذه المهارات هي":

 التعبير الاجتياعي: أي القدرة على ترجة الأفكار إلى كليات والقدرة على التعبير اللفظلي وتوازن ذلك مع مهارة التعبير الانفعالي حتى لا يكون حديثه علاً.

ب- الحساسية الاجتماعية: أي الفهم الكامل لكل القواعد والآداب الخاصة بالسلوك الاجتماعي السائد، وتتوقف إجادة تلك المهارة على الانتباه الجيد للآخرين والإنصات لهم وملاحظة سلوكهم.

ج - الضبط الاجتهاعي: أي القدرة على القيام بأدوار اجتهاعية متنوعة بكل حنكة ولباقة وتلك المهارة تنضيف الكثير إلى الثقة التي يدوي جا الأشخاص الكاريزميون، فالوعي بأن الإنسان يستطيع أن يقوم بأي دور بطريقة جيدة في غتلف المواقف الاجتهاعية والقدرة على الانسجام صع أشخاص صن مختلف الخلفيات - يدوي إلى نصو الثقة بالنفس أو تقدير الذات الاجتهاعي لدى الأشخاص الكاريزميين.

ولم يتوقف المدخل النفسي لفهم الكاريزما عند حدود رصد المهارات التي تجمل شخصًا عدكاريز ميًا؛ بل تم تصميم مقاييس لقياس درجة الكاريز ما عند الأنسخاص وبصفة خاصة القادة السياسيون.

فهناك مقياس المهارات الاجتماعية SSI الذي يمكن من خلاله تحديد درجة الكاريز مية بناء على التوازن بين المكونات الستة للكاريزماكما حددها «ريجيو».

وفي نفس الاتجاه قام تشارنز سيل C.Cell بعمل محاولة أخرى لتحديد الكاريزما وقياسها فقد ابتكر من خلال تركيزه على زعاء المدول المذكور مقياتسا بحتموي عملي

<sup>(1)</sup> المصدر السابق، ص ص 161-162.

مؤشرات وثيقة الصلة بالموضوع، فالفائد تتراكم عنده نقاط تجعله شخصاً كاريزميًا إذا الصقت صورته الشخصية، أو وضعت بطريقة بارزة في الأماكن العامة والمنازل، وإذا ظهر تقال للزعيم في عاصمة الأمة خلال توليه مقاليد الحكم، وإذا اعتبر موحدًا للدولة في اتجاه هدف عظيم، وعلى أن يقودها تحو النصر العسكري ضد الأعداء الخطرين، وإذا كان هذا القائد يلقى بخطب طويلة، ولا يبالى للأمور الاقتصادية الأساسية، وإذا كان لدى الناس الرغبة في القيام بتضحيات شخصية من أجله، وإذا كان يتصف ببعض الفحولة، (ال

والمقياس السابق يتكون من 11 نقطة ولقد طبقة سيل على 34 من رؤساء السالم المحاصرين، وكانت النتائج كالآني: «الزعاء الذين حصلوا على عشر نقاط وهي تقع عند قدم القياس هم: هتلر، وكينياتا، وموسيليني وأتاتورك وعند النقطة صفر في قباع المقياس وجدت شخصيات بن جوريون وفري Frei رئيس شيلي السابق وأيزنها وروبيا بين القمة والقاع وجدت شخصيات مثل: سوكارنو وحصل على 9 نقاط وما و وحصل على 8 نقاط ولينين وحصل على 8 نقاط وكسترو وحصل على 5 نقاط ولينين. وحصل على 4 نقاط ولينين. وحصل على 8 نقاط وينين، أما خروتشوف فحصل على نقطتين، أما خروتشوف فحصل على نقطتين، أما

والملاحظ في المقياسين السابقين أن الأول يرصد المهارات التي يتمتع بها شخص ما سواء كانت اجتماعية أو مهارات غير لفظية، أما مقياس (سيل) فيركز في أغلب نطاقه على نواحي التأثير التي يتركها الفرد أو القائد ليصبح كاريزميًّا.

والمقياسان يعكسان وجهتَيْ نظر للباحثين حول ماهية الشخص الكاريزمي، فلقد انقسا في الرأي إلى قسمين :

<sup>(1)</sup> دين كيث سايمتين، العبقرية والإبداع والقيادة، ترجة شاكر عبد اللطيف، الكويت. سلسلة عالم المعرفة، العدد 176، 1996، ص 191.

<sup>(2)</sup> المصدر نفسه، ص ص 191-192.

«الأول: يرى أن الشخص الكاريزمي الذي يمتلك بعض الصفات والهارات التي تؤهله للتأثير في الجمهور: فبعض دارسي القيادة والكاريزما وافقوا على الادعاء القائل بأن المهارات والسلوك عامل ذو مغزى وينتج الكاريزما، وقصدوا أن السلوكيات الآتية والمهارات تؤثر على الكاريزما، وهي:

- القدرات الكلامية والخطابية. - الذكاء.

- الاتصال الرمزي غير اللفظى. - الإبداع.

القدرات المعرفية.
 النشاط والحيوية.

- القدرة على التكيف مع تغيرات البيثة ا(1).

رام تقتصر مهارات التأثير على ما سبق بل تقدمها إلى مهارات أخرى قدد يتوافق بعضها مع فتات معينة دون الأخرى، فمثلاً أثناء هملة انتخابات الرئاسة الأمريكية عام 2000 «استأجر المرشح الديمقراطي آل جور مرشدة مشيرة للجدل وهي ناعومي وولف Naomi Wolf وتقاضت ما بين 5000 إلى 15000 دولار شهريًا ومهمتها الأساسية كيف يكون على دراية بأمور الجنس وتنصح جور بأفضل الطرق التي تجذب المصوتين الصخار، وقد نصحته بأن يتكلم من القلب أكثر وأن يرتدى ملابس بألوان معينة وأن يكون وجلاً أول مسيطرًا بدلاً من دور الرجل الثاني، (3) . «بيل تعدى الأمر ذلك فقد أخبر مستشارو مرشح الرئاسة المكسيكي لا باستيدا Labastida أن يخلع معطفة ورابطة عنقه وأن ينظر جدية وتروً للمرشح المنافس روبرتو مادراؤو Roberto

وقد قسم Tony Alessandra مهارات الكاريزما إلى ثلاث فنات: مادية وعاطفية وفكرية، ويمكن من خلال تعلمها أن يصبح الشخص أو القائد كاريزميًا :

 <sup>(1)</sup> Tamer Sheafer. Op.Cit., P. 716.
 (2) حيد مو لانا: التسويق السيامي والرأي العام، نهاذج عالمية، المجلة العربية لبحوث البرأي العام، نهاذج عالمية، المجلة العربية لبحوث البرأي العام، ق.

<sup>(3)</sup> المصدر نفسه، ص 2.

المادية : فتحسين الصحة العامة والجلوس بشكل منتصب وتعلم الابتسام ينضمن
 التأثير الأكبر على الأخرين.

ب- العاطفية : فالعاطفية هي الرباط الذي يجمع القادة الكاريزميين، ويستم ذلك عن طريق تعلم مهارات الاتصال الشفوي والكتابي وتعلم الإنصات الجيد ولغة الجد.

ج – الفكرية : فالقادة الكاريزميون دائهًا ما يفكرون بعمق، ويتم ذلك بواسطة القراءة الواسعة والتعلم المستمر ٢٠١٤.

الثاني: وهذا التيار برى أن الأعيال هي التي تصنع كاريزها: وفالقادة الكاريز ميون يكتسبون سلطنهم و مجافظون عليها بإثبات قوتهم في الحياة، فلو أنه أواد أن يكون نبيًا فعليه أن يصنع أعهالاً فعليه أن يصنع أعهالاً فعليه أن يصنع أعهالاً بطولية 600 بالدليل على ذلك ما يقوله إدوارد جونزاليس عن فيدل كاسترو فتقدمت سلطة فيدل كاسترو الكاريزمية من منبت قدرته على فعل أعهال استثنائية خارقة، مشل إسقاط حكم (باتستا) وأعهاله العظيمة كالإصلاح الزراعي وهزيمة الولايات المتحدة سياسيًا في خليج الخنازير وتحدَّبه الناجح لموسكو وحفاظه على إخلاصه للجهاهير ولتابعيه المباهير ولتابعية المبارين على السواء (١٠)

ويرتبط بهذا الاتجاه مفهومان رئيسيان، هما:

أ – رأس المال السياسي : ويعرف رأس المال السياسي بأنه قيمة توجد على أساس الثقة ا التي توليها إحدى الجماعات لشخص ما، وبحيث تلمس الجماعة في هذا الشخص القدرة على تمثيلها وترى فيه النموذج لوحدتها والمثل لاختلافها أو اتفاقها مع الجماعة الأخرى، ويرتبط رأس المال السياسي بخاصتين أساسيتين: الوجاهة وعلو

<sup>(1)</sup> Developing Your Charisma. Op.Cit., P.3.

<sup>(2)</sup> Karl Mannheim(ed), Max Weaber: Essay in Sociology. Translated with H.H. Gerth and C.Wright Mills, London. 1947, P. 249.

<sup>(3)</sup> Nelson , P. Valde's , Op.Cit., P10.

الشأن من ناحية (ونقصد بها مكانة أصيلة أو مكتسبة في إطار الجياعة التي يتحرك فيها الشخص)، ثم ثمة بطولية من ناحية أخمرى (تبدو في القدرة على المبادأة والاقتحام في موقف أزمة أو توتر)(١).

•وفي العمالم العربي كانت الظروف فيه مواتية وخصوصًا في ظل حركات الاستقلال التي اجتاحته عقب الحرب العالمة الثانية، لظهور الشخصيات التي تملك رأس المال البطولي، وكان عبد الناصر بتأميمه لقناة السويس نموذجًا لشل هذه الشخصيات (1).

وفي نطاق الدراسة الحالية عبد الباحث أن الأحزاب المصرية في نشأتها تولى قيادتها شخصيات تتمتع بعشل هذا الرأس مال السياسي، فتولى قيادة حزب التجمع خالد عبي الدين أحد الضباط الأحرار الذين قاموا بشورة يوليو ونشاطه في الحركة اليسارية في مصر من النصف الثاني من القرن العشرين؛ كذلك فؤاد سراج الدين رئيس حزب الوفد يتمتع برأس مال سياسي ملحوظ بارتباطه بالحياة السياسية أثناء الفترة اللبرالية المتداة من 1923 إلى 1952؛ وكذلك مشاركته كوزير للداخلية في حكومة الوفد قبل الثورة بالإضافة إلى رئيس الحزب الوطني الدني يشخل في الوقت نفسه منصب رئيس الجمهورية الذي ارتبط بأعال بطولية أثناء الحروب الوطنية، وكذلك علو المكانة باعتباره أعلى منصب في الدولة.

ب-التبادلية Rule of reciprocity: «وهي استراتيجية ذات تأثير قبوي على الأخرين؛ لأننا إذا شعرنا أن شخصًا ما قد فعل من أجلنا شيئًا ما فعادة ما نشعر بنوع من الدَّيْن الاجتماعي له بمعنى أننا نود أن نرد المعروف بالمعروف، ومن هنا يحاول الكاريز ميون جذب الأتباع والحفاظ على ولائهم باستخدام هذه القاعدة، فقد يقوم مرشح سياسي بإعطاء الوعود لتحسين الحالة الاقتصادية ورفع مستوى

<sup>(1)</sup> نيفين مسعد، مصدر سابق، ص 238.

<sup>(2)</sup> المصدر نفسه، ص 239.

المعيشة والقضاء على الجريمة، وفي مقابل ذلك فإنه يطلب من الأتباع إعطاءه أصواتهم. كذلك كثيرًا ما يشير الزعماء إلى إنجازاتهم الماضية وأفعالهم المجيدة من أجل الصالح العام لتحريك قاعدة التبادلية لدى الأتباعه (".

تُستخدم الصفات الكاريزمية في القيادة السياسية من خلال مستويين للاستخدام. الأول على يقتصر على مجرد تأثير بعض الصفات الكاريزمية للقائد أو المرشح السياسي لحزب معين على اتجاهات وسلوك الناخيين، أما المستوى الشاني فيتعلىق بنشأة القيادة الكاريزمية لحزب أو منظمة أو حركة معينة وهي نوع من القيادة لها خصائصها وعناصرها المميزة وشروطها وتمارس فيها نوعًا معينًا من السلطة ولها تأثيرات مختلفة عن بقية أنواع القيادة وتسمى الأحزاب باسمها فيطلق عليها الأحزاب الكاريزمية.

• وتوجد الأحزاب الكاريزمية بفعل الصفات الشخصية لقائد عظيم الـذي يعتبر نضم نصيرًا لطبقة أو قومية معينة. ولا يوجد للأعضاء المنضمين لحذا الحزب الكاريزمي برنامج معين، بل يعتمدون في المقام الأول على القائد فعبر صفاته الشخصية يكسبون المنافع وهم يعتقدون بشدة إنه مكلف بمهمة ينفذها (<sup>13)</sup>.

### عناصر القيادة الكاريزمية:

للقيادة الكاريزمية مجموعة من العناصر لا تتم إلا بها ولا يمكن أن تنشأ إلا بوجودها مجتمعة، وهي :

### أ-الموقف الاجتماعي المتازم:

فالقائد السياسي الكاريزمي يظهر ويتعاظم تأثيره في فترات الأزمات والطوارئ التي يعر بها المجتمع «فطيقًا لما قاله ماكس فيبر الناس يمتلكون حاجمات استثنائية خاصة في أوقات الضغوط العظيمة والأزمات في المجتمع والقادة الذين يضدرون على

<sup>(1)</sup> ممدوحة سلامة، مصدر سابق، ص 164.

<sup>(2)</sup> Alfred de Grazia: Political Behavior, Available at: www.grazian-archive.com.

إشباع تلك الحاجات يعدون كاريزميين، فالقادة الكاريزميون هم من يجسدون الصفات التي يتمنى أن يمتلكها الأتباع عند الأزمات)<sup>(1)</sup>.

في أوقات الأزمات يريد الناس أن يكون القائد الكاريزمي طريقهم للخلاص من الأزمة ففي يسميه ماكس فير كاريزما ليس في الواقع سوى تعبير اجتهاعي عن هذا المجهول السياسي الذي يريد الناس من خلاله أن يعبروا واقعهم، أن يجددوا تاريخهم، والزعيم الساطع حين يغيب يتخذ لدى بعض الشعوب إما شكل المهدي المنتظر أو شكل المسيح المنتظر وكلاهما من أصل اعتقادي واحده (6).

وهناك أمثلة كثيرة للقادة ساعدت الأزمات التي مرت بها مجتمعاتهم على ظهورهم وزيادة تأثيرهم "فمثلاً كانت كويا عشية 31 ديسمبر 1958 في وضع مشاره، فكل مؤسسات الدولة بلنون قيادة من (بوليس، جيش، قضاء، بلديات) وكل ميكانيز مات السيطرة الاجتماعية فشلت والسقوط تم.. كل ذلك هياً الفرصة لفيدل كاسترو ليهارس دوره كزعيم كاريزمي، (1).

كذلك هيأت ظروف المجتمع الكمبودي تحول بول إلى قائد كاريزمي يتبعه الملايين من الكمبوديين وهو ما أظهره في عاضرة في بنوم بنه عام 1962 فقال: "إن حكومة سيهانوك Sihanouk تستغل الناس منذ ولادتهم حتى يموتوا، إن الفساد المستشري سوف يقود الناس إلى فقر أكثر وأكثر<sup>90</sup>، وهي ظروف اجتهاعية ساعدت على التفاف الأتباع حوله ورأت فيه المخلص لها.

وفي مصر ساعدت ظروف اجتماعية معينة على ظهور بعض الزعامات الكاريزمية في فترات كثيرة من تاريخها الحديث افظلم الأتراك العثمانيين وتعسف الماليك وأزمة

<sup>(1)</sup> Sochat Som,op.cit.p3

 <sup>(2)</sup> خليل أحمد خليل، العرب والقيادة ؛ بحث اجتهاعي في معنى السلطة ودور القائمة، (بـــروت: دار الحداثة)، 1881، ص 160.

<sup>(3)</sup> Nelson P. Valde's , Op.Cit., P. 9.

<sup>(4)</sup> Sochat Som, Op.cit., P.5.

الاحتلال الفرنسي، قد ساعدت على ظهور زعامات القرنين السابع عشر والثامن عشر وبدايات القرن التاسع عشر. كذلك فإن أو تو قراطية نظام الحكسم في عهدتي إسساعيل و توفيق والتبايزات الطبقية والاجتماعية قد عملت على تفجر زعامة عرابي، كذلك فإنسه من المؤكد أن ظووف الاحتلال الإنجليزي والنزعة الفردية في الحكم قد عملت على تألق زعامة كل من مصطفى كامل وسعد زغلول<sup>(۱)</sup>.

ولكن موقف الأزمة أو الطوارئ لا يهيغ وحدة السياق الاجتاعي الملائم لظهور الزعامات الكاريزمية، بل يتأثر ذلك بدرجة تحضر المجتمع المتجتمع المتخلف Society هي المراومة تحضر المجتمع المتحتمع المتخلف والتألق بمعنى أن تلك الزعامات لا يمكن أن تخلق في ظل مجتمعات حققت أشواطًا كيرة من الرقى والتقدم، كذلك فإنه من المؤكد أن انخفاض المستوى الاجتماعي والثقافي وانخفاض مسترى الوعي السياسي لدى المجتمعات المتخلفة يتمح لتلك الزعامات السياسية الكاريزمية التألق والظهور، فضلاً عن الاستمرار لفترة طويلة من الزمان.

## ب-القائد الكاريزمي:

فوجود قائد يتمتع بالسيات الكاريزمية هو أهم عناصر القيادة الكاريزمية «فمن المؤودة أن الظروف وحدها لا يمكن أن تخلق الزعامات، إلا إذا توافر عنصر الموهبة والكفاءة والقدرات الخاصة؛ كذلك فإن الموهبة الزعامية تظل كامنة حتى تجد المناخ الملائم والظروف المناسبة التي تكشف عن هذه الزعامة وتتبيح لها فرصة الظهور والتالق، (١٠)

 <sup>(1)</sup> عاطف أحمد قؤاد، الزعامة السياسية في مصر، عرض تاريخي وتحليل سوسيولوجي، (القاهرة: دار المارف) 1980، ص 134.

<sup>(2)</sup> المصدر نفسه، ص 153.

<sup>(3)</sup> عاطف أحمد قواد، مصدر سابق، ص 134.

فيطالعنا عبد الرحن الرافعي بأول تقييم لشخصية عرابي كزعيم كاريزمي مسمري فيقول: "إنه كان بلا منازع ذا شخصية قوية جذابة تؤثر في الأفراد والجياعات ولو لا تلك الموهبة لما استطاع أن يجتذب إليه مجة ضباط الجيش وجهرة الأمة ويسال ثقتهم ويعلي إرادته عليهم، وكانت له أيضًا موهبة الكلام والصوت الجهوري وهذه أيضًا من مزايا الزعاء تحبيهم إلى نفوس الجاهيرة".

ومن أهم الصفات التي يجب أن يتحلى بها القائد الكاريزمي فهمه لطبيعة الأزمة التي يعاني منها أتباعه أو مجتمعه : فالقائد يتقدم إلى هؤلاء الأفراد الشاعرين بالمضياع والاغتراب برسالة تتضمن رؤيته للموقف وكيفية عبوره نحو مستقبل أفضل، ويمكن أن تتحول هذه الرؤية من الأفكار والآراء إلى أيدبولوجية يتبناها هذا الشخص ويدعو الشعب إلى التمسك بها واعتناقهاه (10.

ويعتبر إيان القائد الكاريزمي بأيديولوچية معينة عنصرًا حاسبًا في إعطائه الصفة الكاريزمية قفعن المؤكد أن السهات الكاريزمية وحدها لا تخلق زعيهًا سياسيًا حقيقيًا بقدر ما تصنع مهيجًا جاهيريًا، أما الزعيم أو القائد الكاريزمي فيجمع بين الملكات النفسية والعقلية من جانب وتميز الرؤية أو الأيديولوچية السياسية من جانب آخره (٥٠٠) ويقول بالم Palmer إن القائد الكاريزمي لابد أن تتوافر فيه ثلاثة مقومات على الأقدل، هي:

1- القدرة على التصور وتكوين الأراء.

القدرة على الاتصال حتى يكسب جماهيرية واسعة ويستطيع إيصال آرائه
 وتصوراته إلى أكبر عدد محن من الأتباع.

<sup>(1)</sup> المصدر نفسه، ص 88.

<sup>(2)</sup> نیفین صبری،مصدر سابق، ص 54.

<sup>(3)</sup> عاطف أحمد فؤاد، مصدر سابق، ص 89.

6- القدرة على تدعيم مكانته. وقد أكد ماكس فيبر على هذه الصفة في نظريته عن الزعامة الكاريزمية، حيث يتعين على هؤلاء الزعاء الكاريزمين أن يقدموا الدعائم والأسانيد القوية لأفكارهم ورسالتهم التي قاموا من أجلها، ويجب أن يستمروا في تقديم تلك الدعائم طيلة وجودهم في مراكزهم في الحياة العملية كزعاء كاريزمين، (١٠).

> والفائد الكاريزمي لابد أن يراه الأتباع بجسدًا لعدة أدوار معًا، أبرزها: أ-الدور الرحماني، آية الرحمن أو سلطة الخلاص (آية الله مثال).

ب - الدور المعنوي، آية النجاح أو كفالة النصر (الزعيم، المظفر، الناصر).

ج - الدور التغيري، الزعيم الثوري اللذي يغير من قيم المجتمع ومؤسساته وهياكله (د).

## جـ- الأتباع:

وهو عنصر حاسم من عناصر القيادة الكاريزمية، فالقائد يستمد قوته من خيالال أتباعه وعن طريقهم يمكن له أن يستمر فترة أطول يملك السلطة قوالقيادة الكاريزمية ليست سمة خاصة بالشخص الفرد، بل إنها ظاهرة اجتماعية تمدد وتفسر جانباً أساسياً من جوانب العلاقة بين الفائد والجاهر، فلا توجد قيادة كاريزمية دون الاعتراف بها من الجاهير ودون هذه الصورة التي ترسمها الجاهير للقائد في غيلتها، ومن الطبيعي أن هذا الاعتراف وتلك الصورة الا يحدثان من فراغ وإنها عادة ما يكونان نتيجة لكون هذه القيادة تعبر عن قيم وحاجات أساسية يهتم بها أفراد الجاعة. فالقائد لا يقدم لأفراد الجاعة. فالقائد لا يقدم

<sup>(1)</sup> نيفين صبري، مصدر سابق، ص ص 55-56.

<sup>(2)</sup> خليل أحمد خليل،مصدر سابق، ص 22.

<sup>(3)</sup> فاروق يوسف، مصدر سابق، ص 104.

وعن دور الأتباع في خلق كاريزما هتلر يقول بيتر دروكر: "إن هتلر ليس هو من اعتبر نفسه نصف إله إنها الجهاهير التي دفعته لذلك كنصف إله، سوبرمان، ساحر لا يخطئ، على صواب دائمًا بإمكانه حل التناقض بين الحاجة إلى معجزة واستحالة تحقيق تلك المعجزة فقط الإيهان غير المشكوك فيه بالفجور هو الذي ياتي بالأمن والاقتساع الذي تحتاجه الجهاهير لكي تبتعد عن اليأس.. هتلر يجب أن يكون على صواب لأنه لن يكون غير ذلك) (().

كذلك يتحكم المزاج النفسي والسلوكي للأتبياع في ظهور القائد الكـاريزمي، فطريقة استجابتهم وتعاملهم مع أزمة معينة تحدد إمكانية ظهور القائد الكـاريزمي، أي إن كانوا سيتعاملون مع الأزمة بطريقة تقليدية معتادة أم سيواجهونها بطريقة خالبة من الرضوخ وبشكل جديد وهنا يظهر الزعيم الكاريزمي مع الحلول الجديدة<sup>(3)</sup>.

#### د - السياق الثقافي :

يلعب السياق الثقافي دورًا كبرًا في بروز السلطة الكاريزمية واختيار قائد كاريزمي
دحيث تؤمن بعض الجاعات بمبادئ ومعتقدات دينية أو ثقافية تنضمن بروز رجل
منقذ يُخلص الشعب من الظلم وينشر العدالة والمحبة في الأرض، وحيث ينظر أفراد
المجتمع إلى الشخص الذي يمتلك صفات خاصة والذي يبهرهم بإنجازاته وبأنه هو
الذي تتحدث عنه التعاليم الدينية أو القيم التقليدية الثقافية المتوارثة فهر هبة من السياء
وقد يتعلقون به بصورة تقترب من عبادة شخصيته، كما ترتبط تلك العوامل التاريخية
بوجود دور الزعامة في الخبرة التاريخية للججاعة، (().

ومن هنا برزت سلطة موسيليني الكاريزمية في إيطاليا لاستناده على شعارات إعادة مجد الإمراطورية الرومانية القديمة؛ وكذلك سلطة هتلر في ألمانيا التي خرجت عن شعارات تفوق الجنس الآري وهي شعارات تتوافق مع ثقافة الأتباع، فيضمن تأييدهم وبالتالي يكتسب قوته من خلالهم.

<sup>(1)</sup> Alfred de Grazia, op.cit,p20.

<sup>(2)</sup> نيفين صبري،مصدر سابق، ص 51.

<sup>(3)</sup> المصدر نفسه، ص 53.

ويؤثر السياق الثقافي السائد داخل حركة أو حزب أو منظمة أو أي جاءة سياسية على بروز قائد كاريزمي على رأس السلطة فيها، ففي المجتمع العربي يمكن أن يظهر قائد كاريزمي داخل إحدى حركات الإسلام السياسي على سبيل المثال وتشترب نظرة أتباعه إليه من مفهوم المهدي المتنظر أو مجدد الأمة أو غير ذلك؛ أيضًا يمكن أن يظهر قائد كاريزمي داخل إحدى الأحزاب القومية إذا انطلق من شعارات الوحدة أو إحادة المجدد العربي الضائم وهكذا.. فلكي يظهر القائد الكاريزمي لابد أن يكون متوافقًا مع الثقافة السائدة داخل جاءته.

والعناصر السابقة تتفاعل مع بعضها البعض لظهور ما يعرف بالقيادة الكاريزميــة داخل الجهاعة السياسية.

## تاثيرات القيادة الكاريزمية :

نمط القيادة الكاريزمي داخل أية منظمة أو حزب أو حركة ينتج عنه علمة تأثيرات، وقــد أكــد روبسرت هـــاوس Robert J.House أن هنـــاك تــسعة تـــأثيرات للقيـــادة الكاريزمية، وهي::

1- أعضاء الجماعة يثقون في عقائد القائد.

2- تشابه عقائد أعضاء الجاعة مع عقائد القائد.

3 نشا القبول غير المشكوك فيه القائد.

4- التعلق بالقائد.

5- الطاعة الإرادية للقائد.

6- التطابق والمحاكاة للقائد.

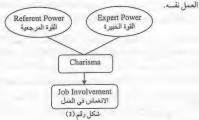
7- إبراز أهداف أعضاء الجاعة.

أ- شعور أعضاء الجاعة بأنهم قادرون على الإنجاز أو الإسهام في إنجاز المهمة.

9- الانغماس العاطفي (1).

وقد جمع هالبرت J.A.Halpert الفروض السابقة في ثلاث مجموعات من الأبعاد بعد إجراء تحليل عاملي لها ووضع ذلك في رسم (1).

الثلاثة الأولى تتعلق (بالقوة المرجعية) وهي القدرة على الشأثير في الآخرين تبكًا لحصال القائد المرغوبة، وثلاثة أخرى تتعلق (بالقوة الخبيرة) وتتعلق بالقدرة على التأثير في الآخرين بسبب المهارات والقدرات الشخصية، والتأثيرات الباقية تتعلق بالمهمة أو



### استمرار الكاريزما:

يظل القائد الكاريزمي يهارس سلطته الكاريزمية وتأثيره على أتباعه متى استمرت العناصر المكونة لفهوم القيادة الكاريزمية، فإذا اختل أحد العناصر فإنه يكون مهددًا بفقد سلطته القيادية فالسلطة الكاريزمية تتسم بعدم الاستقرار، وقد فسر صاكس فيبر هذه الظاهرة فقال: قحامل الكاريزما من الممكن أن يفقدها، فريما يشعر أنه منبوذ من الرب وهنا يظهر لأتباعه بأن قوته ذهبت منه وهنا تبطل رسالته ويتم البحث عن حامل آخر للكاريزما، (1).

<sup>(1)</sup> Andrew J.Dubrain. Op.Cit., P55.

<sup>(2)</sup> Ibid. P65.

<sup>(3)</sup> H.H.Gerth and C.Wright Milk, Op.Cit., P248.

ويقول أيضًا: "إن القائد الكاريزمي يحتاج باستمرار لكي يثبت نفسه للأتباع بتلبية احتياجاتهم، فالقيادة الكاريزمية تكون غير مستقرة طبقًا لثلاثة سيناريوهات :

(1) لو بدأ القائد رمزيًا مهجورًا من الآلهة.

(2) لو أن القائد أصبح غير قادر على التعامل مع القضايا الخطيرة.

(3) لو أن القائد عجز عن إشباع الحاجات الأساسية للأتباع»(".

وفيبر في تحليله لذهاب الكاريزما متأثر بالأصل اللاهوي للمصطلح ويركز عمل أنها نعمة إلهية ومن تَم يمكن أن يستردها الرب.

ولكن القادة يتبعون عدة استراتيجيات للحفاظ على سلطتهم الكاريزميــة لأطــول فترة مكتة، ومن ضمن تلك الاستراتيجيات (1) :

أ - الأزمة الدائمة : ويلجأ إليها القائد غالبًا لـضمان التفـاف الجماهـير حولـه باعتبـاره السبيل الوحيد لانتشالهم منها.

ب - تحقيق الإنجازات : ويلجأ إليها لتدعيم مكانته بين الأتباع.

ج - تبنّي أيديولوچية: أي تبني أيديولوچية معينة أو مذاهب سياسية تـوثر عـلى المجاهير، مثال على ذلك المنداة بالعودة بالدولة إلى المكانة اللائقة بها تاريخيًا والعمل على تعويض بعض الفتات التي عانت أمام الاستعبار.

د —استراتيجية الزعيم الملهم : أي إضفاء بعض الأهمية على شخصياتهم ورسم صمورة الملهم أمام الأتباع.

ولكن ما سبق يركز على ذهاب السلطة الكاريزمية والتأثير الكاريزمي من القائد رغم وجوده على رأس السلطة، أما كيفية استمرار السلطة الكاريزمية رغم اختفاء القائد نفسه فقد ذكر فيبر ثلاث طرق لاختيار زعيم كاريزمي جديد، هي :

<sup>(1)</sup> Nelson Valde's , Op.Cit., P16.

<sup>(2)</sup> نيفين عبد الخالق، مصدر سابق، ص ص 100-103.

أ - تعيين زعيم كاريزمي جديد وفقًا للمعايير التي يعتقد إنها تشضمن الصفات الكاريزمية المطلوبة للشخص المختار، وقد اختير دالاي لاما Dalai Lama بهذا الأسلوب ... وكذلك اختار فيدل كاسترو أخاه راؤول كخليفة له بعد أن أخذ رأي الحرب الشيوعي فقد أعلى ذلك في 1/ 5/ 1960 شم صدق القرار في 1/ 5/ 1960 شم صدق القرار في 1/ 1/ 1962 (1992).

ب - فيقوم الزعيم الكاريزمي السابق باختيار خليفته أو عثله ويتعرف عليه الأتباع من خلال المدح أو الثناء.

- يقوم أتباع الزعيم الكاريزمي السابق (اللجنة السياسية) باختيار خليفة الزعيم على
 اعتبار أنهم أصلح من يُختار خليفة مؤهلاً للزعامة (٥٠٠).

## العلاقة بين الصفات الكاريزمية والدعاية السياسية للقائد في وسائل الإعلام:

تتسم العلاقة بين القادة الكاريزمين ووسائل الإعلام بالطابع التبادلي، فمن ناحية يحتل القادة الذين يتمتعون بصفات كاريزمية مساحة واسعة من التغطية الإعلامية وهو ما أطلق عليه تامر شيفر Tamer Sheafer الشرعية الإعلامية Media Legitimacy. ووجد أن القادة الذين يحتلون ساحات واسعة من التغطية الإعلامية ويكونون في بيؤرة الأخبار يتمتعون ببعض الصفات والمهارات التي صنفها رينشون Renshon في ثلاث فئات، هي (16):

الأولى: الطموح والعزيمة.

الثانية : المهارات الشخصية الداخلية وتشير إلى قدرة الفرد عملي التعماون مع الآخرين وتكوين أحلاف، ففي صراع الاتصال السياسي يكون مهيًا تكوين علاقــات مهنية وشخصية مع الصحفيين كجزء من المنافسة للوصول للإعلام وأطر الإعلام.

الثالثة : المهارات الإبداعية المعرفية.

<sup>(1)</sup> نيفين صبري، مصدر سابق، ص 65.

<sup>(3)</sup> نيفين صبري، مصدر سابق، ص 65.

<sup>(2)</sup> Nelson P.Valde's. Op.Cit., P17.

<sup>(4)</sup> Tamer. Sheafer. Op.Cit., P 717.

فالقائد الذي يظهر بصورة مكثفة في التغطية الإعلامية هو الأكثر تُمَتَّمًا بالمهـــارات السابقة.

وكذلك يستخدم القادة الكاريزميون وسائل الإعلام لتدعيم سلطاتهم فأجهزة الإعلام تروج لآراء وإنجازات القائد الكاريزمي، ومتى وجدت الجهاهير في تلك الرسالة الإعلامية صدى لآماها التفت حول تلك الشخصية وأصبغت على صاحبها نوعًا من الهية والهالة على أنه المنقذ المستعد للتضحية. وتقول «حورية مجاهد»: "إن من الأقوال المأثورة أنه إذا كان هناك شخص ما يرجى تحويله إلى زعامة كاريزمية فيجب إحافته بسور أي إيعاده عن الجهاهير؛ حتى لا تعرف حقيقة حياته كيشر وهو ما تقوم به وسائل الإعلام،"".

فنقوم أجهزة الدعاية والإعلام تدريجيا برسم صورة جذابة للقائد عن طريق تأكيد غيزه الشخصي، وربها منذ ولادته، وتمتعه بالصفات والقدرات الخاصة نما يدودى إلى إيهان الجاهير بذلك تدريجيًا ومن ثم تبدأ الجاهير في وضعه في مكانة الشخص غير العادي وأنه فوق مستوى البشر، وقد تستمر هذه الصورة في أذهان الجاهير حيى لو أظهرت الأحداث اختلافها عن الواقع<sup>00</sup>.

كذلك تستخدم وسائل الإعلام في إخفاء كل العيوب التي قد يراها الجمهور في القائد الكاريزمي افقد كان روز فلت مثلاً - وهو ضحية لشلل أطفال - يحرص كل الحرص على ألا تظهر له صور تبين هذه العاهة، كذلك فرغم أن كثيرًا من الصور الحاصة بكيندي كانت تظهره كرجل ملي، بالحيوية عارسًا لكثير من أأنواع التشاط إلا أنه في واقع الأمر كان يعاني إصابة في ظهره تحدُّ من حركته، أما هتلر فقد كان قصير الحجم عادى المظهر لا حضور له إلا أن صورته أمام الشعب الألماني كانت تختلف تماشًا عن خلك، فقد استطاع أن مخلق لنفسه صورة تترك انطباع القائد القوى الذي لا يقهره (9).

<sup>(1)</sup> نيفين صبري، مصدر سابق، ص 54.

<sup>(2)</sup> فاروق يوسف، مصدر سابق، ص 105.

<sup>(3)</sup> عدوحة سلامة، مصدر سابق، ص 164.

الفصل الثاني من هو الساحر (أساليب الدعاية السياسية)

# الفصل الثاني أدوات الساحر

### (أساليب الدعاية السياسية)

ظلت الدعاية على مدار التاريخ نشاطًا حيويًا مهمًا لنجاح العملية السياسية ومؤثرة على كل عناصرها وشرطًا أساسيًا لنجاح القادة والزعياء في حشد الجاهير وتعبثتها أو الحصول على تأييدها، وهو ما يؤثر على صعود وهبوط أي قائد سياسي.

قالدعاية الوجه الآخر لأية حركة سياسية وأهم الأدوات السياسية لأية دولة معاصرة في تعاملها الداخلي أو الخارجي، فهي تستخدم داخليًا لتكتيل عناصر المجتمع السياسي وخارجيًا كأداة صن أدوات السياسة الخارجية لخلق رأي عام محلي معارض، (1).

وهناك أساليب يستخدمها القائم بالدعاية لضهان تأييد المتلقى أو النيل من الحصوم الوهذه الأساليب الإقناعية المستخدمة في إقناع الجماهير ليست جديدة بل هي قديمة، ومنذ أن بدأ البشر يعيشون في مجتمعات منظمة عمل القادة وأولئك الذين يتطلمون للقيادة إلى استخدام الدعاية لجمع الأنصار والمؤيندين على نطاق واسع. فأهرام الجيزة والتعويذات القبلية في أمريكا الشالية هي دعاية لأنها تضفي سحرًا على

 <sup>(1)</sup> مي الخاجة، الإعلام العربي وتحدي الصهيونية، المجلة المصرية لبحوث الإعلام، العدد الشاني،
 (أبريل 1999، ص 14).

القيادة وتدعم الإحساس بالانتهاء وتقوَّي وحدة المجتمع، وقصص الفظائع الدعائيـة فهي معدة إما للثقة في العدو أو إثارة الكراهية ضده. (\*).

وحديثا يطبق القادة والزعهاء نفس الأساليب الدعائية القديمة وإن كانت بآليمات وتطبيقات جديدة تلاثم طبيعة العصر الحالي. ويستعرض الفصل الآقي أهم الأسماليب الدعائية لدى القادة السياسيين.

## الأسلوب الأول استخدام الرموز السياسية

الرموز هي أدوات اختزالية تحمل الكثير من المعاني وتعبر عنها بـشكل مكثـف وتؤدي وظائف حيوية في مختلف مناحي الحياة، فـالرمز أداة تجريدية تعبر عـن أفكـار وعواطف عديدة يراد نقلها للآخرين.

قواستخدام الإنسان للرموز استخدام قديم منذ أن عرف إيصال أفكاره وعواطفه للآخوين، وقد عرف الإنسان إيصال عواطفه قبل أفكاره لأن الحياة العاطفية وظيفة نفسية استخدمها الإنسان قبل التفكير المحدد ولها جذور في الآليات التي يثيرها الشعور؛ ولهذا نستطيع تمييز الرموز البدائية المشخصة وذات الأصل اللاشعوري التي أعانت البدائين على نقل إشاراتهم إلى الآخرين عن حالاتهم النفسية التي سببتها الحالات الفسولوجية (2).

ثم تطور الأمر واستخدمت الرموز لنقل الأفكار مع بداية دخول التجريد إلى التفكير البشرى قوقد دخل التجريد إلى التفكير البشري عن طريق رموز بجردة ساعدت على نمو المنطق وأصبح الرمز بالنسبة للذكاء وسيلة للارتفاء وشرطًا لتقدم المجتمع

<sup>(1)</sup> جيهان رشني، اللاعاية واستخدام الراهيو في الحسوب النفسية، (القاهرة: دار الفكر العربسي) 1985، ص 14.

 <sup>(2)</sup> ناظم الطحان، دراسات في الدعارة السياسية، القسم الثالث (دمشق: منشورات وزارة الثقافة والإرشاد القرمي) 1976، ص 215.

الإنساني، فالرموز عبارة عن آثار عضوية تلعب في جهاز التوجيه الشاني دور المناخل التي تنتقى المنبهات وتمزجها وتعدها تلك المنبهات التي ترد من العالم الخارج وتمرز إلى حيز الظهور على شكل معين، (١٠)

فالرموز مرتبطة بالوجود الإنساني لضبان كيفية التفكير وللتراصل مع الآخر فلها دور كبير في تنظيم التفكير الإنساني افلكي يستطيع العقل أن يرتب الحبرة الإنسانية بتنوعها وتعقيدها في صورة مدركة مفهومة قادرة على التصنيف والتذكر، يتعين عليه أن يصنع رموزًا وهذه الرموز إنها هي تبسيط لخقيقة معقدة أو بجردة أحيانًا»(10).

«كما أن تسبيط بحموعات الظراهر في شكل رموز معناه الإلغاء السمناعي للتباين الموجود بين الأفراد في عالم التجربة، وهنا يصبح التفاهم بين الأفراد مكنًا على أسماس هذه الرموز العامة التي حلت عل التجارب الفردية والتي أصبح لها مدلول عام متفق عليه بين أفراد الجاعة (١٠).

فالرموز تثير العواطف المشتركة ولكن يشترط في الانصال بين الأنواد وكذلك بين الجاعات أن يكون هناك اتفاق على الرموز ومعناها والاستعمال المشترك لها، ومسن هنا قال (سيجموند فرويد): «إن الدب القطبي والنمر لا يستطيعان أن يتحاربها وكذلك فإن الشيوعي ورجل الأعمال الرأسيال يجدان صعوبة كبيرة في الاتحال؛ لأن معاني كثيرة تستعمل استعمالًا متباينًا في أيديولوجيتها المختلفة "

Over Simplification Device التبسيط المخل Over Simplification Device فوالرموز تعتمد على خاصية التفكير واختزال مراحله المختلفة عن طريق إطلاق حكم نهائي في شكل

<sup>(1)</sup> المصدر نفسه، ص 216.

 <sup>(2)</sup> محمد عبد القادر حاتم، الرأي العام وتأثره بالإعلام والدعاية (القاهرة: الحيثة المصرية العامة للكتاب) 1993، ص 1877.

 <sup>(3)</sup> مختار التهامي، الرأي العمام والحرب النفسية، الطبعة الرابعة (القماهرة: دار المعمارف) 1979،
 ص 78.

<sup>(4)</sup> محمد عبد القادر حاتم، مصدر سابق، ص 138.

مبسطه (نه . وعملية التبسيط والتنظيم الذي تجربه الوموز على عملية التفكير الإنساني يجعلها ذات قيمة عاطفية كبيرة لدى المستخدمين لها (لاحظ القيمية العاطفيية لكلمات مثل أبيه أمي، أرض فلسطين....)؛ وكذلك فإن استخدام الرموز بمهارة يـؤدي غالبًـا إلى استجابة قوية لدى الجاهير<sup>(2)</sup>.

وقد عبر كليمنصوعن قيمة الرمز العاطفية فقال: «ليس ثمة ما ينقل العدوى كالرمز وفضلًا عن ذلك فإن أحدًا لا يتخذر مدّرًا دون أن بربط بـه شيئًا من فاعلية الطَّلُسُم، فالرموز ترتبط بمواقف ملائمة وغير ملائمة، كما أن التلاعب بـالرموز يشير استجابات فورية عند الجماهير الكبيرة. (0.

والرموز كأدوات تواصل إنساني يرتبط ثراؤها وانتشارها في الحياة الاجتهاعية بظروف اجتهاعية محددة كالآتي:

- الرمزية تنتشر في الفترات التي يتناسق فيها المجتمع تناسقًا كبيرًا وداخـل
   إيديولوچية متفق عليها.
- إذا كانت الثقافة معقدة وانتقالية فإنها تتمييز بتعريضات مختلفة للموقف الواحد عند مختلف الجماعات فالرمزية تنتشر في هذه الجماعات ولكن جملة الرموز لا تنتشر في الجماهير.
- إن اتخاذ الرمزية كغيرها من جوانب الثقافة يصل إلى نقطة تتكاثر عندها وتتشر في مختلف النظم الإنسانية،

 <sup>(1)</sup> نجلاء العمري، الدعاية الإسرائيلية في راديو صوت إسرائيل: دراسة تحليلية لعيسة من الأخبار والبرامج الإخبارية الموجهة باللغة العربية، رسالة ماجستير غير منشورة (القاهرة: كلية الإعلام) 1987، ص 237.

<sup>(2)</sup> مختار التهامي، مصدر سابق، ص 79.

<sup>(3)</sup> محمد عبد القادر حاتم، مصدر سابق، ص 140.

<sup>(4)</sup> عمد عبد القادر حاتم، مصدر سابق، ص 141.

وبمزيد من التطور لم يعد الرمز وسيلة للتواصل الإنساني فقط وإنها تم استخدامه في أغراض الدعاية بأنواعها المختلفة افقد وظفت الرموز والشعارات والصور النمطبة في الدعاية أكثر من الإعلان لأنها تؤدي وظيفتها كحافز أكثر من كونها استجابة وهي مؤثرة لكونها تدرك بسهولة وسهلة التذكر وترسخ باستمرار؛ ولمذلك عندما دخل الحلفاء ألمانيا في الحرب العالمية الثانية أزالوا كل الصلبان المعقوفة من طريقهم لأنهم علموا دورها القوي كحافز وكاستجابه وأصبحت مع النازيين كأنها طريقة حباة يومية. وإزاحة الصلبان المعقوفة كانت أسهل من تمدمير الاستجابات التي أقامها الإعلام النازي في أغلب الألمان (").

### الرموز السياسية:

وللرموز استخدام مهم في الدعاية السياسية لأنها تحمل اختزالًا لعقيدة وبرنامج وشعار الحزب السياسي الذي تعبر عنه، وكل الحركات السياسية الموجـودة في الحـاضر تتبنى منظومة من الرموز تعبر عنها.

«فالحركة السياسية حاليًا لا حظ لها في النجاح إلا إذا تبنت الأفكار التي يدعو لها عدد كبير من الناس فيجعلونها أفكارهم عن طريق سلسلة أفاعيل التشاكل وكذلك عندما تفهمها تدعمها الأكثرية العظمى لمؤيدى هذه الحركة بصورة إجماعية فإذا كانست هذه الشروط فإننا سرعان ما نفهم بأنه لا يمكن لحركة سياسية أن تنجح سريعًا في أيامنا إلا إذا امتلكت أسلوبًا اختزاليًا للتعير عن أفكارها أي منظومة رمزية خاصة لها وعندما يمكن أن يتبناها عدد كبير من الأشخاص على نحو سريع (20).

أي أن قوة تأثير الرمز ليست لذاته وإنها لكونه مشيرًا يستدعي استجابات معينة لدى المتلقي فهو "بمثابة دور العامل الشَّرطي في تكوين المتعكسات الشرطية أي دور

Leonard w. Doop , Public opinion and propaganda , 2ed (USA: Archon Book) 1966, P414.

<sup>(2)</sup> ناظم الطحان، مرجع سابق، ص 219.

العامل الذي يوضع فوق المنعكس المطلق الموجود أو فوق منعكس شُرْطي سبق تكوينه والذي أصبح منبهًا يحدد كذا أو كذا فعلًا يريده من يؤثر بهذا الرمز في الحياة الانفعالية للأفراد الأخرين، '''.

ويقوم الرمز بتلك المهمة لأنه نخترل ثلاثة مكونات رئيسية لأي حركة سيامسية، وهي العقيدة أو النظرية ثم البرنامج السياسي وهو نقاط محددة منبثقة من النظرية ثم الشمار وهو مقولة أو عدة كليات، وأخيرًا يأتي الرمز السياسي يعبر عن ذلك كله.

ويوضح الشكل التالي العلاقة بين الرمز السياسي ومضمونه ومعناه :



شكل رقم (2)

«فالقاعدة تتشكل من العقيدة أو النظرية السياسية الاقتصادية ومثال ذلك العقيدة الرأسيالية أو النظرية الاشتراكية.. وغيرها ويلي ذلك خلاصة هذه النظرية وهـدفها في العمل ويتمثل في البرنامج السياسي ومثال ذلك برنامج الحزب الديمقراطي الأمريكي

<sup>(1)</sup> المصدر نفسه، ص 225.

- الغصل الثاني: أدوات الساحر (أساليب الدعاية السياسية)

أو البرنامج السياسي لأي حزب سياسي آخر. ثم يأتي بعد ذلك تكثيف أعظم للأفكار العامة والمبادئ الأساسية للبرنامج في صورة الشعارات السياسية، ويأتي في قمة الهرم الرمز السياسي الذي يعد إشارة اختزالية للشعار السياسي، ١٠٠٠.

«بالإضافة إلى وظيفة الرمز السابقة فإنه يمكن القيام بدور آخر يتمثل في نقل مزيد من الهيبة والسلطة إلى الآخر، ومثال على ذلك قد يقرر المتحدث الوقوف في المقدمة من علم الأمم المتحدة لكي يضفي على نفسه أو يضفي على أفكاره الشرعية»(\*).

كذلك ينقل الرمز السياسي بسرعة الفكرة المستهدفة بالإيجاء مثل الفوز أو التهديد أو المنفعة المادية أو المبادئ ويمكن للرصوز كمذلك أن تنصبح أدوات مهمـة في حـشد الجماهير وفي تحريلها(<sup>0)</sup>.

والاستخدام السياسي للرموز في أغواض الدعاية يستمد نجاحه من قاعدة نفسية تقسم الناس إلى نمطين :

«الفعالون: وهم الذين يستجيبون بسرعة والمنعلون: وهم الذين يستجيبون ببطء ويكون أفعل الناس على رجه العموم أوعاهم فمن السهل أن نلاحظ أن هناك من المنعلين أكثر من الفعالين، فمثلاً يمكن أن نلاحظ أن عدد الناخيين في مدينة 60 ألفًا، حوالي 4-5 آلاف ناخب هم العناصر الفعالة والباقي جمهور الدعاية السياسية أي للنفعلين ويمكن التأثير عليهم بالرموز الشعبية الانفعالية 00.

 <sup>(1)</sup> صفوت العالم، الشمارات والرموز الانتخابية : دراسات في الاعلام السياسي، القاهرة، 1989.
 ص 109.

<sup>(2)</sup> Available at: www.wuts.org.ill/activisi/peatures/learning /calender/index.shtmc,6.8.2002p1,

<sup>(3)</sup> صفوت العالم، وسائل وأساليب الدعاية الانتخابية في النظم السياسية : دراسة حالمة للانتخابات النيابية في مصر سنة 1984، رسالة دكتوراه غير منشورة (القاهرة : كليـة الإصلام) 1987، ص 52.

<sup>(4)</sup> ناظم الطحان، مصدر سابق، ص 222، 223.

وطبقًا للتقسيم السابق استخدمت الرموز في الدعاية السياسية على مر العصور "ففي العصر الأموي بدأ استخدامها على يد معاوية بن أبي سفيان عندما عرض قميص عثمان بن عفان في مسجد دمشق ملوثًا بدمه وعرض أصابع زوجته نائلة وقد قطعت وهي تحاول أن ترد الثوار عن زوجها، وذلك إمعانا منه في إثارة الناس وتماديًا في دعواه للمطالبة بدم عثمان تريزًا لمؤوجه على على بن أبي طالب، (".

وأثناء الثورة الفرنسية آمن الشوار إيهائنا راسحًا بالرموز "فجاء العلم الثلاثي الألوان من الأحمر والأبيض والأزرق لكي يمشل غتلف التكتلات الثورية وارتداه المحض أيضا كالوشاح بينما ظهرت أردية أخرى ورموز لكي تمثل الدعوة إلى الحرية والإخاء والمساواة فلقد عرف الثوريون منذ البداية أعمية الرموز بوصفها وسيلة للدعاية فلقد ارتدت الجاهير القلنسوة الإفرنجية ومز المساواة وظهرت حزمة مقابض الفؤوس الرومانية ومز الإخاء<sup>60</sup>.

وأثناء الحوب العالمية الثانية استخدمت الرموز بكثرة مثل استخدام المستر تشرشل للحرف الإنجليزي ٧ الذي اتخذه الحلفاء رمزًا لهم ونجح نجائحًا تامًا في هذا الميدان... فهو الحرف الأول من كلمة النصر ومن تُم كانت له قيمة رمزية مباشرة الشكل الكلمة التي يعبر عنها؛ لهذا استخدم بسهولة في الكتابة على الجدوان أو على ورق الحظابات ٤٠٠٠ وكذلك تبنى الحزب النازي اللغة الرمزية كأداة في المعركة تبنياً كاملًا ولا يجهل أحد الدور الذي لعبه الصليب المعقوف في صعود هنار إلى سُدَّة الحكم، ولقد مارس موسيليني أيضًا صراع الرموزه ١٠٠٠.

<sup>(1)</sup> محمد منير حجاب، الدعاية السياسية وتطبيقاتها قديهًا وحمديثًا، (القماهرة: دار الفجر للنشر والتوزيع) 1998، ص 236.

<sup>(2)</sup> فيليب تايلور، قصف العقول : الدعاية لحرب منذ العالم القديم حتى العصر النووي، ترجمة سامي خشبة، الكويت : سلسلة عالم المعرفة، العدد 256، 2000م، ص 47.

<sup>(3)</sup> عبد القادر حائم، الإعلام والدعاية : نظريات وتجارب (القاهرة : مكتبة الأنجلو) 1978، ص 377.

<sup>(4)</sup> ناظم الطحان، مصدر سابق، ص 221.

- الغصل الثانى: أدوات الساحر (أساليب الدعاية السياسية)

لقد كان النازيون يرسمون الصليب المعقوف في كل مكان بأعداد كبيرة؛ ونظرًا لسهولة نسخه فقد نسخ ملايين المرات واستخدم كإشارة ننبيه تولد في الكتـل الشعبية رد فعل عصبي (طبقًا لتجربة بافلوف عن المنعكس الشَّرْطي)(").

كذلك استخلت الدعاية الصهيونية الرموز في دعايتها الموجّهة للطائفة اليهودية في العراق فاستخدمت القلائه والأوضحة مثل قلادة سليهان ووشات و هو رمز دعاثي كما يسمى مملكة إسرائيل القديمة و (المظلة) وتذكر اليهود بمظلة داود التي أشارت إليها التوراة في سفر عاموس و(المطرقة) وتركز على القوة والتسلط وتذكرهم بشمشون الذي ربط 300 ثملب وأشعلها بالنار والقار في زرع الفلسطينيين فأحرقها ثم قتل ألف فلسطيني حسب رواية التوراة الآوراة الثراقة (ال

ويصفة عاسة للجد أن تتوافر في الرمز السياسي المستخدم في الدعاية صفات وعيزات تساعد على نجاح مهمته الدعائية دفلا بد أن يكون قصيرًا بسيطًا يمكن أن يؤثر بسرعة ليكون المنحكس الشرطي المستهدف بيسر وسهولة، فضلًا عن أنه ينقل بسرعة الفكرة المستهدفة بالإيماء مثل الفوز أو التهديد أو المنفحة المادية أو المبادئ الدينية. ويمكن للرموز كذلك أن تصبح أدوات مهمة في حشد الجماهير وفي تحويلها "أ. ولكي ينجح الرمز السياسي فيا سبق لابد أن تتوافر فيه قاعدة الاستهالة الثلاثية، وهي :

أ – العقلانية والمناسبة، وهي :

إرضاء الأنا والذات.

ب - مقبولة :

رضاء اللاشعور.

<sup>(1)</sup> المصدر نفسه، ص 222.

 <sup>(2)</sup> سعد سليان المشهدان، النشاط المدعائي لليهبود في العمراق: 1921-1952 (القاهرة: مكتبة مديولي) 1999، ص. 219.

<sup>(3)</sup> صفوت العالم، وسائل وأساليب الدعاية الانتخابية في النظم النيابية، مصدر سابق، ص 52.

صناعة الديكتاتور: دراسة في أساليب الدعاية للقادة السياسيين -

ج- الأدبية والخلقية :

إرضاء الذات العليا (1).

### القيادة والرموز:

وتهتم الزعامات المعاصرة اهتهامًا كبيرًا باستخدام الرموز وترويجها يساعدها على ذلك المعرفة الواسعة بعلم النفس والاستخدام الواعي لأجهزة الإعلام الحديثة، ولكن الإغراق في استخدامها يُفقدها الكثير من قيمتها وأثرها لدى الجياهير (2).

ومن مظاهر استخدام القيادات الحديثة للرصوز السياسية استخدامها للرصوز السياسية استخدامها للرصوز المصورة في الصور المتحركة وفي إعلانات الحاقط وفي السينيا، ومع انساع المعرفة السيكولوجية للجاهير ومع وسائل الاتصال الجديدة ومع إذيباد حجم الجاهير، أصبحت القادة أكثر وعياً بعمليات التلاعب بالرموز وأكثر تنظياً لخلق وتوزيع هذه الشمارات. ومع أن القيادة الحديثة أكثر تنظياً في خلق الرموز وأكثر نشاطاً في نشرها، فإن معظم الناس من الجاهير الكثيرة لا تبدي ولاء لهذه الرموز المعارضة بالقدر الذي كان يبديه جندي الحروب الصليبية عثالاً".

«واستخدام القادة والزعماء للرصوز يمضمن لهم توجيه الكتـل الـشعبية وذلـك لاستباق انفعالات الجماهير وإيجاتها على حد بعيد فالرموز وسيلة لحلق عاطفة التضامن ولاستغلال نية الجماهير في ذات الوقت('').

وكل زعيم قائد يريد استخدام الرموز بنجاح للرموز لابدله أن يضمن عدم المساس به وعدم وصول أي نقد للرمز (فالرمز عرم لا يمسه النقد ويغار عليه المجتمع

<sup>(1)</sup> المصدر نقسه، ص 50.

<sup>(2)</sup> غتار التهامي، مصدر سابق، ص 80.

<sup>(3)</sup> محمد عبد القادر حاتم، الرأي العام وتأثره بالإعلام والدعاية، مصدر سابق، ص 142.

<sup>(4)</sup> ناظم الطحان، مصدر سابق، ص 219.

كله والقادة بوجه خاص، فإذا كان يراد لها أن تحتفظ بوظيفتها وهي التعبير عن الإرادة الجماعية فكل زعيم واع لمسئوليته يحذر من أن يعيق النقد ذهن كل واحد إلى الرمزة (١٠٠٠

## الصحافة والرموز:

تستخدم الصحافة الرموز لأغراض الدعاية السياسية، وبصفة خاصة الصحف الحزيبة التي تحاول إتناع القارئ بأهداف الحزب السياسية «فالصحافة تملك إمكانية الاستعانة بانفعالية القارئ (وهي تستخدم هذه الإمكانات بشكل عام) وقد يتفق لها والمستعانة بانفعالية القارئ (وهي تستخدم هذه الإمكانات بشكل عام) وقد يتفق لها أو المنافق الإنباء (بكسر الهمزة) المغرض اللذي يخلق حالة عاطفية ما أو باستخدام أقوال أو إيقاع معين لتمس أوتار النفس الإنسانية وذلك بإشارة منعكسات شرطية تطوعت الصحيفة بتوجيهها لبلوغ أهدافها الخاصة أو أهداف الجهاعة التي هي أداتها، العناوين على شكل عدد سلفًا فتصنع له العناوين على شكل شعارات ورموز. والبوم حيث نجد أغلب الناس متعجلين لا يتوصلون حتى إلى قراءة صحيفتهم في أول النهار؛ بل يكتفون بإلقاء نظرة على عناوين المقالات والأنباء وخاصة على العناوين العامة أو المناوين الكبيرة التي تخلق بكليات قليلة توجها أو حالة ذهنية أو نزعة، ولسنا بحاجة إلى القدول بأن الصحف المورسية بين الخصوم والسياسين تزودنا بادلة كبيرة على اقرار دافع المقاتلة ومقالات المساجلة بين الخصوم والسياسين تزودنا بادلة كبيرة على هذا الراي، (2).

بالإضافة إلى استخدام الصحافة الرموز السياسية بشكل غير مباشر عن طريق تطويع المادة الصحفية لتعطي دلالات سياسية تتفق مع أهداف الدعاية السياسية للحزب أو التيار السياسي الذي تروج له الصحيفة، يمكن شا أن تستخدم الرموز السياسية بشكل مباشر سواء إبراز الرموز المكتوبة على هيئة شعارات الحزب في صحفاتها الأولى (الحق صحفاتها الأولى والحق

<sup>(1)</sup> المصدر نفسه، ص 220.

<sup>(2)</sup> ناظم الطحان، مصدر سابق، ص 256.

فوق الأمة والأمة فوق الحكومة) أو الرمز المصور وهو النخلة. فقد لاحظ صفوت العالم في دراسة عن الشعارات والرموز الانتخابية زيادة المساحة المخصصة للرمز العالم في دراسة عن الشعارات والرموز الانتخابي النخلية في جريدة الوفد 10 سم في الأعداد الخمسة الأولى من الشهو خلال انتخابات 1984 لمجلس الشعب ثم زادت إلى نحو 20 إلى 30 سم، كها لاحظ اختيار أفضل المواقع المصفحية في جريدة الوفد لنشر الرمز الانتخابي بها في الصفحات الأولى والأخيرة واللداخلية والتشار الرمز الانتخابي داخل الموضوعات التحريرية في الصفحات الاجريابية الصفحات الداخلية والصفحة الأخيرة؛ عما يساعد على زيادة الارتباط الإيمايي بين النخلة والمتلقي وبالتالي يساعد على زيادة الارتباط الإيمايي بين النخلة والمتلقي وبالتالي يساعد على زيادة الارتباط الإيمايي بين

### أنواع الرمور:

يقسم الباحث الرموز السياسية إلى أربعة أنواع أساسية، هي : أ- الرموز المكتوبة ج- الرموز المصورة د- الرموز الحوكية.

## أولاً : الرموز المكتوبة (الشعار) SLOGANS :

«الشعار هو تعبير مباشر وموجز لخص أهداف الدعاية ويمكن تكراره بسهولة ويسر في جميع الوسائل الدعائية وبكل الطرق المستخدمة حتى يصبح أداة تمييز للجهاعة السياسية أو الحزب أو الزعيم السياسي ويمكن اعتبارها بعد فترة نداءات للنيضال أو تستخدم كهتافات في المسؤتمرات والاجتهاعسات لتأييد الحسزب أو المرشسجين في الانتخابات (°).

وقد تعددت التعريفات التي وضعها الباحثون للشعار «فيعرف جون بوارز John Bowers ردونوفان أوتش Donvan Ochs بأنه جملة آمرة تتكون من كلمات مفردة أو

<sup>(1)</sup> صفوت العالم، الشعارات والرموز الانتخابية، مصدر سابق، ص 118.

<sup>(2)</sup> صفوت العالم، وسائل وأساليب الدعاية الانتخابية في النظم السياسية، مصدر سابق، ص 532.

جملة قصيرة تتخذ شكلاً آمرًا ودلالة قوية؛ ولكن الشعارات تتمدى حدود الشكل الأمر والسيطرة والأوامر فهي تعطى الانطباعات وتحدث استجابات عاطفية. وقد عرفها جورج شانكل George Shankel بأنها جملة أو تعبير أمري مركز تقدر أفسالا أو تدعو إلى شرعية أو تجعل الناس يدركون بعض المبادئ أو يحاربون من أجلها سواء كانت مبادئ أو قضايا حاسمة (1).

فالشعار جملة بسيطة أو تعبير يضم عدة رموز لغوية ويحمل هدفًا دعائيًا يحث على تأييد أو رفض جهة قد تكون حزيًّا أو طائفة أو دولة أو يحث على اتباع سلوك سياسي محده وهو يسهل ترديده وتذكره لأن كلهاته تحمل بحُرْسًا موسيقيًّا يساعد على ذلك.

قوتعد الشعارات من أهم الأدوات المؤثرة في إدراك الدعاية السياسية لجاهير الناخيين باختلاف ثقافتهم ومستوى تعليمهم وتبرز أهميتها في أنها صيغة مباشرة وبسيطة يسهل إدراكها وحفظها بالنسبة للفرد العادي وتبرز الدلالة اللغوية لكلمة شعار في الإيماء للجمهور بإمكان حل جميع مشاكله باتباع الطريق الذي يستهدفه القائم بالدعاية "<sup>(2)</sup>.

والشعارات غالبًا ما تختار مفرداتها ومعانيها من بين الموضوعات التي تهتم بها فنات كثيرة من الجمهور وتمس مصالحها أو عقيدتها الدينية أو السياسية، ومن هنا «تهتم الأحزاب السياسية برفع الشعارات حول القضايا الوطنية والدستورية وغيرها حيث تعمل على تأكيد الالتزام الوطني والسعي وراء التفاف الأنصار والأعضاء في الحزب بعرف الشعارات الوطنية القرية إلى وجدان المواطنين إلى جانب الاستفادة من الوازع الديني لدى المواطنين برفع الشعارات الدينية التي تعمل على كسب وتأييد الاتجاهات الدينية القائمة والشعارات الدينية التائمة والشعارات الدينية التي الخريات الشرعية والديمة واطبة (8).

Charles J.Stewart , Craig Allen smith and Robert E Denton . The Persuasive function of slogans in : propaganda : Main trend of modern world : General editor: Robert Jackall and Arther vidich (London : Mc Millan pre ltd) 1995, P-400
 با المحادث العالم إلى العالم المحادث الدعاق الانتخابية في النظم السياسية، مصدر سابق، من 30 .
 المصدر تشعب ص 22 .

وتكتيك الشعارات يرتبط بتكتبك التكرار "فيجب استخدامها مرات و مرات أي بصورة متكررة ولكن في المواقف المناسبة. ولقد انتقد جوبلز الدعاية البريطانية لأنها كانت تغير من شعاراتها في كل مناسبة عما رأى بعض الشعارات لا يجب أن يوصف يها إلا شخص واحد أو حدث واحد، فمنع استخدام كلمة الزعيم أو الفرهرر Fuhrer في الصحافة أو الراديو في وصف أي زعيم ألماني آخر غير هتلره".

واستخدام الشعارات في الدعاية السياسية لا يشترط الإيبان التمام بمحتواها من قِبل مستخدميها من رجال الدعاية في الحركات أو الأحزاب السياسية «فقد ترفع الأحزاب السياسة بعض الشعارات عن إيبان حقيقي بها وتجعل منها قضايا تركز عليها في الدعاية السياسية للحزب وفي الحملات الانتخابية التي يدعم بها مرضحين، وأحياتًا تتستر بعض الأحزاب وراء مثل هذه الشعارات بهدف حشد أفراد الشعب البسطاء لتأييد الحزب والانضام إليه لتحقيق أهدافه المتحقيقية الإخرى، (3)

قوللشعارات فائدة كبيرة عند استخدامها في الدعاية السياسية وقد أكد جويلز على القيمة الدعائية الهنائية للشعارات في بحال التأثير النفسي والفكري والمعنوي وذلك بالنسبة لشعبه أو الأطراف المعادية على حد سواء، وعلى سبيل المثال رفع جويلز في سنة 1942 شعار (الأزمة الزاحفة) وهو شعار هدف به توضيح القلق الاقتصادي والاجتماعي والسياسي الذي كانت إنجلترا تعاني منه أنداك؛ شم أخد في تكرار هذه العبارات من الراديو الألماني وفي الإذاعات الخارجية أيضًا، (\*\*).

قالشعار وسيلة أساسية لجذب الانتباء وجعل الناس في حالة وعي تجاه القضية أو
 المشكلة التي يركز عليها رجل الدعاية (١٠).

<sup>(1)</sup> هالة خليل، مصدر سابق، ص 108.

<sup>(2)</sup> صفوت العالم، وسائل وأساليب الدعاية الانتخابية في النظم السياسية، مـصـدر سـابق، صـ 42. 43.

<sup>(3)</sup> هالة خليل،مصدر سابق، ص 107.

<sup>(4)</sup> Charles J.Stewart, Craig Allen smith and Robert Edenton Op, cit, P. 416.

كما أن للشعار دور ديناميكي (عرك) فإيجاز الشعار بالإضافة إلى أهمية المسائل التي يطرحها، يجعلان الجمهور يعتقد أن حل هذه المسائل أسر بسيط وأن النشاط الكفيل بحلها مرسوم وجاهز.

ein voek ein Reich ein Fuhrer (شعب واحد، واحد) واحد، ein voek ein Reich ein Fuhrer يدفع الشعب الألماني إلى الاعتقاد أن حل كل مشاكله يكون بالانضيام للزعيم، (۱۱).

وإضافة إلى ما سبق فإن الشعار له فائدة أخرى تكتيكية «فهو الترجمة المختصرة والمباشرة لمرحلة محددة أو هدف تكتيكي معين في إطار الاستراتيجية الدعائية المستهدفة؛ إذ إن الشعار السياسي يصور الفكرة الدعائية المطلوبة ويعبر عنها باقصى درجة من الفاعلية والوضوح والاختصار، فضلًا عن الموسيقى السمعية أو البصرية التي تسمح بسهولة ترديده وتكراره وزيادة درجة تأثيره (ث).

والشعار من الممكن أن يرتبط بمرحلة سياسية معينة شم يتم استبداله إذا لم يعمد ملائمًا للمرحلة السياسية الجديدة، فعلى سبيل الشال في الفترة الثورية للدعاية السوقيتية حيث كان الهدف مواجية العدو وتجميع الجياهير وإثارة ملايين الفلاحين الجنود، ركز لينن الشعارات السياسية على:

(كل السلطات للسوڤيت).

(الأرض والسلام).

ثم تغير شكل السلطات للسوڤيت بعد أن عقدت الأحزاب تحالفًا مع الاتجاه المضاد للثورة البلشيفية وتغير الشعار إلى: (نحو حكومة أنحادية ديمقراطية)، وفي فيرة البناء الاشتراكي حيث كان الهدف يرتبط بالتخطيط رفع شعار (إتمام الخطة وتجاوزها في أربع سنوات)»<sup>(ن)</sup>.

<sup>(1)</sup> جي دروندان، المدعاية والدعاية السياسية، ترجمة رالف رزق الله، الطبعة الثانية(بيروت : المؤسسة الجامعة للدراسات والنشر والتوزيع) 1986، ص 19.

<sup>(2)</sup> صفوت العالم، وسائل وأساليب الدُّعاية الانتخابية في النظم السياسية، مصدر سابق، ص 47.

<sup>(3)</sup> صفوت العالم، الاتصال السياسي والدعاية الانتخبابيّة (القناهرة : دار النهضة العربية) 2005، ص 53، 54.

وفي مبدان الحركات الاجتهاعية الإصلاحية تبرز الأهمية الدعائية للشعار «فالكلهات والعبارات الموجزة سهلة التذكر غيز الأهداف والتعاريف الاجتهاعية وتكون رأيًا فيها لأن الجهاهر تصبح معتادة على صورة لغوية معينة، كها أن حركات الإصلاح الاجتهاعي تزدهر على أشر الصيحات المتحمسة. ومن أواشل حركات الإصلاح الشعبية في ميدان الاقتصاد الحركة التي تزعمها (جون بول) John Ball في إنجلترا في القرن الرابع عشر وشاع وقتها الشعار القائل - حين كان آدم يحفر الأرض وحواء تغزل من كان السيد في ذلك الحين، (").

ولكي يؤدي الشعار وظيفته على الوجه الأكمل لابىد أن تسوافر فيـه عـدة شروط تساعد على نجاحه، أهمها :

أ - البساطة : فهي عنصر مهم لنجاح الشعار في إقام مهمته الدعائية ونيجب أن تكون الشعارات سهلة ومن البساطة في الصياغة حتى يمكن حفظها دون بجهود أو معاناة وبالتالى يسهل ترديدها وأن تتميز بالوضوح حتى تكون مقنمة للجمهور، ولقد طبق جويلز مبدأ تبسيط الشعارات على جميع وسائل الاتمصال حتى يسهل على شعبه استيعاب الجرعة الدعائية المنشودة.. وكان جويلز يهدف من تبسيط الشعارات والكلمات الوصول إلى السواد الأعظم من شعبه وليس إلى طبقة الصفوة من لشتفين فالسواد الأعظم من شعبه وليس إلى طبقة الصفوة من للثقفين فالسواد الأعظم في رأيه أهم بكثير من صفوة المجتمع 60.

قويقول Kleppner ؛ يجب أن يكون الشعار بسيطًا بحيث يكمن فهمه مسهلًا بحيث يمكن تذكره وممتمًا في تكراره ولما كان نجاح الشعار يعتمد على ترديده إلى حـد كبير فمن الواجب أن تتوافر فيه صفات الإيجاز والذكاء والأصالة ويبدو أن سبع كلهات هي أقصى ما يمكن استعهاله في شعار بل إن ست كلمات تكفي حتى يكون الشعار في حدود الأمان ومن الأفضل أن يكون عدد الكلهات أقل من ذلك. (").

 <sup>(1)</sup> محمد عبد القادر حاتم، الرأي العام وتأثره بالإعلام والدعاية، مصدر سابق، ص 161.
 (2) هالة خليا، مصدر سابق، ص 107.

<sup>(3)</sup> عبد القادر حاتم، الرأي العام وتأثره بالإعلام والدعاية، مصدر سابق، ص 162.

- الغصل الثاني: أدوات الساحر (أساليب الدعاية السياسية)

ولذلك نجد الشعار الناجع الذي يؤدي وظيفته الدعائية وينتشر بسهولة هو الشعار البسيط مثل شعار الثورة (الاتحاد والنظام والعصل) وهو يتكون من شلاث كليات فقط «وهناك شعار المجتمع العظيم على المجتمع العظيم تعليات فقط «وهناك شعار المجتمع العظيم الرئاسة إثر مقتل الرئيس جون كيندي، واستعمل جونسون شعار المجتمع العظيم لتميز أهداف براجه للحقوق المدنية وحقوق الاقتراع والخدمات الطبية للمسنين والتحسينات في التعليم والحرب على الفقر وغيرها من البراجع (المحبود)، ويتميز الشعار السابق بكونه بسيطًا يتكون من كلمتين فقط؛ عما يسهل حفظه وتكراره على الرغم من دلالاته المتعددة فهو يكشف برامج جونسون كلها في كلمتين فقط؛

ومن الشعارات البسيطة التي استخدمتها الأحزاب السياسية في مصر شعار استخدمه حزب العمل في انتخابات 1984 (الله أكبر يحيا الشعب)، (من أجل الإصلاح) ، وكذلك شعارات استخدمها حزب الوفد مثل (الوفد هو بعيم الفساد)، (عاش شعب مصر)، (عاش الهلال وعاش الصليب)، وكذلك الحزب الوطني مشل (ديمقراطية.. تنمية.. استقرار)، (نعم لمصر) (٥٠).

كما استخدم حزب التجمع شعارات عديدة في الدعاية الانتخابية لرئيسه خالد عي الدين في انتخابات بجلس الشعب لعام 2000 ؛ ففي مؤتمر جاهيري بقرية جمجرة بالقليوبية الحل مؤيدو عي الدين لافتات كتب عليها :

- (من أجل سوق عربية مشتركة)
  - (نعم للتأمين الصحي)
    - (نعم للعلاج المجاني)

مغوت العالم، وسائل وأساليب الدعاية الانتخابية في النظم السياسية، مصدر سابق، ص 390.
 391.

<sup>(</sup>١) انظر: صفوت العالم، الشعارات والرموز الانتخابية.

صناعة الديكتاتور: دراسة في أساليب الدعاية للقادة السياسيين

- (لا لسيطرة رأس المال على الحكم)
  - (isan the ect i lare 18 (11).

وهي شعارات تنبع في مجملها من أيديولوچية حزب التجمع وتتوافق مع الطابع اليساري للحزب واهتهامه بفكرة العدالة الاجتماعية وكذلك البعد القومي العربي.

ب - القيمة العاطفية: لابد أن يحمل الشعار شحنه عاطفية تؤثر على الجهاهير وتخاطب انفعالاتهم «فلا يمكن أن يكون للشعار أشر ديساميكي إلا إذا تضمنت إحدى عباراته على الأقل قيمة عاطفية جادة ويمكن حينتذ مضاعفة هذه القيمة العاطفية بالعبارات التي تلحق جها (<sup>(2)</sup>).

ومن أشمهر الشعارات العاطفية التي تحصل شحنة عاطفية، الشعار المذي استخدمته الحركة الصهيونية في إطار حملة دعائية داخل أمريكا لتأييد إسرائيل وجمع تبرعات لها، وهو :

### (أعطونا لنعيش give us to live)(٥).

وينطلق الشعار السابق من حسق إنساني أصيل وهو الحق في الحياة وبوحي للمواطن الأمريكي أنه بإمكانه الحفاظ على هذا الحق بالتبرع الإسرائيل وهو ما يدفعهم للتبرع.

قومن الشعارات العاطفية والمثيرة للحركة الصهيونية ولها تأثير على الرأي العام الغربي شعار never again أي مستحيل مرة ثانية، وهم يعنون بذلك أن الشعب اليهردي لن يتعرض مرة ثانية للذبح على بد النازية كها فعل هتلر في أوروبا، وقد استُغلت هذه المقولة بشكل مكثف أثناء حرب يونية (حزيران) 1967 عندما مسخن

<sup>(1)</sup> الأهالي، 1 نوفمبر 2000.

<sup>(2)</sup> جي دورندان، مصدر سابق، ص 20.

<sup>(3)</sup> عمد عبد القادر حاتم، الإعلام والدعاية : نظريات وتجارب، مصدر سابق، 159.

الإعلام الصهيوني الأجواء الدولية ضد عبد الناصر وصوره على أنه هتلر جديد ينـوى ذبح اليهودة''.

ومن الشعارات العاطفية أيضًا شعار \*أحب آيك I like Ike وهو شدعار الحملة الانتخابية للمرشح (دوايت أيزنهاور) وبعد أشهر الشعارات الانتخابية في انتخابات الرئاسة الأمريكية وبرز هذا الشعار لأول مرة في أواخر الأربعينيات عندما اتجهت رؤية الحزين الرئيسين في الولايات المتحدة (الجمهوري – الديمقراطي) الى الرئيس دوايت أيزنهاور الذي كان يلقب بدآيك ليصبح موشحًا للرئاسة (°).

الشعارات تودي مهمتها على أكمل وجه إذا ارتبطت بمواقف معينة تبرزها وتدلل عليها وخاصة المواقف التي قس الطبقات الشعبية، ومثال على ذلك شعار (الحرية، الإخاء، المساواة) وهو الشعار الذي استخدمته الشورة الفرنسية؛ كذلك الشعارات التي استخدمت في الانتخابات البريطانية مسئة 1959 مثلاً فإن بريطانيا تستحق ما هو أفضل من ذلك، وهو الشعار اللذي استخدمه حزب العمال ويقابله شعار آخر للمحافظين (بريطانيا في رخاء لا تجعلوا العمال يقابله شعار الأخير هو الذي قاد هارولد مكميلان إلى التصر عام 1959، (6).

ومن الشعارات المرتبطة بمواقف محددة واستخدمتها الأحراب المصرية شعار حزب الوفد «(عاد الوفد فعاد الصليب يعانق الهلال) الذي استخدمه في انتخابات عام 1984 البرلمانية؛ كذلك شعار حزب العصل «لا للتسهيلات العسكرية لأمريكا أو غيرها»"،

<sup>(1)</sup> محمود اللبدي، أساليب الإعلام الصهيوني، (بيروت: 1979)، ص 120.

<sup>(2)</sup> صفوت العالم، وسائل وأساليب الدعاية الانتخابية في النظم السياسية، مصدر سابق، ص 398.

<sup>(3)</sup> أنجد بدر القاضي، أساليب الدعاية الانتخابية وتأثيرها على السلوك الانتخابي في المملكة الأردنية الهاشمية: دراسة حالة لانتخابات تشرين (نوفمبر) 1997، رسالة دكترراه غير منشورة (القاهرة: كلية الإعلام) 2002، ص 139.

<sup>(4)</sup> صفوت العالم، الشعارات والرموز الانتخابية، مصدر سابق، ص 51، 65.

د - كذلك يجب أن تكون الشعارات بعيدة عن إمكانية استخدامها كسلاح مضاد في يد الخصم وكان ما يقوله جوبلز في هذا الشأن أن هناك ألفاظًا أو كليات معينة بجب أن نتجنبها كما يتجنب الشيطان الماء المقدس، ومن أمثلة هـذه الكلمات التخريب sabotage والاغتيال assassination.(1)

# ثَالثًا: الرموز الصوتية :

وهي كل الرموز التي تشدو بها الجهاهير بصوتها وتحمل معاني سياسية ولها وظائف دعائية تخدم مرحلة محددة من الاستراتيجية الدعائية، وتنقسم بدورها إلى نوعين :

2- الأغاني.

 الهتاف: وهو شعار قصير موزون ويـؤدى وظيفة دعائيـة أكثـر خـصوصية مـن الشعار المكتوب من حيث جماهيريته ومن حيث الحدث أو الشخص المقصود به.

وقد استخدمت الهتافات لخدمة الأهداف الدعائية لرؤساء الأحزاب المصرية، ففي انتخابات مجلس الشعب عام 1984 تم الربط بينها وبين رؤساء الأحزاب كالآي:

إحنا وراك جيل وراجيل

قول يا شكرى يا بن النيل

قول يا شكري لكل الناس

راجع تانى مجد كوبرى عباس

والهتاف السابق يربط بين التاريخ السياسي لإبراهيم شكري رئيس حزب العمل واشتراكه في مظاهرات الطلبة ضد الإنجليز في حادثة كـوبري عبـاس، وبـين المنافسة السياسية في الانتخابات وقتها. كذلك الهتاف الخاص لخالد محيي الدين رئيس حزب التجمع:

حزبك حزب الملايين(2).

خالد خالد محي الدين

(1) هالة خليل، مصدر سابق، ص 32.

(2) صفوت العالم، وسائل وأساليب الدعاية الانتخابية في النظم السياسية، مصدر سابق، ص 541.

وفي انتخابات مجلس الشعب لعام 2000 استخدمت هتافات أخرى للدعاية لرئيس حزب، منها:

> - قولوا للباشا قولوا للسبيه مبتبعث بالجنيه

- يا أبو أمسين دوس دوس

- يا اللي ما شفتش ثورة يوليو آدي خالد رمز نضافا (2)

كها استخدم حزب الوفد هتافات أخرى مثل:

- بلادي بلادي

- يحيا الوفد ضمير الأمة

- حزب الوفد راجع راجع

- الوفد الوفد يحيا الوفد

- حزب الوفد يعني إيه يعنى عدالة اجتهاعية والتعليم بالمجانية (1).

وفي المتناف الأول يتم الربط بين كايات النشيد الوطني وبين اسم رئيس الحزب فؤاد سراج الدين باستخدام التورية، كما تم استعبال الميراث التاريخي لحزب الوفد في المتناف خاصة وأن فكرة مجانية التعليم تمت على يد الوزارة الوفدية قبل الشورة عندما كان يتولى وزارة التعليم فيها د/ طه حسين، ووقتها قال قولته المأثورة (التعليم كالماء والهواء)، وعلى الجانب الآخر مثل ذلك نوع من الدعاية المضادة للدعاية السيئة التي كانت تصور حزب الوفد على أن أعضاءه بقايا إقطاع وأنه حزب للباشوات.

الأهالي، 22 ديسمبر 2000.

<sup>(2)</sup> الأهالي، 1 أكتوبر 2000.

<sup>(3)</sup> الوقد، 12 أكتوبر 2000.

2- الأغاني: وقد استخدمت الأغانى التي تحمل كلهاتها رموزًا سياسية لغوية تخدم أغراضا معينة بكثرة واستفاد منها القادة السياسيون والعسكريون في حشد التأييد، فمثلًا أثناء الثورة الأمريكية انتشرت أغنية تمجد الجنرال واشنطن وقوات الشورة تقول:

«البريطاني التافه لم يعد يغتر بإهانته

بواسطة الأرض التي تنتزعتها وقوتك الهاثلة في البحر

أنت وأبناؤك الشجعان.. لقد طوقنا سيوفنا

المجد.. المجد.. المجد.. للحرب ولواشنطن ١٠٠٠.

كذلك من الرموز الصوتية التي استخدمتها الدعاية الصهيونية تلك التراتيل : «على أنهار بابل

بكينا عندما تذكرنا صهيون

على الصفصاف في وسطها علقنا قيثارتنا

لأنه هنا سألنا الذين سبونا أن نغني قائلين غنوا لنا إحدى أغاني صهيون كيف نغني أغنية الرب في أرض عربية (°).

«كذلك كان للهتلريين نشيدهم (Horst Wessel Led) ونشيد موسوليني

(Giovineeza)، كما أن لجبهة الشبيبه نشيدًا على جانب عظيم من الانسجام يقول:

أوتسمع سير الصفوف

Malcom G, Mechel , Propaganda , Polls and public opinion : Are the people Manipulated , inquiry into crucial American problems , serie editor. Jack R freankel (USA: Engle wood cliffs , N.J) 1970 P.13.

<sup>(2)</sup> سعد المشهداني، مصدر سابق، ص 220.

وهل تسمع قصف خطانا سننتصر للحرية سريعا

تعال يا أخي وسر معنا)(١).

كما استخدمت الأغنية في الدعاية السياسية لرؤساء الأحزاب في مصر، ففي موقعر جاهيري بقرية النشأة الصغرى بالقليوبية أدت الفنانة عزة بلبع العديد من الأغماني الوطنية التي ألفها الشاعر أحمد فؤاد نجم وسبق وغناهما المشيخ إمام عيسمي وذلك للدعاية لرئيس حزب التجمع خالد محيى الدين، ومن تلك الأغاني:

(مصر يا أمة يا بهية يا أم طرحه وجلابيه) و (رجعوا التلامذة للجد تـــاني) و (بقــرة حاحا) و (دوريا زمان على كيفك دور) (<sup>(2)</sup>.

كما كتب عضو لجنة الوفد بالبحيرة حمد متولي قصيدة شعوية لرثاء رئيس حـزب الوفد فؤاد سراج الدين ونشرتها جريدة الوفد فتقول :

فؤاد أنت قد كنت السراجا فمن بعد يهدينا الصـــوابا

ومن للنيل يحمسي شاطئيه ويرفع عن مراسيه الذاابا(٥)

# رابعًا : الرموز المصورة :

وهي رسومات أو أشكال هندسية تعكس معاني سياسية غنزلة وهي مثل الصليب المعقوف الذي رمز للحزب النازي، والمغزل اللذي كمان رمزًا لحزب المؤتمر الهندي الاشتراكي، وزهرة اللوتس التي كانت رمز حزب بهارانيا جاتا في الهند.

<sup>(1)</sup> ناظم الطحان، الجزء الثالث، مصدر سابق، ص 239. (2) الأهالي، 18 نو نسر 2000.

<sup>(2)</sup> الاهالي، ١٥ نولمبر 2000،

<sup>(3)</sup> الوقد، 19 نوفمبر 2000.

وفي مصر من أهم الوموز المصورة النخلـة رمـز حـزب الوفـد والهـــلال للحـزب الوطني والنجمة لحزب العمل.

# خامسًا: الرموز الحركية:

وهي حركات تؤدى بالجسد قد تكون على شكل تحية باليد أو تجمع بـشري يكـون أشكالًا محددة أو غير ذلك لعكس معاني سياسية معينة، وقد اتخذ خصوم النازية حركة الذراع اليمنى المرفوعة إلى الأعلى والكف مقبوضة كرمنر حركي للإخافية ومعـادل للسلام الرومان الذي تبناه هتلر وموسوليني (1).

ومثال آخر على الرموز الحركية تجول عدد من الشباب الاشتراكي المعادي للنازية في كوبنهاجن في أحدايام الآحاد وهم يركبون الدراجات النارية ويحملون رايات حراء صغيرة رُسمت عليها الأسهم الثلاثة (الرمز الخاص بهم) وكان قائدهم يحمل بوقاً في يده، وعندما يعطي إشارة خاصة يرفع الجميع قبضة يدهم في وقت واحد ويهتضون مستعدون للمعركة Kampklar وهو هتاف الخزب عندهم.

# الأسلوب الدعائي الثاني الاستغلال السياسي للدين

ويقصد بذلك استغلال احترام المتلقي للمبادئ الدينية ومحاولية تقديم المادة الدعائية على أنها جزء من التعاليم الدينية أو على الأقل تتوافق معها؛ مما يكسبها شيئًا من التقديس تكتسبه من الدين وبالتالي لا يملك المتلقى إلا الإيهان بها.

قالدين ينطبق عليه ما ينطبق على العادات والتقاليد المتوارثة من ناحية أنــه يعتــبر بالنسبة لجياهير الشعب من المُسلَّمات التي لا تقبل الجدل؟ 30 فوهــو يلعـب دورًا كبــيرًا

<sup>(1)</sup> ناظم الطحان، الجزء الثالث، مصدر سابق، ص 236.

<sup>(2)</sup> غنار التهامي، الرأي الحام والحرب النفسية، الطبعة الرابعــة (الضاهرة: دار المعارف) 1979، ص 20.

جدًا في توعية الرأي العام في معظم بلاد العالم في كافة مبادين الحياة الاجتماعية الاقتصادية والسياسية بل العلمية أيضًا»(").

ونظرًا للمكانة الكبيرة للدين في نفوس الجاهير فتستغله الأنشطة السياسية بانواعها المختلفة لأغراضها السياسية اولذلك يزداد التمسح بالدين والقيم الدينية من قبل النظم السياسية كلها اشتد التأزم الذي تواجهه ومن تَم يكون التركيز على وتـر الدين بغية التأثير على السواد الأعظم من الجاهير وعدودي الثقافة الدينيةه (°).

ونظرًا لمَكانة الدين والحاجة السياسية لاستخدامه كدادة تــاثير عـلى الجياهـــر بــرز استخدامه في الدعاية السياسية، ومن هنا «فإن الاستشهاد بحديث نبوي أو قدسي أو آية قرآئية قد يجعــل التفــوس تندفع اندفاعًا في الحــروب أو الإعجــاب بــرأي الــزعيم أو الخطيب، هذا مع ملاحظة أن الآيات التي تستخدم لا يكون لها تأثير في نفوس الــبعض من المعتقبن لدين آخره (أ).

وقد استخدم الدين في أغراض الدعاية منذ القدم «ففي الحروب اليونانية كان له أهمية نسبية فالبشائر والنفر والخوارق التي ربا كانت ظواهر طبيعية كالعواصف الرعدية ذات البرق أو حسوف القمر.. كانت تستخدم في الاستعدادات النفسية للمعارك بوصفها علامات من الأرياب» (°).

كذلك استخدم الإسكندر الأكبر للدين للسيطرة على أتباعه وتعبشه جنوده أثناء الحروب «فقيل إحدى المعارك استخدم الإسكندر ثعبانًا مدربًا مرودًا برأس إنسان مصنوع من القياش لكي يثبت لجنوده أنه الإله (أسكلبيوس) الذي كان يرسم عادة على شكل أفعى يقف بجانبهم» (9.

المصدر نفسه، ص 21.

<sup>(2)</sup> عمود يوسف، الاستغلال السياسي للإسلام: دراسة للدعاية المراقبة خملال حرب الخلمج الأخيرة (مكة: مكتبة الطرفين) 1991، ص 24.

<sup>(3)</sup> عبد القادر حاتم، الإعلام والدعاية: نظريات وتجارب، مصدر سابق، ص 155.

<sup>(4)</sup> فيليب تايلور، مصدر سابق، ص 46.

<sup>(5)</sup> المصدر نفسه، ص 47.

وتُحبيل الحرب الصليبية «قال البابا أوربانو الثالث في خطابه المشهور أسام أعضاء المجلس الكنسي المجتمع في كليرمونت عام 1073 (سيروا إلى أرض المشرق وانتزعوا تلك الأرض من الوحوش الذين استولوا على أقاليم وهبها الله إلى بني إسرائيل)\*``.

وفي عصر الدولة الأموية برز الاستغلال السياسي للدين بشكل كبر وقتل ذلك في عدد مشورة عذاه في المحادث التحكيم التي لجأ إليها معاوية بن أبي سفيان بعد مشورة عمو بن العاص للنفرقة بين جند على وإيقاع الفرقة بينهم وكان رفع المصاحف على أسنة الرماح وطلب التحكيم أ<sup>(2)</sup> كذلك استغلال المساجد للدمة الأغراض السياسية ومن أفضل الأثلث التي تبرز ممدى استغلال الخلفاء الأمويين للمسجد كوسيلة للدعاية السياسية اهتماع عبد الملك بن مروان بيناء قبة الصخرة؛ وتبعاً لرواية اليعقوبي أن سبب بناء قبة الصخرة كان عاولة من عبد الملك بن مروان لإيقاء أهل السام في بلادهم؛ لأن خصمه عبد الله بن الزبير كان يأخذهم بالبيعة إذا حجوا واستغل ذلك في النيل من عبد الملك والأمويين أ<sup>(3)</sup>.

قوشمل الاستغلال السياسي للدين أيضًا استغلال وجال الدين في خدمة الأغراض السياسية فكان لصاحب داعي الدعاة في عصر الدولة الفاطمية اختصاصات الغراض السية إلى جانب الاختصاصات الدينية تتلخص في الترويج لنظام الحكم الذي يهارس دعاتمه المغز للنين الله الفاطمي والدفي جعل شعاره السيف والدفيب "" ؟ كذلك استخدم نابليون أثناء فترة حكمه رجال اللدين لأغراضه فقد كانت الكنيسة وسيلة للدعاية السياسية ولقد كان ذلك أحد مكتشفات نابليون أن يربط الكنيسة بغابات الدولة وكان بحاجة إلى وسيلة توصله إلى قلوب الفرنسين وتثير تأييدهم العميق وتؤثر

 <sup>(1)</sup> حامد ربيع، فلسفة الدعاية الإسرائيلية (ببروت: منظمة التحرير الفلسطينية، مركز الأبحاث)
 1970، ص 169.

<sup>(2)</sup> عمد منير حجاب، مصدر سابق، ص 302.

<sup>(3)</sup> محمد منير حجاب، مصدر سابق، ص 233.

<sup>(4)</sup> المصدر نفسه، ص 12.

في الرأى وتستند إلى عاطفة موجودة وتصل للناس على شكل فردي (11). وأغدق نابليون عطاياء على الكنيسة فلم يوفر لها الهدوء فقط بـل المـال أيـشما ودعم سلطاتها واعترف المطارنة بالجميل فأظهروا الكثير من الـتفهم وقبلـوا أن يكونـوا دعات وكـان بعض المتطرفين منهم كالمطران Bermier مساعدًا حقيقيًا للـشرطة وأصبح المطران موازيًا للمحافظ في المرتبة (20).

«كذلك استخدمت الديانات كأدوات دعاية للأغراض السياسية، واستخدمها البابانيون والمسينيون في حرب 1894/1895 فاستخدمت القبوات البابانية ديانة Shinto كإحدى أهم أداوتها لجلب تأييد الرأى العام لسياساتها التوسعية، (أ).

كذلك استخدمت الدعاية الصهيونية الدين في دعايتها بصفة مستمرة واستخدمتها في العراق خلال عقد الثلاثينيات من القرن العشرين في التعبير عن الحدف الصهيوني واعتمدت اعتهادًا مباشرًا على أداتين من أدوات الإقناع، هما المدرسة والحاخام لتحقيق أهدافها واستخدام هذا الأسلوب يعطي قوة للدعاية؛ لأن الأفكار الدينية تكون راسخة في الوجدان الشعبي ومن السهل تحويك الجهاهير عن طريقها، ومثال على ذلك:

«ما تضمته الكتب الدينية التي تربط البهودي بأرض فلسطين من خالال بعض التعاليم الدينية، منها (من سار أربعة أفدنة في فلسطين جعله الله بمكان دائم في الجنبة)» (أول بك أن تعيش في صحراء فلسطين من أن تعيش في قصر منيف)»(").

كذلك استخدمت الأقليات والحركات المسلحة الدين في خدمة أغراض دعايتها السياسية للحصول على مكاسب من الرأي العام "فالجيش الجمهوري الإيرلندي خاصة الجناح العسكري في مجهوده لطرد الإنجليز من إيرلندا الشالية استمر في التأكيد

<sup>(1)</sup> ناظم الطحان، دراسات في الدعاوة السياسية، الجزء الأول، مصدر سابق، ص 196. (2) المصدر نفسه، ص 197.

<sup>(3)</sup> Garth S. Jowett , Vectoria o'Donnell, propaganda and persuasion , sixth printing (New York : Freeman and company) 1997, P 55.

<sup>(4)</sup> سعد الشهدان، مصدر سابق، ص 162، 163.

على الاختلافات في ظروف المعيشة (السكن - الوظائف - المدارس...) بين الإنجليـز البروتستانت وأتباعه من الروم الكائوليك؟<sup>١١١</sup>.

واستخدم القادة السياسيون الدين لخدمة أغراضهم السياسية أو لحشد التأييد الجماهيري أثناء الأزمات وأوقات الشدة، فاستخدمه عبد الناصر أثناء حرب السويس سنة 1956 عندما صعد إلى منبر الجامع الأزهر وخطب في الجماهير.

كذلك استخدمه كثيرًا في خطبه فيقول مثلاً :

وأيها المسلمون

السلام عليكم يوم رفعتم راية الحق والجهاد في سبيل الله

السلام عليكم يوم كنتم خير أمة أخرجت للناس

السلام عليكم يوم تحطمون قيود الاستعيار وتذكون حصون الظلم والطغيان والله أكبر والعزة لله ولرسوله والمؤمنين

والله أكبر والعزة لمصر والله أكبر وتحيا الجمهورية، (٥).

وعبد الناصر في الخطاب السابق بيداً بنداء أيها المسلمون وهو نداء يستخدم كمثير يوحي أن ما وراء ذلك من كليات تتعلق بدينهم الإسلامي ومن ثم وجب الاهمتهام بسها يقول، كها أنه يكرر كلمة السلام عليكم ثلاث مراك وهي تحية دينية إسسلامية خاصة؛ وكذلك نداء الله أكبر الإسلامي ممّا واستشهاده بآيات من القرآن الكريم والاقتباس منها؛ عا يعطي كلامه شيئًا من القداسة يستعده من قداسة الدين فيزداد تأثيرًا.

<sup>(1)</sup> Garth S.Jowett , Vectoria o'Donnell , Op.Cit, P 57.

<sup>(2)</sup> أحد يوسف أحد وآخرون (عور)، للجموعة الكاملة خطب وأحاديث وتصريحات جال عبيد الناصر، الجزء الأول : 1952 - 1954 (بيروت : مركز دراسات الوحدة العربية، وقفية جال عبد الناصر الثقافية، 1995، ص 124).

وفي خطاب آخر يقول: (إن الحرية لا تنال إلا بالكفاح وبالنضال ولنا في محمد بـن عبد الله أسوة حسنة فلم يكن الكلام سلاحه للتخلص من أعدائه ولكنها كانت الحرب في سبيل الله وفي سبيل الحرية الحرب للدفاع لا للاعتداء والحرب للسلام، (''.

وهو هنا يبرر قرار الحرب بأن الرسول صلى الله عليه وسلم حارب من أجل الدفاع عن الدين، وبالتالي فيمكن أن يحذو حذوه ويحارب. وفي الخطاب السابسق نـــرى عبد الناصر يستخدم بالإضافة إلى استغلاله للدين أسلوب التعميم البراق حيث عبر بكلهات مثل (السلام، الحرية، الدفاع...)، وهي كلهات تتوافق مع الوجدان الإنساني وضعل شحنة عاطفية مؤثرة.

واستخدم الرئيس السادات الدين استخدامًا بارزًا لخدمة أغراضه السياسية.

قوقتل قضية الشريعة أحد المداخل الأساسية التي عُني الرئيس السادات باستخدامها في التأكيد على اهتيامه بالقضايا الدينية وصناعة صورة جديدة باعتباره الإعجم المؤمن الحريص على شعائر الإسلام وتقاليده، وقد كان ذلك سلوكًا سياسيًّا لجنًا إليه السادات في فترة مبكرة لتوليه السلطة في مصر وبرزت آثاره في التغيير الذي حدث في دستور 1971 والخاص بالتأكيد على الشريعة الإسلامية باعتبارها المصدر الرئيسيي للتشريع بعد أن كانت مصدرًا رئيسيًّا؛ وكذلك الشعار الخاص بدولة (العلم والإيهان). (3)

ويذكر عليّ الدين هلال أن السادات أراد أن يكتسب الشرعية الدينية عقب زيارته للقدس فنجده يستخدم أوتارًا دينية في خطابه الموجم لمجلس الشعب في نوفمبر 1977، فقد قبل الدعوة لزيارة القدس باسم السلام ليؤدي صلاة العبد في المسجد الأقصى ونوه

<sup>(1)</sup> أحمد يوسف وآخرون، مصدر سابق، ص 129.

<sup>(2)</sup> كيال قابيل، فن التحرير الصحفي في الصحافة الحزيبة : دراسة مقارنة للصحف الحزبية المصرية من 1977–1987، رسالة ماجستير غير منشورة (القاهرة : كلية الإعلام) 1989، ص 238.

ُ إلى أن توقيت الزيارة متوافق مع عيد الأضحى وهو عيد إسلامي ومع تضحية إسراهيم وأن الله أراده لقدره لكي يتحمل مسؤولية السلامة "'.

اويقول السادات في إحدى خطبه:

بسم الله، الإخوة والأخوات أعضاء المجالس المحلية :

أبدأ حديثي معكم بتهنتنكم على تلك الثقة التي أو لاكم الشعب إياها وأندم أهل لها.. فلتكونوا أمناء عليها وحفاظًا لها.. إنًّا عرضنا الأمانة على السموات والأرض والجبال فأين أن مجملنها وأشفقن منها وحملها الإنسان)،(3).

والخطاب يبدأ باسم الله في إشارة واضحة لأهمية الكلام وكذلك استشهاده بالأيمة القرآنية الخاصة بعرض المسؤلية على السموات والأرض والجبال، في إشسارة واضمحة لضخامة المسئولية على هؤلاء العلماء وليكسب كلامه مزيدا من الأهمية.

وأثناء حرب الخليج وبعد اجتياح العراق للكويت استخدم صدام حسين هذا الأسلوب كثيرًا أثناء الأزمة، فقد سميت الأسلوم العراق بأسياء إسلامية تعكس معاني معينة فصاروخ سكود صار يسمى الحسين وعندما يسأل مراسل CNN صدام لماذا لا تسمون الأشياء بأسياتها ؟ يقول إنه صاروخ الحسين وأخوه العباس (واختيار اسم الحسين له دلالة إسلامية ترمز إلى التضحية والفداء والثبات على المبدأ) ولا يكتفي صدام بذكر الحسين بل إنه يقدم تحليله الخاص بالتسمية بقوله، إن الحسين قاتل الجسور بسبعين رجلا ونحن شعب من 18 مليونًا نقاتل العالم وعلى رأسه أمريكا وبريطانيا العظمى وفرنسا إلى ما لا نهاية، (ث

وفي صحيفة مايو يكتب سمير رجب في عموده عن الرئيس مبارك احسني مبارك هو الدرة الثمينة التي وهبنا إياها الله سبحانه وتعالى ليظل دائمًا وأبدًا أماكً ورمزًا ونـورًا

<sup>(1)</sup> محمود يوسف، مصدر سابق، ص 42.

 <sup>(2)</sup> قال الرئيس السادات : مجموعة خطب الرئيس السادات، الجزء الخيامس (القياهرة : السيكرتارية الصحفية لرئيس الجمهورية) 1975 ، ص 432.

<sup>(3)</sup> محمود يوسف، مصدر سابق، ص 70.

- الفصل الثانى: أدوات الساحر (أساليب الدعاية السياسية)

وضياءً» (\*<sup>ن</sup> فرئيس الحزب الوطني في خطاب صحيفة الحـزب طبقًــا لــذلك هديــة مـن السياء؛ وبالتالي فمن الواجب طاعته حتى لا نغضب الله أو نرفض عطاياه.

كما استخدمت جريدة الحزب الـوطني في سبيل الدعايـة لـرئيس الحـزب بعـض المصطلحات المرتبطة بالتراث الإسلامي كمصطلح «البيعة».

"جدد أبناء المنوفية يعتهم لقائد مسيرة الإنجازات عمد حسنى مبارك "ك كما حرص الرئيس مبارك على استخدام الأدعية الدينية في خطبه، فمثلاً في خطاب له قامت جميعة مايو يقول: (حمى الله الكنانة من كل سوء وأفاض عليها من خيره وفتح لقوب أبنانها على عبة الأهل والوطن وهيا لها من أمرها رشدًا إنه نعم المولى ونعم النحيري (ث كما يستخدم خالد عيمي الدين رئيس حزب التجمع الحديث عن النصيري (ث كما يستخدم خالد عيمي الدين رئيس حزب التجمع الحديث عن الانتخابات البرائانية عام 2000 يقول: (عدد المسيحين الذين نجحوا في المجلس الجديد لا بأس به وهو تغير مهم لأن المرة الأولى التي ينجح فيها الأقباط مباشرة) (ث كما يضغي د / عمد شتا في مقاله بجريدة الوفد بعدًا دينيًا على الرئيس الجديد لحزب الوفد در نعان جمعة وعملية انتخابه خلقًا لفراد سراج الدين «دعونا الله أن يُلهم الوفديون أولساء في والدعاب والتناد وي والتنادين المناسوب في الدعاية لرئيس الحزب الناصرى ضياء الدين داود أثناء الانتخابات البرائانية في نوفمبر 1995 : «ضياء الدين داود نعمة عوانا الله بها وترشيحه في دائرتنا منتز به (ث ...)

<sup>(1)</sup> مايو، 9 أكتوبر 2000.

<sup>(2)</sup> مايو، 2 أكتوبر 2000.

<sup>(3)</sup> مايو، 18 ديسمبر 200.

<sup>(4)</sup> الأهالي، 16 ديسمبر 2000.

<sup>(5)</sup> الوقد، 3 سبتمبر 2000. (6) العربي، 16 نوقمبر 1995.

### الأسلوب الدعائي الثالث

#### الشائعات

تعتبر الشائعات من الأساليب المستخدمة في الدعاية السياسية وقد وضعت تعريفات متنوعة لها، فيعرفها غتار النهامي «بأنها الترويج لخبر مختلق لا أساس له من الواقع أو تعمد المبالغة في سرد خبر فيه جانب ضيل من الحقيقة أو إضافة معلومة كافية أو مشوهة لنبر معظمه صحيح أو تفسير خبر صحيح والتعليق عليه بأسلوب مغاير للواقع والحقيقة، وذلك بهدف التأثير النفسي في الرأي العام المحلي أو الإقليمي أو العالمي أو النوعي، تحقيقاً الأهداف سياسية أو اقتصادية أو عسكرية على نطاق دولة واحدة أو عدة دول أو النطاق العالمي بأجعه، "٠٠.

ويعرفها تَحمود أبو النيل بأنها <sup>و</sup>عبارة عن أحاديث غير مؤكدة يتناقلها النــاس عــن أحوالهم وأحوال بلدهم خلال الشبكة الاجتماعية نقيجة تقييم الأخبار<sup>ود)</sup>.

ويعرفها ألبورت وبونسان بأنها «تأكيد عام يعرض بوصفه حقيقة دون أن تؤكده معطيات شخصية تتبح التثبت من صحته وفي رأي كناب (هي تصريح أصد ليـصدق ذو علاقة بالأحداث الراهنة وينتشر دون التحقق من صحته رسميًا)، ويقول بيرسون: (هي تقرير أو شرح غير عققين ينتقلان من شخص لأخر لهما علاقة بموضوع أو حدث أو رسالة تلقى اهتهامًا عامًا»().

ويعرفها محمد كهال القاضي بأنها «مقولة متداولة بين الناس حول موضوع معين محدد أو شخص معين خلال فترة زمنية معينة»(٠٠)

<sup>(1)</sup> مختار التهامي، الرأي العام والحرب النفسية، مصدر سابق، ص 103.

<sup>(2)</sup> محمود السيد أبر النيل، علم النفس والشائعات، دراسات عربية وعالمية (سيروت: دار النهضة العربية) د.ت، ص 11.

<sup>(3)</sup> ميشيل روكيت، الشائعات، ترجمة وجيه أسعد (دمشق : دار البشاير) 1994، ص 13، 14.

<sup>(4)</sup> محمد كيال القاضي، الدعاية والحرب النفسية، الطبعة الثانية (القاهرة : المركز الإعلامسي للمشرق الأوسط) 2001، ص 137.

وإذا تأملنا التعريفات السابقة نجد أن تعريف التهامي الأول يركز على الجانب المحدى في الإشاعة، فاستخدام الإشاعة في الدعاية السياسية لابد أن يكون متعمدًا لتحقيق أغراض سياسية معينة بينما تهمل بقية التعريفات هذا الجانب وتركز على الشائعة كظاهرة اجتباعية بشكل عام وتعريفي كناب ويبرسون يركزان على جانب آخر وهو تناول الشائعة لحدث راهن يكون مثار اهتهام الرأي العام، ويركز محمد كمال القاضى على المدة الزمنية للإشاعة.

وانطلاقًا مما سبق نجد أن التعريف الملائم للشائعة التي تستخدم في الدعاية السياسة هو:

(الترويج العمدي لخبر كاذب قد يكون به جزء من الخقيقة يتعلق بحدث سياسي راهن لخدمة أهداف الداعية، كالنيل من خصم سياسي أو الحصول على مكسب سياسي أو محاربة شائمة أخرى كاذبة بأخرى أكثر كذبا خلال فترة زمنية معينة).

والشائعة تروج في ظل ظروف اجتهاعية معينة تساعد على زيادة انتشارها ومن شم فاعلية تأثيرها فغالشائعة أداة فتاكة في البلدان التي تشيع فيها الأمية وضعف التربية السياسية؛ لأن الجهل وضعف حس النقد وضعف الرعبي السياسي والغموض الناجم عن ضعف الإنباء (بكسر الهمزة) أو عدم انتظام صدوره أو صمت المصادر الرسسية؛ كل ذلك يُخلق جرًا مناسبًا لانتشار الشائعة "".

«ولكي تظهر الشائعة ينبغي أن تكون الوضعية ملتبسة وغير محددة وأن تكون المعلمات عن موضع الشائعة عددة قليلًا ومعلومة بصورة غير رسمية وعلى هذا النحو يندفع الأفراد للبحث عن المعلومات وهذا شرط لازم ولكنه غير كافي لأنه إذا كانت المسألة لا أهمية ها بالنسبة للأفراد فلن يكون هناك تحريض ولا نضل ا(10 أي أن مضمون الشائعة نفسه له أهمية كبيرة في ظهورها.

<sup>(1)</sup> ناظم الطحان، الجزء الثالث، مصدر سابق، ص 275.

<sup>(2)</sup> المصدر نفسه، ص 285.

وترتبط الشائعات بالحاجات النفسية للإنسان فهي القوة الدافعة لها فالقلق هو البيئة التي تنمو قبها إشاعات الكوارث والمصائب والآمال والرغبات المكبوئة داخل الانسان هي أساس الشائعات الخالمة والوردية والحقد هو الدافع الأساسي لإنساعات الإنك والاقتراء والرغبات الجنسية المكبوئة هي مصدر إشاعات الفضائح والعلاقيات العاطفية غير الشرعية كذلك المدافع إلى المعرفة أو حب الاستطلاع هو المحرك الأساسي وراة معني (11).

ولقد ذكر لاملي Lamly أن الشائعات كثيرًا ما تحكي عن الانحراف عن القانون أو الحيل الى الاعتداء أو هي بعثابة تأمين بديلي عن الرضا الجنسي وربيا تعبر عما هو كامن أو البحث عن بعض أنواع الإدراك الشعبي لما يقال وهي تتشر لذلك وفي نفس الوقت تساحد على تخليد مظاهر الثقافة، <sup>(2)</sup>.

وبصفة عامة هناك حاجات إنسانية تساعد على سريان ورواج الإشاعة كالآتي:

ا- حاجات من نسق معرفي : وهي حاجة المرء لأن يكون على علم بها يجري من
 أحداث.

ب- حاجات من نسق انفعالي: فهناك ظواهر انفعالية تدفع الناس إلى تصديق أو 
عدم تصديق الأنباء وارتبط بذلك ما يسمى بالشاتعات السارة وهي تعبر عن 
حلم ورغبة للإنسان يتخذها كها لو كانت حقائق، كذلك ما يسمى بالشاتعات 
السبوداء فبعض الأشخاص يروجون لشاتعات سبوداء لأسباب تتعلق 
بنزعاتهم السلبية الخاصة لهذم القانون وهبو منا أكده ألببورت ولبويكين في 
دراستهما(<sup>(()</sup>).

<sup>(1)</sup> محمد كمال القاضي، الدعاية والحرب النفسية، مصدر سابق، ص 148.

<sup>(2)</sup> Leonard W.Doop. Op.Cit. P. 532.(3) ناظم الطحان: الجزء الثالث، مصدر سابق، حس ا 292، 292، 293.

### دوافع الإشاعة :

يمكن تقسيم دوافع تداول الإشاعة إلى نوعين من الدوافع :

#### أ-دوافع عامة :

ومثالها استخدام الشاتعات كأسلوب سياسي من جانب أحزاب المعارضة ضد سياسة الحزب الحاكم والمكسى، والسشائعات ذات الدوافع العامة غالبًا ما تكون شاتعات موجهة.

# ب - دوافع شخصية :

كادعاء المعرفة، حب الظهور، الرغبة في جذب الانتباه، الرغبة في اكتساب قدر من الأهمية، اختلاط الأماني والتوقعات بالواقع، الكراهية الشديدة للغير، تحقيق المصالح الخاصة، كذلك قمن ضمن الدوافع الشخصية التنازع على السلطة وتحويل الحدث إلى ما يقاربه.. فوفاة أحد الزعهاء مثل روز قملت عقبه (شائمات موت آخرين وغرق حاملة الشحم) عام 1942 قرب رأس (كود كانال) تحول عند جمهور (نيو إنجلند) إلى غرق باخرة أمريكية ضربت بالطورييد وكانت تحمل على متنها آلاف المرضى الأن

# والشائعة في ظهورها وسريانها ترتبط بعدة عمليات نفسية، وهي:

 الخاهرة الإبراز: أي إبراز بعض عناصر الحدث الأصلي الذي تنشأ منه شائعة
 ما على حساب بقية العناصر المكونة للحدث وبالتالي يتغير شكل الحدث ولو جزئيًا.

<sup>(1)</sup> فخري الدباغ، غسيل الدماغ : دراسة نفسية لظاهرة التمذهب وتحويل الاتجاهات (بيروت : دار الطليعة) 1982، ص 188.

- 2- ظاهرة الإقفار: أي ذكر بعض عناصر الحدث الأصلى وإغفال بقية العناصر، فإذا كانت هنا حادثة معينة بها 20 عنصرًا يتم ذكر أربعة أو خسة منها وإهمال الباقي، كما يغير معالمها ويعطيها وجها آخر غير الوجه الأصلى.
- 3- ظاهرة التشاكل: أي ميل الأشخاص لإضافة عناصر ليست غريبة عن موضوع الحدث أو الصورة بل تكمله ويمكن أن تكون جزءًا منطقيًا منه مثل إذا كان الحدث يتناول كنيسة فيضيف الشخص إليه رهباتًا. وهذه الظاهرة تقرب من قوانين الإغلاق وتكميل الأشكال. «وتلك الظاهرة يمكن أن تتناول عوامل معرفية أو انفعالية»(").

# والشائعة حتى تكتمل وتصبح سلاحًا قويًا تمر بثلاث مراحل، هي:

- 1- تشذب وتشطب التفاصيل فتبقى الرواية مركزة وكثيفة وقصيرة وتحتدي ما يقل عن 30٪ من أصلها. وهذه هي عملية التسوية Leveling.
- 2- تُبتّي على الحوادث والمزايا البارزة والخطيرة ذات الضجة والحاملة للعناوين كبيرة الوقع أو الدالة على أمكنة وأزمنة معينة معروفة، وبذلك تكون الرواية قد امتلكت صفات قاطعة حادة ونفاذة. وهذه العملية هي عملية الشحذ Shapening.
- 3- تكون الرواية قد أصبحت كثيفة وغتصرة ونفاذة لاختلال جزء من تفكير الفرد العادي أو لتحوير اتجاهه وميوله أو لإشباع تعصبه أو حقده أو منافعه الشخصية، أي أن الإشاعة تصبح في هذا الدور مهضومة ومنسجمة في قالب الفكر الفردي. وهذه هي عملية التمثيل أو الهضم sassimilation.

<sup>(1)</sup> ناظم الطحان، مصدر سابق، ص 287، 288.(2) مصدر سابق.

#### خصائص الشائعة :

تتميز الشائعة بعدة خصائص موزعة على ثلاثة محاور كالآتي :

أولًا : الوضع الذي تبدو فيه الشائعة : فهو غالبًا وضع أزمة تفقد فيـه الجماعـة أمنهـا وتجانسها فقدانًا مؤقتًا لفضيحة أوكارثة أو حرب.

ثانيًا : انتقال الشائعة غالبًا ما يتم فوريًا من شخص لآخر مرتبين من بعـضهها الـبعض ومشتركين في وضع واحد بالتساوي.

ثالثًا: «عتوى الشائعة يطرأ عليه تشوهات خلال انتقاها وهو يعبر عن مضمون رغبة السكان كيا أنه يقيم علاقة مباشرة صع الحوادث الراهنة»(( كيا أن الشائعة تكون سلبية غالبًا فتعلن على الأغلب خيانات وشبهات وكوارث وفضائح وهزائم أي أحداثًا تنطوي بصورة متبايئة تقريبًا على تعريض الأفراد إلى تعزيز الصفات السلبية وهذا الميل إلى نشر ما يعتبر من الناحية الاجتماعية أو الفردية سلبيًا هو من القوة بحيث إنه يكون القاعدة على وجه التقريب أكشر من 29٪ من عيئة قدرها 2089ه شائعة جمعها كتاب خلال الحرب العالمة الثانية، ( ).

### أنواع الشائعات :

«وضع الباحثون تصنيفات عديدة للشائعات على أسس مختلفة فيصنفها محمود أبو النيل من حيث الزمن إلى :

الشائعة الحابية : وهي التي تنمو بصورة بطيئة وبطريقة غير علنية.

الشائعة الفائقة : وهي الإشاعة التي تروح وتخبو حتى يأتي الوقت المناسب وتطفو من جديد.

<sup>(1)</sup> ميشيل روكيت، مصدر سابق، ص 16، 17.

<sup>(2)</sup> المصدر نفسه، ص 69.

شائعة الأحلام والأماني: وهي التي تنفُّس عن بعض حاجات الناس.

شائعة الخوف: وتنتشر عندما ينتاب الفرد حالة خوف وتتضمن إنذارًا بالخطر.

شائعة الكراهية : وتهتم موضوعاتها بالفشل والخيانة وعدم الولاء disloyality.

شائعة الشبح : وهي شائعات تتنشر بسبب قلق الأفراد وخوفهم من شيء يكونون مهيئين مسبقًا للخوف منه مثل حالات الحروب.

الشائعة العنصرية: التي غالبًا ما تكون ضمن الأقليات الدينية، (١٠).

ويصنفها سيد عليوه إلى: إنساعة سيوداء أو تـشاؤمية الطبايع أو بيـضاء تفاؤليـة، ويصنفها حسب البعد الزمنى الاستمراري إلى إشاعات زاحفة وإشاعة العنف المفاجئ والإشاعة الفائقة. الأولى بطيئة الانتشار وعكسها الثانية، أما الثالثة فتروح وقد تغوص حتى يأتي الوقت المناسب لتطفو من جديد<sup>(1)</sup>.

ويصنفها عبد القادر حاتم إلى ثلاثة أنواع كالآتي :

أولاً : شائعة الأحلام والأماني : وهي تنتشر بين النـاس لأن لهــم حاجـات ورغبـات وآمالًا فيها.

ثانيًا : شائعة الخوف : وهي تنتشر وقت خوف الناس.

ثالثًا: شائعة الكراهية: وهي تبصدر لتعبر عن شيعور الكراهية والغضب ودوافع العدوان التي تحس بها نفوس بعض الناس، وينتشر هذا النوع بين الأحزاب المتصارعة(").

كما يميز كناب بين ثلاثة نهاذج من الشائعات حسب المحتوى، وهي :

<sup>(1)</sup> محمود أبو النيل، مصدر سابق، ص 11.

<sup>(2)</sup> سيد عليوه، استراتيجية الإعلام العربي (القاهرة: الهيئة العامة للكتاب) 1990، ص 191.

<sup>(3)</sup> عمد عبد القادر حاتم، الإعلام والدعاية: نظريات وتجارب، مصدر سابق، ص 180.

ب- شائعة الخوف والقلق.

أ- شائعة الرغبة.

ج- شائعة العدوان: وتهدف إلى زعزعة التهاسك الاجتماعي وإيجاد صراعات فرعية متخاصمة، مثل شائعة سرت في أمريكا تقول: «الكاثوليك الأمريكيون يفعلون كل ما يمكنهم ليقتلوا من في خدمة العلميه".

ويضع محمد كمال القاضي تصنيفًا مفصلًا فيقسم الشائعات كالآتي (2):

أولاً : حسب المدة الزمنية : إلى شائعة زاحفة وشائعة اندفاعية وشائعة غاطسة.

ثانيًا : حسب الموضوع (المحتوى)، ويقسمها إلى: سياسية واقتصادية ودينية واجتماعيــة وغير ذلك.

ثالثًا : حسب الدوافع النفسية والاجتماعية ويقسمها إلى :

أ - شائعة الخوف.

ب - شائعة الحقد والكراهية : مثال (أثناء الحرب العالمية الأولى سرت شمائعة عن غدر جنود بلجيكا وتجردهم من الإنسانية في معاملة أسرى الجنود الألمان).

ب الشائعات الوردية: وهي التي تسنجم عن دوافع وميسول تفاؤلية وهي
 نوعان: شائعات غير إرادية أي بشكل عفوي، وأخرى عمدية مشل التي
 تروجها الحكومات في الأزمات.

د- شائعات جنسية : ويـدور محورهـا حـول الأشـخاص وهـي مـؤثرة وقويـة ويصعب الإفلات منها.

هـ- شائعات الفضول والرغبة في المعرفة.

<sup>(1)</sup> میشیل روکیت، مصدر سابق، ص 77، 78.

<sup>(2)</sup> محمد كمال القاضي، الدعاية والحرب النفسية، ص 145، 150.

رابعا: من حيث التكنيك تنقسم الشائعات إلى:

أ- شائعات دفاعية.

ب- شائعات هجومية.

### قوة الشائعة :

ليست كل الشائعات متساوية في درجة قوتها وبالتالي تختلف في مدى تأثيرها تبدًا لذلك، وقد حاول كثير من الباحثين وضع صيغة رياضية يتحدد بمقتضاها قوة الشائعة وكان القانون السائد لفترة طويلة يصيغ درجة قوة الشائعة في الصيغة الآتية :

ق ش = أ × غ.

أي قوة الشائعة = الأهمية × الغموض.

وقد وضع القانون السابق العالمان (جوردون ألبورت) و (ليو بوستمان).

«ولكن بتحليل القانون السابق نجد أنه أغفل عنصرين في غاية الأهمية، وهما :

أ- زمن دورة الشائعة : فالشائعة التي تخفي سريعًا في يوم أو بعض تختلف عن
 الشائعة طويلة العمر وبالتالي فهي أكثر قوة.

ب-جتمع الشائعة : فالشائعة التي تتنشر في مجتمع صغير (أسرة، فـصل، مدرسـة) تكون أقل تأثيرًا من التي تسري في مجتمع كبير مثل مدينة»(١٠).

وهناك إضافة أخرى لبعد مهم في قوة الإشباعة وهمي صدى الاستعداد النفسى لتقبلها، وبالتالي يصبح القانون كالآتي :

«ق ش = الغموض × الأهمية × الاستعداد النفسي لتقبلها» (٥٠) .

<sup>(1)</sup> محمد كمال القاضى، الدعاية والحرب النفسية، ص 141.

<sup>(2)</sup> محمد عثمان الخشت، الشائعات وكلام الناس : أسرار التكوين وفنون المواجهة (القاهرة : دار ا بن سيناً 1996 ، ص 15، 16.

وقد صاغ محمد كمال القاضي قانونه المقترح لقوة الشائعة كالآني :  $8 = (|x|^2 + (|x|^2))$ 

و معناه :

قوة الشائعة = (الأهمية × الغموض) + (زمين الشائعة × مجتمع الشائعة ١٠٠٠).

### مكافحة الشائعة :

نظرًا لقوة تأثير الشائعة وضع العديد من الباحثين عدة طرق لمقاومة الـشائعات، منها :

- إصدار بالاغات رسمية. ولكن يعيب تلك الطريقة أنها تعرف من لم يعرف بالشائعة بعد.
- 2- التكذيب عن طريق شخصيات مهمة: مثال تكذيب الرئيس روز قلت
   لشائعة أن الخسائر كانت أعلى بكثير في بيرل هاربور.
- التحليل العيادي للشائعات: واقترح تلك الطريقة صحفي أمريكي وهي لا تقتصر على تحليل مضمون الشائعة وبيان أنها كاذبة، بل توضيح للشاس سلاسل الأفاعيل السيكولوجية التي يمكن أن تشوي وراء هذه الشائعة و د واجها<sup>(2)</sup>.

<sup>(1)</sup> محمد كيال القاضى،مصدر سابق، ص 141.

<sup>(</sup>ه) سرت شائعة في آلولايات المتحدة عام 1942 تزعم أن 500 امرأة من إدارة MAC اللاي يخدمن في الجيش الأمريكي في شهال أفريقيا قد سرحن من وظائفهن لأنهم كن حاملات حملاً غير مشروع، وقد جرى التحليل العيادي لتلك النشائعة حسب الطريقة التالية من قِبـل صحيفة Boston Herald traveler كهايل:

أ- حجه عقلية : لا يوجد 500 امرأة في إدارة WAC في كل شمال أفريشيا.

- 4- الصمت أو التجاهل: ويقوم هذا الحل عندما لا يملك الداعية مبررات كافية للرد على الشائعة فيكتفي بالصمت والتجاهل التام لها؛ ولكن هذا الحل لا يجدى في كل الأحوال خاصة في حالات الشائعات السلية القوية.
- الثنائعة المضادة: أي عاربة شائعة بشائعة أكثر منها كدنبًا حتى يختفي تأثير الأولى، وقد استخدم الإعلام النازي تحت قيادة (جوبلز) هذه الطريقة كشيرًا أثناء الحرب العالمية الثانية "وهو تكتيك يسمى أيضًا معادلة تأثير الدعايات الأخرى ففي نهاية صيف 1943 وفي ظل تلاحق الهزائم على ألمانيا ظهرت شائعات شعيبة تحمل خبر إعدام عدة شخصيات نازية من أقطاب النازى وما كان من رد جوبلز على هذه الشائعة بأن أصدر إلى أجهزته الدعائية المتخصصة إشارة بأن تنشر شائعة بأن هيملر نفسه قد قبض عليه وقدم للمحاكمة ولما جاءت اللحظة المناسبة ظهر هيمار في كل مكان عا أدى إلى إحداث رد فعل مضاد وبالتالى تحطيم كل الشائعات التي كثرت حول هذا الموضوع أنا.

### استخدام الشائعة في الدعاية السياسية :

تقوم الشاتعات بدور مهم في الدعاية السياسية وخاصة أثناء الحملات الانتخابية للمرشحين والأحزاب السياسية وفي الفترات التي تسبق إجراء الانتخابات مباشرة، فالقول بأن كفة هذا الحزب أو هذه القائمة من المرشحين أكثر ترجيحا للفوز بالانتخابات تجعل نسبة كبيرة من المترددين أو المحايدين يصوتون لصالح الحزب أو مرشحي هذه القائمة، أو القول إن أحد زعاء حزب سيامي معين قد استقال من

ب- تصريح شخصية مهمة : صرح الجنرال أيزنهاور أنه مسرور جدًا من الخدمات التي تقدمها
 WAC ويرغب في زيادة عدد النساء بتلك الإدارة.

ج - لجأت الصحيفة إلى أستاذ علم نفس فحلل سيكولوجيا تلك الشائعة شيئًا فشيئًا بأن تلك الشائعة ناتجة عن أناس يكبتون رغباتهم الجنسية ويضيفونها على النساء العاملات بالجيش، لزيد من التفاصيل انظر: ناظم الطحان، الجزء الثالث، ص 298، 300.

<sup>(1)</sup> هالة حسين خليل، مصدر سابق، ص 201، 202.

الحزب قد يؤثر على شعبية هذا الحزب ومدى تأييد مرشحيه في الانتخابات (شهري وصيلة مؤثرة من وسائل الدعاية «ويوجد كثيرون يعتقدون بأن الشائعات لها نفس التأثير الذي للراديو أو الصحافة ويمكن أن تستخدم الشائعات استخدامًا إيجابيًا لتقوية موقف أولئك الذين يعملون لنشرها أو لتكسب لحم الأصدقاء فهي من الناحية السلبية عمدث نوعًا من القطيعة بين الناس وحكومتهم وتجعلهم يشكون في عدالة قضيتهم (20)

وإذا كان ما سبق يعين مدى تأثير الشائعة في الحياة السياسية إلى حد مقارنة تأثيرها بتأثير وسائل الاتصال بالجماهير كالصحف والإذاعة، فإن تأثير الإنساعة ينزداد إذا تسم نقلها وترويجها عن طريق إحدى وسائل الاتصال الجماهيرية وهناك أشلة تاريخية على ذلك، هنكلاً ادست صحيفة (La Kohni Viche Zeitung) العبارة التالية (دقت المجرس لدى سقوط مدينة Anvers (فنشرت صحيفة الع الفرنسية هذا الحجر على الشكل التالى (أجبر الألمان وهبان مدينة envers)، الإنجليزية هذا الحبر على الشكل التالى (أجراس لدى سقوط القلعة بيدهم). ثم نقلت صحيفة (Times)، الإنجليزية هذا الحبر على الشكل التالى (استنادا الى ما نشر ته صحيفة (Le matin قد سرح الألمان الوهبان البلميان المسافة ثم نشر نفس الحبر في صحيفة Anvers ثم نشر نفس الحبر في صحيفة Anvers ثم نشر نفس الحبر في صحيفة Anvers ما يالأشغال الشافة ثم نشرته في الحديد لدى سقوط المعالى الشافة ثم نشرته الديسة في صحيفة Le corriedella sera مرة ثانية وقالت إنه تم شنقهمه (الا

وقد استُخذمت الشائعات على مر التاريخ لأغراض الدعاية السياسية وفاستعملها نيرون بعد أن حرق روما عام 64 ميلادياً حيث أطلق شائعة مضادة تتهم المسيحيين الذين كانوا عقوتين من الشعب وقتها أكثر منه بأنهم هم اللذين أشعلوا الشار في روما وكان من نتيجة ذلك أن طارد الغوغاء المسيحيين وقتلوهم (14).

<sup>(1)</sup> مختار التهامي، الرأي العام والحرب النفسية، مصدر سابق، ص 74.

<sup>(2)</sup> عمد عبد القادر حاتم، الإعلام والدعاية: نظريات وتجارب، مصدر سابق، ص 180.

<sup>(3)</sup> ناظم الطحان، الجزء الثالث، مصدر سابق، ص 276.

<sup>(4)</sup> محمود أبو النيل، مصدر سابق، ص 22.

"كذلك كان جنكيز خان يستخدمها في فتوحاته فكانت أداة فتاكة في يـده يرسـلها أمام جيوشه تحمل الرعب والذعر إلى تلوب أعدات فتنهار معنويـاتهم وكانـت تلـك الشاتعات تدول حول فظائع المغول وقوتهم الجسمية ووحشيتهم،"

«كذلك أثناء عصر الدولة الأموية ظهرت شائعات عديدة روجتها الفترق المتناحرة على السلطة ومن الشائعات ذات الدلالة الواضحة التي ظهرت وقتها ما قيل عن الوليد ابن يزيد بن عبد الملك أنه لما بلغته وفاة هشام كان يقرأ في المصحف فوضعه من يـده وقال هذا فراق بيني وبينك (°).

وفي الولايات المتحدة الأمريكية استعملت الشائعات في الصراع السياسي منذعهد ميلاد الدولة فيها سمى بحملات الهمس، فعل سبيل المثال: «الشائعات التي أحاطت بتوماس جيفرسون بأنه ملحد وفاسق وأن أندرو جاكسون كان فاسدًا قبل زواجه وأن John Quency Adams كان يعمل قوادا عند نبيل روسي، واستمر التقليد في العصر الحديث، ففي عام 1967 كان أعضاء حملة ريتشارد نيكسون يستأجرون الأشقباء لنشر الإشاعات السلبية حول المرشحين الديمقراطين، (أ).

وأثناء الحرب العالمية الأولى والثانية كانت الإنساعة من أهم أدوات الدعاية وانتشرت شائعات كثيرة للقضاء على الروح المعنوية للخصوم أو لتحطيم الجبهات الداخلية لهم، ومنها «الشائعة التي انتشرت أثناء الحرب العالمية الأولى عن استعمال الألمان لجنش قستلاهم لمصنع الحسساء وروجت لتلك الإنساعة (الصحافة الريطانية)»(").

<sup>(1)</sup> ناظم الطحان، الجزء الثالث، مصدر سابق، ص 273.

<sup>(2)</sup> محمد منير حجاب، مصدر سابق، ص 273.

<sup>(3)</sup> Antony R.Pratkanis and Elliot Aronson, Age of propaganda: The every day use and abuse of persuasion, 6th printing (New York: White freeman and company) 1997, P.71.

<sup>(4)</sup> فيليب تايلور، مصدر سابق، ص 262.

\*كذلك كان الألمان في تهيئتهم للحرب الخاطفة قد أغرقوا فسحاياهم بأقاصيص الرعب والانهزامية وعن طريق الراديو تلاحقت الإشاعات واحدة بعد الأغرى متجهة إلى بولندا وقرنساه™.

المسمى الدعاية النانية كانت الدعاية جزء منها ما يسمى الدعاية السوداء وتداول استمهال معلات الهمس وأبرز الشائعات التي انتشرت وقتها ما أعلنه الألمان عن المخزن رقم 13 الذي سيكون نهاية إمادة الأعداء وكان لإعلان جوبلز خبر المخزن رقم 13 أكبر الأثر في إضعاف الروح المعنوية لأعدائه (0).

خذلك الشائعة القوية التي انطلقت ووزعها الحلفاء في اليابان عن طويق الإمبراطور هيروهيتو وأنه طار إلى موسكو لتوقيع شروط التسليم (\*).

وانتشرت شائعة وقتها أيضًا تقول :

«كتب جندى أمريكي أسير في اليابان إلى امرأته أن تحتفظ بالطابع الملصوق على غلاف الرسالة وبعد أن رفعت امرأته الطابع قرأت تحته العبارة التالية (قطع اليابانيون لسان)».

«مع العلم أن بريد الأسرى يرسل بدون طابع»(٠٠).

واستخدمت الشائعات كثيرًا في حرب فلسطين "وكانت مذابح دير ياسين مادة خامًا استخلها الصهاينة في ترويج إشاعات لإفشال المفاومة العربية، وخلال العدوان التلافي روجت إذاعة صوت بريطانيا أكثر من 300 شائعة عن خلافات بين رجال الثلاثي روجت إذاعة صوت بريطانيا وقتها الثورة أو اغتيال قائد هنا أو هناك<sup>10</sup>. ومن أبرز الشائعات التي روجتها بريطانيا وقتها إشاعة مقتل قائد سلاح الطيران المصري أثناء حرب 1956 وكانت وسيلة القضاء

<sup>(1)</sup> صلاح غيمر، سيكولوجية الإشاعة (القاهرة: مكتبة سعيد رأنت) د.ت، ص 52. (2) Leonard. Doop. Op.cit. P 532.

<sup>(3)</sup> صلاح غيمر، مصدر سابق، ص 83.

<sup>(4)</sup> ناظم الطحان، الجزء الثالث، ص 276.

<sup>(5)</sup> المصدر نفسه، ص 274.

عليها هي إجراء حديث مع قائد سلاح الطيران في الراديو في نفس اليوم ثم نشر الحديث مع صورته في صحف الصباح؟(١).

كما استخدمت الحركة الصهيونية الشائمات لخدمة أغراضها السياسية في مراحلها المختلفة وفي مناطق عديدة من العالم "ففي العراق استخدمت الحركة الصهيونية هذا الأسلوب بين أفراد الطائفة اليهودية لخلق جو من القلق والحوف بين صغوفهم يساعدهم على الهجرة إلى إسرائيل، ومثال على ذلك:

دارت شائعة في الطائفة اليهودية عن اختفاء أطفال اليهود وأن طفاً لا من هـ ولاء عثر عليه وهو جثة هامدة، وشائعة أخرى بأن اضطرابات ستحدث بين صفوفهم في بغداد بسبب حرب فلسطين وأثرت تلك الشائعة تأثيرًا كبيرًا على الأسواق<sup>(2)</sup>.

كما استعملت الدعاية الإسرائيلية هذا الأسلوب في حرب أكتـوبر 1973 حيث أذاعت كذبًا سقوط السويس ووصول قواتها إلى ضواحي دمشق؟\*\*.

والإشاعات سلاح دعائي مؤثر أثناء الانتخابات وتستخدم بوفرة أثناء الحسلات الانتخابية، ومثال على ذلك ما حدث في انتخابات بالكويت حيث «انتشرت شائعة أن أحد المرشحين في الانتخابات هو المرشح جاسم الشريدي المرشح عن الدائرة السابعة قد اختفى أو اختطف وانتشر الخبر بشكل واسع دون أي تفاصيل بين الناخبين يسوم إجراء الانتخابات. كما انتشر خبر أن أحد المرشحين قد تطاول داخل مقره الانتخابي على أحد الحاضرين وسخر منه وانتقد لحيت في حين أن الأمر لم يكن سوى نقاش موضوعي بين المرشح والمواطن، إلا أن بعض المرشحين المنافسين قد شوهوا الحدث باستخدام بعض الألفاظ المشابة التي اختلطت بها الحقيقة على الناخبين، (٥٠).

<sup>(1)</sup> محمد عبد القادر حاتم، الإعلام والدعاية، مصدر سابق، ص 389.

<sup>(2)</sup> سعد المشهداني، مصدر سابق، ص 217.

<sup>(3)</sup> غتار التهامي، الرأي العام والحرب النفسية، مصدر سابق، ص 103.

<sup>(4)</sup> صفوت العالم، وسائل وأساليب الدعاية الانتخابية في النظم السياسية، مصدر سابق، ص 244.

### الأسلوب الدعائي الرابع استخدام الدعابة أو النكتة

ويتمثل هذا الأسلوب في تطويع الدعابة والمرح لأضراض الدعابة السياسية واستخدام السخرية والفكاهة كطريق الإتناع الجمهور بها يقوله الداعية، ويتسع هذا الاسلوب ليشمل النكتة السياسية والرسوم الساخرة والكاريكاتير الذي تنشره الصحف للتأثير على قرائها لنبني موقف سياسي معين تدعو له خاصة أثناء الحسلات الانتخابة.

وفاعلية استخدام هذا الأسلوب في الدعاية السياسية مرتبطة من كـون امـشاعر البهجة والسرور وسيلة تحايلية قوية لأن البهجة لها وضمع خماص في حياة الإنسان يمكن التحايل بواسطتها وجعلها تشوه العقلة "".

واستخدام وسائل الإعلام للفكاهة في الدعاية السياسية هـ و أمـ متكــ و الأن الجمهور يزداد انحيازه وافتتانه بالرسالة السياسية كلــ احتــ وت عــل أكــ ر قــ لــ مـن البهجة؛ خاصة وأن المغزى السياسي خالبًا ما يكون ضمنيًا. كها أن البهجــ قــ تــ مــ بمثابــة أداة تحلية تخفف من القلق الذي يسبق الأخياره (<sup>(2)</sup>

قفمن المعروف أن الدعابة وخفة الدم لها أهمية كبيرة للدعاية، فإذا لم يكن الداعية نفسه خفيف الظل وله تأثير على الرأي العمام في دعايته لابد أن يفسشل فهدا العامل الحاص بالداعية وشخصيته وخفة روحه هام جدًا؛ بسل هد عاصل سيكولوجي في الداعية لا يمكن أن يكتسبه من فراغ، (").

«فقد يطلق الداعية نكتة سياسية سرعان ما تنتشر بين الناس وتحمل في طياتها معنى معينًا يكون تأثيره أقوى من وسائل الإعلام مجتمعة وخاصة إذا كانت النكتة تتصرض

<sup>(1)</sup> شحانه ياسين، التحايل: فن التأثير على الآخرين، 1992، ص 52.

<sup>(2)</sup> Grayle Durham Hollander, soviet political introduction: Developments in Mass Media and propaganda scince Stalin (USA: praeger publishers) 1979. P 23.

<sup>(3)</sup> محمد عبد القادر حاتم، الإعلام والدعاية ، نظريات وتجارب، مرجع سابق، ص 154.

لموضوع حيوي يشغل بال الناس؛ بل أحيانًا تكون المتنفس الحيوي للتعبير عين الرأي العام بصراحة ودون خوف من عواطف هذا التعبير فيها لمو نـشر أو أذيع مين خملال وسائل الإعلام، "".

وقد استخدمت النكتة السياسية كسلاح دعائي ناجع أثناء العدوان الثلاثي على مصر عام 1956، فاستخدمها الجهاز الدعائي المصري بشكل بارع ضد (إيدن) رئيس وزراء بريطانيا و (جي موليه الغرنسي). و (بن جوريون) رئيس وزراء إسرائيل،

كذلك استخدمها الجهاز الدعائي الإسرائيلي بشكل مكثف لخدمة أهدافه السياسية المتمثلة في تحطيم الروح المعنوية للعرب خصوصًا في الفترة التي تلت معارك 1967 حتى حرب أكتوبر، ومن أمثلة النكت التي انتشرت وقتها نكتة تتخيل حوارًا بين الرئيس الأمريكي جونسون ورئيس وزراء إسرائيل أشكول كالآتي :

«جونسون: أعطني كتيبتين من الجيش الإسرائيلي لأحل بها جميع مشكلاتنا في الشرق الأقمى.

أشكول: كتيبتان ؟! كتيبة واحدة تكفي..؟!

جونسون : أنا أقصد جميع المشكلات بها فيها الصين الشعبية».

كذلك انتشرت نكتة أخرى على شكل حوار بين موشى ديبان وزيس الدفاع الإسرائيل وبين رئيس أركانه تقول :

الموشى ديان : ماذا سنفعل اليوم ؟

رئيس الأركان: (لعلنا نحتل بلدًا عربيًا ما.

 <sup>(1)</sup> عمد كيال القاضي، الدعاية الانتخابية والنظام البرلماني المصري (القاهرة: مكتبة مدبولي) 1987،
 ص 41.

<sup>(2)</sup> عمد عبد القادر حاتم، الإعلام والدعاية، مرجع سابق، ص 154.

موشى ديان : وماذا سنفعل بعد الظهر ١٥٠٠ .

والنكتتان السابقتان تحملان معنى ضمنيًا يـوحي بقــوة الجـيش الإسرائيلي، ومــا ساعد على زيادة تأثيرهما الانتصارات الإسرائيلية في مرحلة ما قبل حرب أكتوبر.

واستخدم رؤساء الأحزاب المصرية أسلوب الدعابة في الدعابة السياسية مسواء لخزب أو لرئيسه أوضم خالد عي الدين رئيس حزب التجمع، فقد اصطحب معه في أحد مؤتمراته الانتخابية بمسقط رأسه بمدينة كفر شكر الفنان الكوميدي عادل إمام. وفي تغطيتها الصحفية للمؤتم اللمت جريدة الأهالي: (كليا نجع المنظمون في تهدشة الجاهير لبدء الاحتفال كان عادل إمام يحرضهم على المتناف وعدم الانصياع الأوامر المنظمين ولم يكتشف المنظمون ما كان يفعله عادل إمام إلا مع ضحكات الحضور) (20) واصطحاب فنان كوميدي لؤتم انتخابي يضمن حضور حشد كبير، بالإضافة إلى إضفاء جو من الدعابة على المرقف ليزداد انجذاب الجمهور للرسالة السياسية المصاحبة طا.

كها غطت جريدة ماير خطابًا للرئيس السابق مبارك يتهكم فيه على مقولة المرئيس اليمني على عبد الله صالح بأنه لو كان يمتلك أرضًا بجوار إسرائيل لحاربا «على المحيد عبد الله صالح قال أنا لو عندي حته أرض جنب إسرائيل هحارب هقوله تعالى يا خويا سأعطيك حته الأرض وهات الجيش بناعك وحارب ورينا شطارتك أنا مش بمنعه... الحكاية مش كلام للاستهلاك المحلي، (10).

والرئيس مبارك هنا يدمج بين أسلوب الدعابة وأسلوب التحدث بلغة البسطاه. ونفس الأسلوب استخدمه د/ نعيان جمعه رئيس حزب الوفد فيقول: «الحكومة تقـول انتخبوا الحزب الوطني من أجل الاستقرار ولا نعرف ماذا تقصد بالاستقرار هـل هـو استقرار الفشل؛ (الله.

<sup>(1)</sup> محمد أبو خضور، النكتة الصهيونية (دمشق : دار الحكمة)، 1992، ص 35 ،.

<sup>(2)</sup> الأهالي، 29 نوفمبر 2000.(3) مايو، 9 أكتوبر 2000.

<sup>(4)</sup> الوفد، 12 أكتوبر 2000.

## الأسلوب الدعائي الخامس أسلوب من الباب إلى الباب

ويعني هذا الأسلوب ملاحقة التلقي بأنواع غنفقة من المادة الدعائية في كل الأماكن التي يرتادها، سواء في منزله أو في طريقة أو في عمله أو غير ذلك. وتلك المادة الدعائية على الرغم من تفوع أشكالها إلا أن مضمونها وهدفها واحد، مثل تمجيد زعيم سياسي معين أو المدعوة لتبني سلوك سياسي عدد كالتصويت في الانتخابات لصالح ضرب شخص ما.

ا ويتمثل هذا الأسلوب في أن يضع المناعية مثلاً صورة الزعيم في بيت المواطن وفي الطريق وفي الترام وفي السينها والمكاتب والمحال التجارية والميادين العاصة وبمذلك إذا خرج المواطن من باب بيته في الصباح إلى أن يعود في المساء فإنه يرى صورة الزعيم، ١٠٠٠

وهذا الأسلوب قائم عبل فكرة التجسيد وهي اتحويل الأفكار والمتقدات والأيديولوجيات إلى شيء مادى محسوس وملموس يكون معبرًا وموجزًا لتلك الأفكار والمعتقدات يراه الناس حوالهم في كل مكان، وتبدو تلك الرسوز مجسدة ماثلة أمام الجاهير سواء على شاشات .T.V أو السينها وفي الطوقات والأماكن العامة يراها المواطن أينها كان وفي كل وقت، (<sup>10</sup>).

قواستعملت الدعاية النازية هذا الأسلوب بكثرة فعمد الدعاة النازيون إلى جعـل المواطن الألماني أعزل أمام تحريض الدعاية، ففي كل مكان علقت صور هتلر في الشارع وعلى جدران حجرات المنازل، تمامًا كها فعل النازيون بالنسبة للصليب المعقوف، (^،

<sup>(1)</sup> محمد عبد القادر حاتم، الإعلام والدعاية، مصدر سابق، ص 154.

<sup>(2)</sup> محمد كمال القاضي، الدعاية والحرب النفسية، مصدر سابق، ص 184.

<sup>(3)</sup> هالة خليل، مصدر سابق، ص 230.

### الأسلوب الدعائي السادس الصور النمطية

هناك أتجاه عام لتصنيف بعض الناس وإعطاء مسيات معينة هم تلتصق بهم بها قد تصبح معه هذه الصور تعبيرات ثابتة لا تتأثر بالمارسات أو الخبرة الفعلية، ومن هذه التعبيرات الثابتة التي أطلقت وما زالت تطلق عل بعض الناس وتردد على الألسنة: النازية - الرأسالية - الاشتراكية - الاسم الذي يطلق على السود في أمريكا (نيجرو) "والغريب أن النظرة إلى كل شخص له معية (عضو في جمعية اشتراكية مشلاً) لا تستند إلى حقيقة هذا الشخص، وإنها تستند إلى الصورة الذهنية التي تكونت في أذهان الناس عن كُده وطبيعة المجموعة التي يتمي إليهاه".

والصور الذهنية السائدة عن جماعة معينة تنطبق على كل عضو فيها.

ولقد أوضح علم النفس الاجتماعي أن الفرد يكتسب من جاعته وثقافته المحلية نظرة خاصة إلى غيره ويلصق به هيئة خاصة تصبح الهيئة الدارجة أو الفكرة السائلة المعروفة عن هؤلاء الأشخاص أو الاقتباس، فالمعروف أن للزنجي شكلاً وصورة في المقل الأوروبي تختلفان عما هما في عقل الأبيض الأمريكي أو الأفريقي الجنوبي؛ كذلك الرأسالي واليهودى والمجرم بهيئة ما، (<sup>(3)</sup>

ومن أهم الصور التحليلية التي تظهر في أذهان الناس في شكل أحكام انفعالية بالغة الحدة والتطرف ومن أشد الأنواع ما نجده في عمليات التحاييل على الجماهير لتحميسها تجاه الأمنيات الدينية أو السوداء أو الشيوعية أو غير ذلك في مجتمع ما، ونجدها أيضًا تجاه بعض مجالات العمل أو بعض فتات الشعب المهنية مثل البوليس والفلاحين.. أو بعض الأفراد الذين يطلق عليهم بعض الألقاب مثل عشاوي، ™.

 <sup>(1)</sup> شاهيناز طلعت، الدعاية والاتصال : دراسة تطبيقية على الوثائق السرية البريطانية عين شورة سنة 1919 (القاهرة : مكتبة الأنجلو المصرية) 1987، ص. 143.

<sup>(2)</sup> جي دورندان، مصدر سابق، ص 33، 34.

<sup>(3)</sup> شحاته ياسين، مصدر سابق، ص 41.

«والصور النمطية تعتبر من العمليات الداخلية المعرفية التي تستدعي اتجاهات كثيرة وهو اتجاه يحرك قيمة وينتج فعلاً والصور النمطية مثل المعرفة منتج نهائي للتعلم وغالبًا عَمْل شكلاً من أشكال المعرفة الميسة "".

والصور النمطية تندرج تحت الأحاسيس والاعتقادات عن الرموز المعطاة وهي طرق يرى الأفراد بها العالم الاجتهاعي وعن طريقها يبني الرجال آراءهم ذات المغنرى ويرون بها الأحداث، وهي نتاج للخبرات السابقة التي تـوثر عـل الحـاضر والمستقبل وهي تصنع لقبول أو رفض آراء عددة الان.

ولقد أعطى والتر لببيان تفسيرًا للجوء الأفراد لاستخدام الصور الذهنية في علاقتهم مع الجاعات الإنسانية فقال :

(إن الأشخاص يسترشدون بالصور التي في رؤوسهم التي تسمى الصور النمطية، وتلك الصور هي انعكاس كامل للحقائق السياسية والاقتصادية والاجتهاعية. فالأفواد عندهم وقت قليل وفوص قليلة لكي يكونوا مطلعين على الأحداث في البيشة فيانهم يسترشدون برؤية غير ضرورية وغير محكمة للأحداث؛ بالإضافة إلى أن الأفراد لا يوجد لديهم القدرة على ترجمة ما يجدث وبالتالي يقدم الإعلام متعمداً أو غير متعمد صورة محدودة ومعوجة للأحداث، (1)

ولكن كيف تتكون تلك الصور النمطية ؟

إن تكوين الصورة النمطية التي تعلق بجماعة معينة يرتبط بخاصيتين نفسيتين، هما:

أولاً : خاصية تحويل المجردات إلى محسوسات أو أشياء مادية، ثانيًا : خاصية التسيط.

<sup>(1)</sup> Anthony R.Pratkanis and Elliot Aronson, Op.Cit, p201.

<sup>(2)</sup> Robert Jackall (editor) ,propaganda: Main treds of the modern world, op.cit,

<sup>(3)</sup> Anthony R. Pratkanis and Elliot Aronson, Op.Cit, P 201.

«فالعقل البشرى يميل ميلاً شديدًا إلى أن يعطي تفسيرات مادية للمجردات وأن يضفي عليها قدرا من الحقيقة والواقعية أكبر ما تسمح به تصوراته ومدركاته ومع أن ذلك ظاهر في العديد من أنواع التفكير فإنه يميز بصفة خاصة التفكير الجاهيرى أي أنه يميز مادة التفكير الخاصة بالأفراد كأفراد في جماعة كبيرة وهذا الميل هو ما يسمى أحيانا بالتمدية (١٠).

أما الخاصية النفسية الثانية التي تدودي إلى تكوين الصور النمطية فهي خاصية التبسيط العالمية المنطقة فهي خاصية التبسيط العملية التبسيط العملية وتنظيمها وتعبر الأنهاط عادة عن مجموعة من الأفكار المكتسبة من حضارة الجماعة والتي جدت مع الزمن ويعنينا هنا بصفة خاصة الأنهاط الشائعة التي تستخدم في مجال إبدال الرأي العام للإشارة إلى جماعات أو طبقات أو أسم معينة أو إلى طائع من الأشخاص أو الشخصيات أو الثقافات أو الأفكارة (ق)

والأراء البسيطة هي نعوت مألوقة وهذه النعوت تتكون من كليات وعبارات وأشكال لغوية ومن صور ورموز مصورة وهي تستمد من اللغة نفسها ومن كل وسائل الاتصال، ويقول ليبيان في ذلك: «إننا في الغالب لا نرى ثم نصف بعد ذلك.. وإنها نصف أولًا ثم نرى بعد ذلك يُحكى لنا عن العالم قبل أن نراه ونتصور معظم الأشياء قبل أن نيارسها وهذه التصورات المسبقة هي التي تحكم بعمق عملية الإدراك إلا اذا كان التعليم قد زودنا بوعي حاده (لا).

و من خلال الخاصيتين السابقتين للعقل البشري (التبسيط)، (تحويل المجردات إلى عسوسات) يلجأ الفرد إلى بناء صور نمطية تجاه الأفراد أو الجاعات الأخرى.

 <sup>(1)</sup> عمد عبد القادر حاتم، الرأي العام وتأثره بالإعلام والدعاية، مصدر سابق، ص 142.
 (2) غتار التهامي، الرأي العام والحرب النفسية، مصدر سابق، ص 80.

<sup>(3)</sup> الصدر نفسه، ص 146.

وللتدليل على تأثير الصور النمطية على تفكير الأفراد قام «(تشارلز جودنج) وهو من خدمة السجن الإنجليزي ومعروف بمقاومته لنظرية (لمبروزو) التي كانت تنادي بأن المجرمين لهم سيات جسمية عيزة فقام بإحضار فنان وطلب منه أن يرسم من ذاكرته صورًا لعدد من النز لاء فرسم صورًا شبيهة بالصور النمطية المألوفة للمجرمين ولكن عندما رسم صورًا مأخوذة من صور فوتوغرافية حقيقية أظهرت أنه ليس هناك تشابه بينها وبين الفكرة الشائعة عن نمط الإجرام ويظهر ذلك بوضوح أن الرسام تأثر بالصور النمطية (1).

وفي العديد من المجتمعات تتكون صور نمطية تجاه جاعات أو أفراد ينتسبون إلى جماعات داخل المجتمع أو خارجه، فعلى سبيل المثال الإيربط التاريخ الغربي بين العرب وبين العنف التركي أثناء الاحتلال العثماني لأجزاء من أوروبا منذ سقوط القسطنطينية ويقول بولدنج: (إن التاريخ مادة ظاهرية يساء استعهاها وأصبحت مندوبًا للدعاية) وبالإضافة إلى ذكريات (ألف ليلة وليلة) كما يقول Beshir مازالت صورة العربي كشنحل وكسول وفاسد ومنحط وطاغية عالقة في الأذهانه (20).

وتسهم وسائل الاتصال الجاهري في تدعيم تلك الصور النمطية، فعلى مسيل المثال وتسهم وسائل المسائل المثال في الافلام الأمريكية وهي: "منظر عام لرواد نادٍ أو صالة قيار يظهر فيها بين الرواد رجلٌ ير تدى زيًا عربيًا في صحبة ثلاث أو أربع فتيات جسّان في زمن لا يتعدى 3 ثوانٍ من الفيلم وذلك للتأكيد على الصورة النمطية للعربي كها سبق عرضها الله المدال المتألف المتألف المتألف المتألف المتألف المديها السبق المسائلة المعربي كها سبق

المخالك كانت صورة اليهودي ترتبط في أذهان الناس في الغرب وتنعكس في المناس بصورة الشيطان نفسه: ماكر، مخادع، سافل، مُرابٍ، سفاك دماء، ولم ترل

A.Ac, Brown, techniques of persuasion: from propaganda to Brainwashing (London: pengwin Book) 1972, P 26.

<sup>(2)</sup> Shahinaz Talaat , The war of credibility : from Myth to truth : technique of propaganda in the Arab – Iraeli war (Cairo : prisma Book) 1979. P.63.

<sup>(3)</sup> محمد كمال القاضي، الدعاية والحرب النفسية، مصدر سابق، ص 190.

الصهيونية تعالج تلك الصورة وتلاحق الكُتّاب والصحفين والإذاعات وتبرز النياذج اليهودية الساطعة أمثال آينشتاين وغيره، واستطاعت أن تقدم صورة إنسانية خلابة ومثيرة للإعجاب والعطف للإنسان اليهودي والأمة المضطهدة بزعم أنها أنجبت - على زعمها - النوابغ في كافة الميادين العلمية، (1).

قاتاريخ الدعاية الصهيونية يشير إلى أنها منبذ القرن 19 تحاول أن تغير ملامح الصورة السيئة التي ارتبطت بشخصية البهودي التائه الرجل الجوال الذي يعكس سلبية ودناءة ويرفض الاندماج ويأبي إلا الخسة وقد نجحت فعلاً الأه

قوقد لعب الأدب المساند للصهيرنية دورًا كبرًا في تحسين الصورة التمطية للبهود في الضرب وعلى سبيل المشال تنذكر القصة المشهورة باسم (هارينتون) للمؤلفة الإنجليزية تماول أن تقدم فيها كاتبتها الإنجليزية تماول أن تقدم فيها كاتبتها صورة جديدة للشخصية البهودية ورغم أما تسمى لتنظيف البهودي إلا أنها تقدمه كإنسان متسامح يؤمن بالقيم ويحترم التقاليد. عقب ذلك بأقل من عشرين عامًا يعود (دزرائيلي) إلى هذا الموضوع وقبل أن يصر رئيسًا لمجلس الوزراء البريطاني في قصة له بعنوان (دافيد لروى) يجاول من خلالها أن يفصل الشخصية اليهودية : رجل متعصب مؤمن بأصله يرفض الاندماج ويأبي إلا تأكيد حقه في قيادة الإنسانية 200.

وقد استخدمت الصور النمطية كأسلوب دعائي بغرض إقامة صورة محددة الملامح والتفصيلات تتوافق مع أهداف رجل الدعاية؛ لتحقيق مكاسب سياسية معينة سواء على مستوى الفرد أو الدول فمشاكم عندما أقول أمريكا الديمقراطية روسيا الاشتراكية ترتبط الأفكار المنمطة بالخطأ المنطقي الذي يعرف بالمصادرة على المطلوب

<sup>(1)</sup> غتار التهامي، الرأي العام والحرب النفسية، مصدر سابق، ص 7.

<sup>(2)</sup> سعد المشهدان، مصدر سابق، ص 41.

 <sup>(3)</sup> حامد ربع، الدعاية الصهيونية: حول تأصيل نظرية التفاعل النفسى في الثقائيد السياسية اليهودية (القاهرة: المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم، معهد الدراسات العربية) 1975، ص 21،

أي تحويل الفكرة المنمطة إلى مُسلَّمة تسمح للداعية باللجوء بلا عقاب إلى الصادرة على المطاورة على المطلوب فبعد المطلوب فبعد المطلوب فبعد المطلوب فبعد المطلوب فبعد المطلوب فبعد المراقبة المستثنائيا، ذلك أنه يهدف إلى حماية الديمقراطية الأمريكية وهنا تتحول الديمقراطية من عددة بمجموعة قوانين تضمن حرية المواطن إلى محددة بالسلوك الأمريكية (1).

ويزداد أثر استخدام الصور النمطية في الدعاية السياسية أثناء الأزمات والحروب وأوقات الصراع خاصة إذا كانت هذه الصور تثير حساسية معينة في المجتمع، فعلى سبيل المثال «يكون تأثيرها كبيرًا إذا وصف شمخص أو جماعة في مجتمع رأسمالي بأنه شيوعي أو أحمر أو في مجتمع شيوعي بلفظ (فاشي) أو برجوازي أو في مجتمع متمصب بلفظ زنجي، (في وتنجة لفاعلية هذا الأسلوب أثناء الحروب استخدمته الإذاعة الألمانية أثناء الحرب العالمية الثانية؛ فظرًا لتوافقه مع المستمعين الذين يفكرون تفكيرًا نمطيًا.

«فيتحدث تعليق إذاعي عن الملك بيتر ومستشاريه والملك جورج ملك اليونان ثم يصف العدو بعبارات نمطية مثل العدو الشرير أو الزعيم الشرير أو السياسة البريطانية ذات الوجهين وهذه الأوصاف تحمل معنى الجشع والعنصرية وعدم المسئولية وتقبل الرشوة والرغبة في التعليب والحياقة والجبن وهذه الأوصاف قد لا تنطبق على كل زعاء الأعداء ولكن يعمل رجل الدعاية على المبالغة فيها شم يقارن الزعاء الأعداء بالمحروين الألمان فيصفهم بالعدل والنظام والمحبة. وأسلوب الكليشيهات (الصور النمطية) يحمل بين طياته ضعفًا فمجرد أن يتشبع المستمع بهذه الأوصاف عن طويتن الإعادة والتكرار والمبالغة يصيبه الملل فتفقد الكليات معناهاه.".

<sup>(1)</sup> جي دورندان، مصدر سابق، ص 33، 34.

<sup>(2)</sup> مختار التهامي، الرأي العام والحرب النفسية، مصدر سابق، ص 82.

<sup>(3)</sup> أحد طاهر، الإذاعة والسياسة الدولية، (القاهرة: الهيئة المصرية العامة للكتباب) 1980، ص 279.

### الأسلوب الدعائي السابع التكرار

ويعتمد هذا التكنيك على تكرار عرض الفكرة أو المبدأ في سباقات مختلفة فالموضوع واحد داثمًا ولكن يتم عرضه وتكراره بأشكال وصور متوافقة ومنباينة عبر وسائل الإعلام، ويشترط لنجاح تكنيك التكرار ملاءمة شكل ولهجة الرسالة الموجهة إلى الجمهور مع طبيعة هذا الجمهور وميوله".

و تلجأ الدعاية بكل أشكاها السياسية أو التجارية إلى هذا الأسلوب انطلاقًا من قناعتها بأن الجاهير سريعة النسيان وعليه يجب على القنائمين على الدعاية أن يلجشُوا إليه؛ حيث إن مجرد تكوار مفردات أو جمل معينة يؤدي إلى تصديقها وحتى الأكاذيب يمكن بتكرارها أن تستقر ويصدقها الناس؟ (").

ويقوم التكرار بأدوار عديدة في الدعاية السياسية من خلال عدة عمليـات نفسية يلعب فيها الادراك دورًا مهمًا، مثل :

التقدم والإدراك، الخفظ والتذكر، التنويح في الشائير، السيطرة والـشعور بـالقوة والثقة «فالجمهور يشعر أن القائم بالاتصال قوي وواثق من نفسهه".

كما يُخلدث التكرار نوعًا من الهجاسية لمدى المعض المذين بدلاً من أن يدركوا الميرات بطريقة فاترة فيقومون إلى حد ما باستعمالها نفسها آملين أن يتخلصوا من إزعاجها لهم، ومثال على ذلك: وجهت الأمريكية كاين سميث من الإذاعة خلال 18 ساعة 66 نداء لشراء بطاقات الحرب 1943، وأعلمن بعض الأشخاص (61) أن أعصابهم أثيرت نتيجة لهذا الإرسال ولكن لم يستطيعوا التوقف عن ساع النداءات "ك.

عمد كمال القاضي، الدعاية والحرب النفسية، مرجع سابق، ص 178.

<sup>(2)</sup> سعد سلمان عبد الإله المشهداني، مصدر سابق، ص 31.

<sup>(3)</sup> صفوت العالم، وسائل وأساليب الدعاية الانتخابية في معظم السياسة، مصدر سابق، ص 178. (4) جي دورندان، مصدر سابق، ص 16، 17، 18.

وهناك غرض آخر وراه التكرار «هو خلق عادة فكرية لدى المستمع فأثناء الحرب العالمية الثانية مثلًا لا يستطيع الرجل العمادي أن يحكم بسهولة على المذنب أو على المسئول عن الحرب أو على العلاقات الإنجليزية الفرنسية في المرحلة الأولى منها أو على الأثار الفعلية والخلفية والتدريب اللازم لتصدر حكيًا.. والواقع أن تأثير التكرار يعمل أفضل ما يعمل في هذه المواقف التي يحتاج فيها الإنسان إلى استجابة كبيرة "".

قومن الواضح أن التكرار يستخدم لكي يكشف الجوانب الإيجابية الجديدة في قضية الدعاية (ويكشف أيضًا الجوانب السيئة في قضية أو موقف الخصم) ويكون رجل الدعاية عادة على ثقة من أنه إذا كرر عبارة أو تصريحًا فإن ذلك التكرار بها فيه الكفاية سيجعل المتلقي يقبل به في الوقت المناسب، ومثال على ذلك ما تردده الدعاية التجارية وتكرره من عبارات مثل حصن أمان للملايين أو يغسل أكثر بياضًاه (2)

وللتكرار فائدة مهمة للعمل الإعلامي بصفة عامة فيساعد على الانتشار بين مستقبلي الرسالة ويساعد على تأكيد الحملات الإعلامية وانتشارها بين قطاع كبير من مستقبلي الرسالة الإعلامية»<sup>(0)</sup>.

والحقيقة أن كثرة التكرار عامل نفسي مهم وهو أن تصبح الأمور من كثرة تكرارها كأنها أمر واقع، أو أن هذه الحجج والشعارات تصبح من كثرة تكرارها وكأنها حقائق مقبولة لا غبار عليها ولا نقاش فيها<sup>49</sup>.

«وهناك فائدة أخرى مهمة : فتكرار الوسائل البسيطة والصور الذهنية والشعارات بإمكانه خلق معارفنا عن العالم ومعرفة ما هي الحقيقة والمغزى الـذي يجب أن تحيا بـه حياتناه'').

<sup>(1)</sup> أحمد طاهر، مصدر سابق، ص 274، 275.

<sup>(2)</sup> شاهيناز طلعت، مصدر سابق، ص 154.

<sup>(3)</sup> محمد العويني، دور التكنيك في الإعلام الدولي، دراسة نظرية وتطبيقية، (القاهرة: عالم الكتب) 1979، ص. 19.

<sup>(4)</sup> محمود اللبدي، مصدر سابق، ص 123.

<sup>(5)</sup> Anthony R.Pratkanis and Elliot Aronson, Op.Cit , p136.

وقد استعمل الدعاة أسلوب التكوار على مدار التاريخ كوسيلة من وســـائل إقنـــاع الناس والجاهير.

«فاثناء صراع الأمويين مع خصومهم على السلطة كان الشعر المناصر للأمويين يتضمن أفكارًا محددة تتكرر بعينها في أغلب الشعر السياسي لشعراء الحزب الأسوي، منها أنهم خلفاء الله على الناس وأنهم سيوفه المسلولة لحياية المدين ونصرته وأنهم ينتهجون في حكمهم نهج النبي صلى الله عليه وسلم ونهج سابقيه من الرسل ولهذا ينصرهم الله على خصومهم، (").

وأثناء الحرب العالمية الثانية اكانت الدعاية الألمانية تهتم اهتها ما كبيرًا بعنصر التكور وكان القائمون على الدعاية يميلون إلى استخدامه، بل إن الدعاية الألمانية أكشر من أية دعاية أخرى كانت تعتقد بأن العقل العادي لا يستطيع أن يتدكر أو يتعلم إلا عن طريق التكوار. وكان رجال الدعاية المعتقون لمذهب الاشتراكية الوطنية يرون أن الأقوال المتكورة والكلهات التي تحمل حوافز تترك طابعها في نفس المستمع في حين أن الحوافز والدوافع السيطة لا يظهر لها تأثير إلا إذا كان لها طابع قوي ومتكوره (2).

«وكان هتلر مؤمنًا يقوة بتأثير هذا الأسلوب ومن هنا كان قوله إن الجماهسير تأخمذ وقتًا طويلًا حتى تفهم وحتى تتذكر ومن ثم كان من الضروري التكرار»(١).

وقد كان وزير النازي جوزيث جوبلز يقول، إذا كانت الكنيسة الكاثوليكية صامدة فذلك لأنها تكرر نفس الشيء منذ ألفّيُ صام ويُتب على الدول الاشتراكية الوطنية أن تحذو حذوها.

كذلك كان وزير الخارجية الأشهر خلال الحرب العالمية كليمنصو يطبق هذا الأسلوب حينها تنضمن كل خطبة من خطبة مقولة (إني أحارب)(١٠).

<sup>(1)</sup> محمد منير حجاب، مصدر سابق ، ص 276.

<sup>(2)</sup> أحد طاهر، مصدر سابق، ص 272.

<sup>(3)</sup> شاهيناز طلعت، مصدر سابق، ص 153.

«وفي الصراع العربي الإسرائيلي استخدم الكيان الصهيوني هذا الأسلوب عندما كرر شعار (القوة الإسرائيلية التي لا تقهر) من قبل آلات الدعاية من سنة 1967 حتى حرب أكتوبر ١٠٠٠.

ولكن على الرغم من أهمية أمسلوب التكرار كأحد أدوات الدعاية بالزاعها؛ وخاصة السياسية إلا أن استخدامه ليس ناجحًا باستمرار؛ لأن لنجاحه شروطًا كما أن له مدى معينًا لا يستطيع أن يتخطأه.

والدليل على ذلك "من المستحيل مثلاً أن نقيم حملات دعائية ناجحة يكون هدفها انتحار الجموع البشرية وحتى نظام التلقين الياباني الذي كان هدف، حضظ ماء الوجمه يتلك العمليات أثناء الحرب لم يكن ناجحًا على الوجه الأكمل عندما خضع للاختبار فيما بعد المعارك الحاسمة التي هزم فيها جنود الإمبراطوره".

«فعل الرغم من أن كثيرًا من النساس يقدرون التحويل اللذي يحدثه التكرار في التعليم الإنساني أو في الدعاية لأنه يحقق معجزات سيكولوجية ولفعاليته المنضردة في السلوك المزمع وعلى الرغم من أهميته، إلا أنه ينبغي ألا يكون غير مفهوم أو مبالغ فيه: (٠٠).

«كذلك التكرار الرتيب عمل للغاية ولكن التكرار الذي يأخذ أشكالاً غتلفة يترك طابعه؛ فتقديم فكرة بـصورة متـشابهة كـل مـرة يـضر بالقـضية فـضلاً عـلي أنــه غـير ضروري، (٥٠).

ولكي ينجح أسلوب التكرار كأسلوب دعائي لابد من استخدام التنوع معه؛ وذلك لأنه يقوم بعدة وظائف تدعم تأثير التكرار وتقلل من عيوبه كالآتي:

<sup>(1)</sup> محمد عبد القادر حاتم، الإعلام والدعاية في نظريات وتجارب، مصدر سابق ن ص 162.

<sup>(2)</sup> محمد كمال القاضي، الدعاية والحرب النفسية، مصدر سابق، ص 178.

<sup>(3)</sup> Leonard W.Doop, Op.Cit, P 318.

<sup>(4)</sup> Ibid. P. 317.

<sup>(5)</sup> أحمد طاهر، مصدر سابق، ص 272.

-- الفصل الثاني: أدوات الساحر (أساليب الدعاية السياسية)

- ااستخدام التنوع يقضي على رتابة التكرار فهو يعمل كترياق لـه خاصة أن الشعوب الحديثة بعد حربين عالميتين وعدة عقود من موجات الدعاية السياسية قد ازداد وعيها للدعاية وازداد ضجرها ويعتبر التنوع أحد الطرق لتقليل بعض الضجرياً".

- اهو عامل مؤثر جدًا ومكمل للتكرار فهو يقوي إدراك الناس للدعاية كما أنــه يفيد كثيرًا في جذب الذين لم ترقهم الحملة الدعائية الأولى٥٤٠.

فاستخدام التنوع مع التكرار يؤثر على استجابات ما قبل الفعل ويؤكد على التعلم الذي حدث أو يقوي استجابات ما قبل الفعل التي حدثت للترُّ (1).

ولتنفيذ التنوع يرى رجال الدعاية من ناحية الشكل وجوب اتباع ثلاث طرق :

الأولى: أن تشكل الفكرة عند تكرارها بشكل جيد للغاية، والثانية : تدعم الفكرة بكليات يختارها المتحدث تفق مع شخصيته أما إذا تدعمت بكليات نمطية فـذلك يـودي إلى التكـرار الممل، ومشال على ذلك: كـان استخدام كليات (عَبَـدة المال) (بلوتوقراطية) أثناء الحرب العالمية الثانية كان استخدامًا جيدًا لاستيالة المستمع لإذاعة برلين وتنفيره من طبقة أصحاب رؤوس الأموال البريطانية.

والنقطة الثالثة أن تقترن الفكرة بأفكار مكملة جديدة، (٠٠).

وكما أنه يمكن تحقيق التنوع في التكنيك باستخدام الشعارات والكلمات المأثورة
 مثل (مشاركة عادلة للجميع)، (اجعلوا العالم آمنًا مع الديمقراطية) ein volt ein
 Rict ein futhrer) رايخ واحد أرض واحدة فوهرر واحد.

<sup>(1)</sup> Leonard.W.Doop, Op.cit, P 381.

<sup>(2)</sup> Ibid, P. 349.

<sup>(3)</sup> Ibid, P. 379.

<sup>(4)</sup> أحمد طاهر ، مصدر سابق، ص 272 ، 273 .

فتلـك الكلمات التي تتكرر مرارًا بـلا معنى تلعب دورًا كبـيرًا في السياسة والإعلانات بصرف النظر عن ماهيتها ومعناها الحقيقية "".

ولكن على الرغم من أهمية أسلوب التكرار في الدعاية السياسية إلا أن استعماله لابد أن يأخذ في الاعتبار النطاق الذي يتم فيه والوسائل الإعلامية الملائمة والتأثير المكن حدوثه وتزداد أهمية التوقيت بالنسبة لبعض الوسائل كالراديو والتليفزيون حيث يزداد الإقبال عليها في أوقات معينة وبالتالي فإن تكرار الرسالة في هذا التوقيست يزيد من فاعليتهاه (2).

### الأسلوب الدعائى الثامن التخويف

(إن استخدام التخويف أسلوب فاعل في عملية الإقساع وأن أكثير استمالات الحوف فاعلية تلك التي تزيد من الشعور العاطفي لدينا للتفكير في التخلص من ذلك الحوف وهنا يأتي دور الداعية الذكي في أن يقدم لنا الطريقة الوحيدة للخلاص،

و أسلوب التخويف يستغل حاجة أساسية من حاجات الإنسان وهي حاجته للأمان (٥٠٠ ويستخدم الإقناع في العديد من المهن فوكلاء التأمين يستخدمونه لتسويق شهاداتهم ويستخدمه الآباء لإقناع أبنائهم لكى يعودوا للمنزل مبكرًا والأطباء يستخدمونه ليحافظ المريض على الرجيم الطبي وهكذاه (٥٠٠).

وتؤدى استهالة التخويف إلى جعل المتلقي يستجيب للرسالة في حالتين :

- شدة الإثارة العاطفية تشكل حافزًا لدى المتلقى للاستجابة لمحتوي الرسالة.

<sup>(1)</sup> A.AC.Brown, op.cit , P 27 , 28.

<sup>(2)</sup> محمد العويني، مصدر سابق، ص 19.

<sup>(3)</sup> أمجد القاضي، مصدر سابق، ص 134.

<sup>(4)</sup> نجلاه العمري، مصدر سابق، ص 241. (5) Anthony R.Pratkanis and Elliot Aronson . op.cit, p161.

 توقعات الفرد بإمكان تجنب الأخطار وبالتالي تقليل التوتر العاطفي للاستجابة لمحتوى الرسالة(١٠).

وبصفة عامة يعتمد استخدام أسلوب التخويف على الفروض الآتية :

- إن استخدام هذه الاستيالات سوف يؤدي إلى إحساس الفرد بالتوتر نتيجة
   لزيادة الإحساس بالخوف أوالشعور بالعزلة.
- الإحساس بالتوتر في هذه الحالة يشكل حافزًا للفرد على تجنب هذا الخطر
   أو النتائج غير المرغوبة.
- التائج فير المؤود بتأثير الحافز إلى أي توصيات تجنبه هذا الخطر أو
   النتائج غير المرغوبة.
- من خلال تجريب هذه الاستجابات وتدعيمها تتحول بعد ذلك إلى عادات سلوكية تتفق مع أهداف القائم بالاتصال<sup>(2)</sup>.

وهناك العديد من الوسائل والآليات التي يتحقق بواسطتها أسلوب التخويف «فيدخل في نطاق هذا الأسلوب الأشكال المختلفة كالعنف والتهديد بالعنف وغيرها من الوسائل التي تستهدف التأثير على التصرفات، (١٠).

قفمثلاً عندما يعذر المتحدث من أن تجاهل ما جاء برسالته قد تكون عواقبه حرب أو محاناة شخصية أو ما شابه ذلك فإنهم يُعاجِلون ويقدمون التخويف داخل رسالتهم إلى المستمعين فالخوف من العنف أو عدم النظام المذي يثبت بواسطة خلق انقسامات زائفة (استمعوا إليَّ وإلا ستقع تلك الأشياء الشنيعة) فالمستمعون مشغولون بالتهديد بالأضياء الشنيعة أكشر من انشغالهم بالتفكير بشكل نقلي في رسالة المتحدث (").

<sup>(1)</sup> حسن عهاد مكاوي، ليلي حسين السيد، مصدر سابق، ص 191.

<sup>(2)</sup> محمد عبد الحميد، نظريات الإعلام واتجاهات التأثير (القاهرة: عالم الكتب) 1997، ص 322.

<sup>(3)</sup> محمد منير حجاب، مصدر سابق، ص 290.

«والذعر بصفة عامة شعور يقوم على حادث شاذ أو هو سلوك يختلف عن الأنياط السلوكية المعتادة للنشاط الإنساني.. أي أن الذعر سلوك يثير المشاعر العميقة التي هي أساس تصرف الإنسان في مجتمعه: (٠٠).

وفي مجال الدعابة ببرز استخدام أسلوب التخويف. ويقول الألماني (أوجين هادا أموفسكي): قليست الدعاية والرعب بأمرين متضادين. بل إن العنف يمكن أن يكون جزءا مكملا للدعاية. وقد أضاف هذا الرجل أن دور العنف هو أن يكون كضوء البرق مسترعيًا للانتباه ومحولًا إياه بمهارة تبمًا لرغبة رجل الدعاية، (٠٠٠).

وخطورة استخدام التخويف في المجال السياسي هو «كون الخوف من أشد الأشياء قضاء على العقل، فلكي يحتفظ الإنسان بتوازن معقول أو برباطة جأش شمخص يجب أن يخف الحوف إلى أدنى حد فالذين يتناجم الحوف لا يميلون إلى الحرية كها أن الموضوعية تضيع في فترات الحوف الجماهيرى وكذلك فإن التعقل يصبح مكروهًا إذا تعارض مع الانطلاق نحو أمن مزعوم في ظل الخضوع والولاء»(").

قوتشير البحوث والدراسات المعاصرة أن هناك عددًا من العواصل الوسيطة في الموقف الاتصالي الخاص باستخدام التهديد أو التخويف، هذه العوامل الوسيطة تتمثل في كل من محتوى الرسالة والمتلقي. فمن ناحية المحتوى سوف نجد تأثيرًا أكبر في استهالات التهديد كليا كانت الرسالة عمدة وواضحة ومفهومة بحيث يكون من السهل تنفيذ التوصيات، ومن جانب آخر نجد أن التهديد المعتدل يحقق نتائج أفضل من التهديد المعتدل يحقق نتائج أفضل من التهديد المعتدل يحقق أو الإذعان للتوصيات، ".

<sup>(1)</sup> أحمد طاهر، مصدر سابق، ص 209.

<sup>(2)</sup> محمد عبد القادر حاتم، الإعلام والدعاية: نظريات وتجارب، مصدر سابق، ص 151.

<sup>(3)</sup> عمد عبد القادر حاتم، الرأي العام وتأثره بالإعلام والدعاية، مصدر سابق، ص 155.

<sup>(4)</sup> محمد عبد الحميد، نظريات الإعلام واتجاهات التأثير، مصدر سابق، ص 323.

واستخدام التخويف في الإقناع تطبيقاته قديمة ففني المجتمعات الغربية لجأت الديانة المسيحية بنداه الما المثيرة إلى الخوف فيقول جونائان إدوارد أحد كبار رجال الدين في إحدى مواعظه (إن قوس غضب الله قد انتشى واستقر السهم على الخيط مستمدًا للانطلاق والعدالة تنني السهم نحو قلبك وتشد ولا ثيء سوى حسرة الله. حسرة الله الغاضب وأي وعد أو التزام على الإطلاق يمنع السهم للحظة واحدة أن يتشرب بدمك) (17).

والداعية هنا يبرز مظاهر غضب الله بصور قريبة من ذهن المتلقى حيث القوس والسهم هي أدوات القتل والقنص في ذلك التاريخ، وذكرها يوحد تفكير المتلقى في عواقب استخدامها فيصاب بالرعب فيصبح مؤهلًا بعد ذلك للخلاص من تلك المشاعر باتباع نصائح الداعية وتنفيذها.

واستُخدم أسلوب التخويف في الدعاية السياسية عند الأسوين، ففي إحدى خطب زياد قال: «(أيها الناس إنَّا قد أصبحنا لكم ساسة وعنكم ذادة نسوسكم بسلطان الله الذي أعطانًا ونذوده عنكم بفيء الله الذي خولنا قلنا عليكم السمع والطاعة فيها أصبنا ولكن علينا العدل والإنصاف فيها ولينا وإني الأقسم بالله الآخذذ الولِيَّ بالمولى والمقيم بالظاعن والمقبل بالمدبر والصحيح منكم بالعليل)»(أن.

والنص السابق يعزج فيه الداعية بين استخدام الدين لإعطاء قدسية لحديثه وسين استخدام التخويف؛ حيث يوضح للجمهور أن سلطاته هيـة مـن الله ولـذلك لا يجـب معارضته واستخدامه للتخويف يتهديده لهم.

وأثناء هجومه على إسپانيا عام 92 استعمل طارق بن زياد هذا الأسلوب، فقال مخاطبًا جنوده بعد نزولهم على شواطئ الأندلس :

<sup>(1)</sup> محمد عبد القادر حاتم ، الرأي العام وتأثره بالإعلام والدعاية، مصدر سابق، ص 153.

<sup>(2)</sup> عمد منير حجاب، مصدر سابق، ص 292.

دأيها الناس أين المفر البحر من ورائكم والعدو أمامكم وليس لكم والله إلا الصدق والصبر واعلموا أنكم في هذه الجزيرة أضيع من الأيتمام في مأدبة اللشام وقد استقبلكم عدوكم بجيوشه وأسحلته وأقواته موفورة وأنسم لا وزر لكم إلا سيوفكم وأقواتكم إلا ما تستحصلون من أيدي عدوكمه''.

فالداعية في النص السابق بدأ بإشارة مشاعر الخوف؛ لأن خيارات الجنود قد حسمت بالحرب فإذا أرادوا الانسحاب فالغرق سيكون مصيرهم؛ كذلك بين لهم مقدرة عدوهم العسكرية والاقتصادية وتلك الأشياء تلغي تفكيرهم وتجعلهم يتنظرون من الداعية الحل الأمثل، وهو ما عاجلهم به حيث بين لهم إن السبيل الوحيد للنجاة هو عاربة العدو والاستيلاء على ما معه.

وقد استخدم أدولف هتلر أسلوب التخريف في الدعاية لحزبه افضي عــام 1932 استحوذ هتلر على أتباعه ببعض الكلهات :

(إن الشوارع في دولتنا تعاني الفوضى والجامعات فاشلة وطلابها ساقطون والشيوعيون يريدون تدمير بلادنا فروسيا تهددنا بجبروتها ودولتنا في خطر.. نعم في خطر من الداخل ومن الخارج وبدون النظام والقانون لن تستطيع أن تحيا أمتنا).

وبالفعل تبعه الملايين من الألمان وانضموا للحزب الاشتراكي، (٥٠).

وهتلر في هذا الخطاب بدأ بإثارة خوف الجمهور من وضع السلاد الفوضـــوي في الداخل ثم أثار خوفهم من التحدي الروسي لألمانيا، وعندما أدرك أن الجماهير شـــعرت بالخوف وبدأت تنتظر منه الحل، قال الحل في النظام وهو ما سيأتي به من خلال حزبه لو وصل إلى السلطة. فأيده الجمهور.

<sup>(1)</sup> عبد الإله مصطفي الخزرجي، تحليل لغة الدعاية، بغداد، 1984، ص 69. (2) Anthony R.Pratknis and Elliot Aaronson, Op.Cit, P161.

وقبل الحرب العالمية الثانية «برعت المخابرات النازية في استغلال عاطفة الخوف لإرهاب الشعوب وإخضاعها فمنذ عام 1934 وهتلر يتنبأ بهزيمة فرنسا على أسمس نفسية وهو ما حدث فعلًا في الحرب العالمية الثانية»(١٠)

وأثناء الحرب استعملت قوات النازيين هذا الأسلوب، فقد جاء في مجلة Battle المنشور الذي وُزِّع على الجنود الفرنسيين من قبل الألمان، وقد طبع على ورق أسمر شبيه بالنحاس الذي يغطيه الصدأ وبهيئة ورق الأشجار وكان يحمل رسمًا لجمجمة مرتدية خوذة فرنسية. والرسالة مكتوبة بالفرنسية كالآتي:

القدحل الخريف

ويدأت الأوراق تتساقط

وسنسقط نحن كذلك

الأوراق تحوت لأن الله يريد ذلك أما نحن فسوف نسقط لأن الإنجليز يريدون ذلك.

وعندما يحل الربيع القادم لن يتذكر أحد الأوراق الميتة أو الجنود الموتي إ(°).

والمنشور السابق يستخدم أسلوب التخويف بحنكة فلون الورق الأصفر دليل على الموت؛ كذلك رسم الجمجمة لتذكرة الجنود بمصيرهم القادم مثلهم مثل ورق الخريف مع أفضلية ورق الشجر لأن ذلك عمره الطبيعي، أما هم فلأنهم تحدوا الإنجليز. ويستخدم التخويف أيضًا في حرماتهم من بجرد الذكرى بعد الموت.

أسلوب التخويف هنا يندمج مع أسلوب (التحدث بلغة الناس)، فالجنود فرنسيون والمنشور مكتوب بلغة فرنسية بسيطة ومباشرة وهو ما يزيد من تأثيره.

<sup>(1)</sup> هالة خليل، مصدر سابق، ص 236.

<sup>(2)</sup> عبد الإله الخزرجي، مصدر سابق، ص 94.

و أثناء الحرب العلية الثانية تنوع استخدام الدعاية الألمانية لهذا الأسلوب واستخدمت التخويف المباشر وسلاح الرعب بشكل فعمال فهددت باستخدام غواصائها Boat لا وادعت أن لها السيادة الجوية فوق القنال الإنجليزي وذلك لتحطيم الروح المعنوية في الدول التي تنوى غزوها وحتى 1942 كانت الفكرة التي تكررها الدعاية الألمانية تقوم على إظهار الدمار الذي لحق بالدول التي رفضت الاستسلام لألمانيا وكررت هذه الدعاية فكرة هذا ما حدث للآخرين وعلى وشك أن يحدث لك

«كذلك استعملت الدعاية في المحسكر الغربي هذا الأسلوب فقد عمدت إلى المبالغة في إشاعة الخوف الذعر بين الشعوب من الغزو الشيوعي المتنظر والخطر الأحمر الماثل وذلك يهدف تجنيد إمكاناتها لدرء هذا الخطرة (3).

وفي الولايات المتحدة الامريكية كان استخدام التخويف موفقًا بشدة في حملة (ليندون جونسون) الرئاسية عام 1964 ، فمن خلال مسلسل دعائي تليفزيوني استحوذ جونسون على أصوات الناخبين حيث رسم منافسه (باري جولدووتر) كمؤيد لاستخدام الأسلحة النووية وظهرت طفلة تعد من واحد لعشرة وبعد دقيقة امتلات الشاشة بسحابة نووية على هيئة عيش الغراب. ونجحت دعاية جونسون لأنها ربطت بين الحوف من الحرب النووية وبين التصويت (لجولد ووتر)، شم اقتراح التصويت لجونسون كطريق محدد عملي لاجتناب هذا التهديدة (أن

استخدم الرئيس عبد الناصر نفس الأسلوب في خُطَبه الجهاهيرية فهو يحدّر الجمهور من خطر الاستعهار ومعاونيه ويقول: «كلنا يعرف أن الاستعهار قد تمكن من البقاء في بلادنا عن طريق إضعافنا فكان يتعاون مع الرجعية على نشر الفقر والجهل

<sup>(1)</sup> محمد منير حجاب، مصدر سابق، ص 291.

<sup>(2)</sup> غتار التهامي، الرأى العام والحرب النفسية، مصدر سابق، ص 105.

<sup>(3)</sup> Antony R.Pratkinis and Eliot Aronson, Op.cit , P.181.

والمرض بين أبناء هذه الأمة فهل تظنون أن الاستمار سيساعدنا ونحن نسعى للتخلص منه ومن الرجعية معا.. إنى أصارحكم بأننا إن لم نعتمد على أنفسنا وعلى سواعدنا فلـن نصل إلى ما نريد من حياة حرة عزيزةه (").

وفي النص السابق يعتمد عبد الناصر على استخدام التخويف بإظهار خطورة الاستعرار ومن يتحالفون معه في الداخل وأثر ذلك على حرية الشعب وكرامته، وهو هنا يمزج التخويف بأساليب دعائية أخرى هي التسمية في استخدامه لكلمة الرجعية في إشارة لمن تشابكت مصالحهم مع الاستعرار؛ كذلك استخدامه لأسلوب الإجماع وذلك بكثرة استخدامه لضمير الجمع (كلنا - بلادنا - سيساعدنا - نحن - سواعدنا - أنفسنا - نريده) وهو ما يزيد من الفاعلية الدعائية للحديث.

واستخدم الرئيس السادات أسلوب التخويف أيضًا ضد إسرائيل، ففي إحدى خطبه قال :

مسوف تفتح قناة السويس ونحن قادرون على حمايتها نفس قدرتنا على حماية مدن القناة التي قمنا ونقوم بتعميرها. فلقد مضى ذلك العهد الذي كانت فيه المساقات حائلا دون العدوان.. فالأمن الآن يرتكز على مقدرة الروع ونحن نملك من قدوة الروع ما يجعل عدونا يفكر مرتين وثلاثاً قبل أن يرتكب أي حاقة ولكي لا يكون لأحد عذر فإن أعلن أمام حضراتكم من هنا أن أي مساس لموقع من مدن القناة وأي تصرض لنقطة واحدة على قناة السويس نفسها سوف يواجّه بردع كافٍ حيث يكون الردع أكثر إيلامًا وأشد وجماع (ان).

كما استخدمت الدعاية الصهيونية أسلوب التخويف مع اليهود في كل دول العالم للمساعدة على قيام دولة إسرائيل واستمرارها «فقد حولت الدعاية الصهيونية عامل الخوف وعدم الثقة إلى قاعدة مرعية من كل وسائل دعايتها بحيث تجعل يهود العالم

المجموعة الكاملة لخطب وأحاديث وتصريحات عبد الناصر، مصدر سابق، ص 127.

<sup>(2)</sup> قال الرئيس السادات، مصدر سابق، ص 75.

يشعرون باستمرار التوتر والارتباط إزاء مصير يبدو مظلمًا والوصول إلى مشل هذه الحالة عملية سهلة إذا استطاعت الحركة الصهيونية بوسائلها الخفية أن تستفز غير اليهود لدفعهم إلى اضطهاد اليهود. وحين يقع الاضطهاد تطل الحركة الصهيونية برأسها لا لتكشف عما فعلت ولكن لتلوح لليهودي المرتجف بأن في مقدورها أن تنقله إلى واحة الرخاء التي سيشعر فيها بالراحة والاطمئنان في دولة يهودية لا وجود فيها للمُعادين للسامة)".

وفي حرب الخليج الثانية استخدم طرفا الحرب - قوات التحالف الدولي والقوات العراقية، أسلوب التخويف على السواء «ففي 25 يناير 1991 نشرت واشنطن بوست عن مسئول أمريكي قوله: (إن طائرات الحلفاء انطلقت في مهمة لقتل الرئيس العراقي صدام حسين في إحدى ليالي الأسبوع الماضي ولكن سوء الأحوال الجوية تسبب في إلغاء المهمة)».".

ويدخل هذا الخبر في إطار الدعاية الموجهة للأعداء باستخدام أسلوب التخويف حتى تفقد القيادة العراقية جزءًا من تركيزها؛ خاصة وأن العمليات العسكرية دائيًا ما تحاط بالسرية خاصة تلك العمليات بمثل هذا الحجم؛ فمن الصعب نشرها بكمل تلك السهولة إلا إذا كانت في إطار خطة دعائية وراءها أهداف معينة.

كذلك أسقطت القوات الأمريكية منشورات على الجنود العراقيين يقول أحدها: «(غذًا سوف تضرب فرقة المشاة السادسة عشرة وسيكون القصف شديدًا إذا أردت النجاة اترك مكانك ولا تسمح لأحد أن بمنعك أنقذ نفسك وتوجه إلى الحدود السعودية وسوف تجدمن يستقبلك كأخ)»(").

<sup>(1)</sup> سعد المشهداني، مصدر سابق، ص 44.

 <sup>(2)</sup> كرم شلبى، الإعلام والدعاية في حرب الخليج: وثائق من غرفة العمليات (القاهرة، مكتبة الثراث الإسلامي) 1992، ص 150.

<sup>(3)</sup> المصدر نفسه، ص 150.

-- الغصل الثاني: أدوات الساحر (أساليب الدعاية السياسية)

فالداعية هنا يثير مشاعر الخوف بتذكير العراقيين أن القصف سيكون شديدًا شم يحدد لهم أن الخيار الوحيد هو الاستسلام، كما يحدد لهم تداعيات هذا الاستسلام في الاستقبال والمعاملة الحسنة. والمنشور السابق يسقط أمام التحليل المنطقي خاصة وأن بدهيات الأسس العسكرية لا تسمح بالإعلان عن هدف قبل ضربه، وهو ما حدث في المنشور الدعائي السابق.

كذلك ركز الجانب العراقي على أسلوب التخويف في دعايته الموجهة إلى الشعوب العربية لتساعده فقد اهتمت الدعاية العراقية بهابراز التغلفل والوجود الأمريكي والغرب عموما وسيطرته على سياسات الدول العربية ومقدراتها وثرواتها. فضلاً عن كلفة القوات الأجنية التي تتحملها ميزانية المملكة العربية السعودية ودول الخليج وانتهاء بأن نتائج الحرب سوف تكون دمارًا للاقتصاد العالمي كلهه".

واستخدم رؤساء الأحزاب المصرية أسلوب التخويف، فمثلاً نجد الرئيس مبارك في خطاب له في اكتوبر 2000 قامت بتغطيته جريدة مايو يقول: (المشاكل كثيرة جدًا والعنف سيستمر وبالتالي أصبحت القمة ضرورية) (30 وذلك عند حديث عن ازدياد حدة الصراع الفلسطيني الإسرائيلي في ذلك الوقت، ودعوته إلى قمة عاجلة تجمع بين رئيس الوزراء الإسرائيلي باراك والرئيس باسر عرفات.

وفي نفس الخطاب "اللي يتكلم عن الحرب مش عارف معنى الحرب ومش عــارف الحراب اللي ورا الحرب<sup>01</sup>.

وفي تغطيتها لمؤقر انتخابي لمضياء المدين داود في فارسكور، استخدمت جريدة العربي نفس الأسلوب في وصفها للمؤتمر قمن مختلف الأعهار والاتجاهات أعلن الجميع تأييدهم لضياء الذين داود فالمرحلة القادمة محطيرة واستثنائية وتتطلب نائبًا فـوق العادة، نائب لا يصفّى لقرانين إفقار المواطن، ٩٠٠

<sup>(1)</sup> كرم شلبي، مصدر سابق، ص 233. (2) مايو، و أكتوبر 2000.

<sup>(2)</sup> مايو، 9 آكتوبر 2000.(3) مايو، 9 أكتوبر 2000.

<sup>(4)</sup> العربي، 20 نوفمبر 1995.

#### الأسلوب الدعائي التاسع التسمية

ويعني هذا الأسلوب استخدام القائم بالدعاية للأسياء والصفات التي تحمل معنى وعاطفة معينة ويريد إلصاقها بالموصوف وتنفق مع أغراضه، وقد تكون تلك التسمية إيجابية وقد تكون سلبية وقد تكون تخفيفًا لمصطلحات أخرى لها وقع سلبي على المتلقى.

ويستمد هذا الأسلوب نجاحه من الارتباط الوثيق في فكر المتلقى بين الكلمة ومعناها فوهذا الارتباط يمثل موقفًا يأخذ في التشكل وفق قوة الارتباط بين الكلمة ومعناها في عقول المتلقين وأنت إذا ما وصفت رجلا بأنه كاذب انفض عنه الناس ورفضوا التعامل معه ولكن إذا قلت عنه إنه أساء الفهم فإن الناس يساعونه وكأن شيئًا لم يحدثه".

ويجد هذا الأسلوب بيته الصحيحة التي ينجح فيها بشدة في المجتمعات البسيطة التي تنخفض فيها نسب التعليم ومعدلات الثقافة افي الشعوب البسيطة توجد علاقات غامضة لا يسهل فهمها بين الصور اللغوية وبين الأشياء التي تطلق عليها فينظر إلى الاسم على أنه جزء فعل من الشيء الذي يتسمى بهه (2).

قوالمصطلحات التي تستخدم في هذا الأسلوب تحمل شحنات عاطفية سلبية أو إيجابة حتى تضمن التأثير على المتلقي، فالقائم بالدعاية يستخدم اصطلاحا عاطفيًا بدلًا من آخر مفضل أو غير مفضل على اعتبار أن الإصطلاحات المحايدة لا تناسب أهدافه. وبطبيعة الحال؛ فإن رجل الدعاية لأنه لا يريد للمتلقين أن يسمعوا إلا كلام الدعاية والا ينفذوا إلا رغباتها؛ فإنه سيرفض أي فكرة تقدم عن غير طريقة حتى لو كانت هي ذات فكرية (١٠).

<sup>(1)</sup> أحمد طاهر، مصدر سابق، ص 275.

<sup>(2)</sup> محمد عبد القادر حاتم، الرأي العام وتأثره بالإعلام والدعاية، مصدر سابق، ص 163.

<sup>(3)</sup> شاهيناز طلعت، مصدر سابق، ص 144.

قوجل الدعاية بجاول مرازا التأثير على جهوره باستبدال أسياه باخرى مناسبة لغرضه: فكلمة يهودي مكروهة في معظم بلاد العالم ولذلك استعملت بدلاً منها كلمة (yid) أي بدلاً من Gwish للتخفيف من وقعها على الأذهان في المجتمعات الني يعيشون فيها. وكلمة جبرماني توحي أحيانًا بمعنى الفظاظة والغلظة لذلك استعملت كلمة (Hun) بدلاً من German للتخفيف كذلك. "ووتستخدم كلمة (الحمر) بدلاً من الشيوعي أو الروسي وكلمة (مدير الاتحاد) بدلاً من (رؤساء الاتحاد)؛ كذلك الاقتصاد الحرذات وقع ممعي أفضل من الرأسالية في هذا الوقت، ""

وعلى الجانب الآخر يمكن استخدام تكنيك التسمية لبناء صورة سلبية لمدى المثلقي؛ فيربط هذا التكنيك الشخص أو الفكرة برمز سلبي لكي يسرفض الجمهور الشخص أو الفكرة، بناء على التداخل السلبي بينها وبين الرمز بدون السياح بالفحص الحقيقي للشخص أو الفكرة وأوضح مثال على ذلك (إنهم مجموعات جديدة من النازيين) وهو ذو وقع بارع لأغلب الناس.

دوينتشر هذا الاستخدام السلبي في ظروف معينة فيشيع عندما يكون في المجتمع قطاعات كبرى يقع فيها الصدام باستميرا فأسهاه التشهير تنهال بين الجهاعات السياسية وبين الجهاعات الاقتصادية المتصارعة وبين الريف وبين الملدن كها تطلق على الأجانب والملونين والواقع أن تنهال حيث الصراع بين المستويات والأداء عند جماعتين أو أكشر بزيادة التوترات في السياسة الداخلية والدولية (0).

واستُخدم أسلوب التسمية كثيرا في الدعاية السياسية منذ القِدم، فقد استخدمه البابا أوربانو الثالث في خطابه المشهور أمام أعضاء مجلس الكنائس المجتمع في كليرمونت 7.73م لتعبشتهم للحرب قبل إحدى الحصلات الصليبية على الشرق

<sup>(1)</sup> فخري الدباغ، مصدر سابق، ص 84

<sup>(2)</sup> J.A.C Brown, Op.Cit, P 27.

<sup>(3)</sup> محمد عبد القادر حانم، الرأي العام وتأثره بالإعلام والدعاية، مصدر سابق، ص 163.

الإسلامي وفقال سيروا إلى أرض المشرق وانتزعوا تلك الأرض من أيدي الوحوش الذين استولوا على أقاليم وهبها الله إلى بني إسرائيل؟(١)

وقد سبق الإشارة إلى ذلك عند الحديث عن الاستغلال السياسي للدين.

ونلاحظ في النص السابق أن البابا يستخدم اسم الوحوش وهو لفظ سلبي ليرتبط في ذهن المتلقى بالعرب والمسلمين، كما أنه هنا يختلط بأسلوب آخر وهو إثارة الكراهية.

كما استخدم هذا التكنيك أيضا الجنرال مود قائد القوات البريطانية التي احتلت المواق في العقد الثانى من القرن العشرين، فيستخدم أشكالًا لغوية تبدو مقبولـة أكشر من غيرها حتى لا ينفر منه الشعب العراقي الففي بيانه سنة 1917 يستبدل بكلمة عتلين كلمة عروين واستخدم عبارة قيامًا بواجب مصلحة الشعوب البريطانية وشعوب الخلفاء بدلاً من كلمة انتداب وعلى نفس المنوال وردت تسمية الشعوب البريطانية البريطانية البريطانية الترادي وردت تسمية الشعوب البريطانية المنافقة الترادي المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة الترادي البريطانية الترادي المنافقة المنافقة

وأثناء الحرب العالمية الثانية استخدمت الدعاية الألمانية هذا الأسلوب كثيرًا تجاء أعدائها ووصفتهم بأسياء سلبية كثيرة «فقد قام الألمان بحصلة قوية على الموجة القسميرة إلى أمريكا تهدف إلى التفرقة بين الطبقات وصورت التركيب الاجتماعي الأمريكي تصويرًا يتفق مع التعبيرات الألمانية المستخدمة هناك في جانب (العصابة الصغيرة من أرباب التجارة الذين يبغون استمرار الحرب والمنتفعون وتجار الحرب أما في الجانب الآخر فهناك المواطن العادي الطيب ودافع الشرائب المسكين)، (أ.

ورنفس التكنيك تكرر استخدامه في الدعاية المضادة لبريطانياه في تقريس للإذاعة الألمانية استخدمت هذه الكلهات (إن عَبَدة المال البريطانيين ورسل الشيطان هم الـذين جروا إنجاترا إلى الحرب للمحافظة على الوضع الراهن)" (\*\*).

<sup>(1)</sup> حامد ربيع، مصدر سابق، ص 169.

<sup>(2)</sup> عبد الإله مصطفى الخزرجي، مصدر سابق، ص 86.

<sup>(3)</sup> أحمد طاهر، مصدر سابق، ص 276.

<sup>(4)</sup> المصدر تفسه، ص 273،

وعلى الجانب الآخر استخدم الألمان مصطلحات وتعبيرات لغوية للتخفيف البلاغي، فمثلاً (وصفوا ضربهم لمدينة لندن والمدن الأخرى بأنها عمليات انتقامية أو استطلاع مسلح كذلك استخدموا عبارات لطيفة تصف طريقة استغلالهم للمدول الأخرى بأنها أعيال التعمير بل إنهم وصفوا هتلر ببطل التعمير)»(".

«وأثناء حرب السويس عام 1956 استعملت الصحف البريطانية هذا الأسلوب للتأثير على القارئ الإنجليزي ولتبرير قرار الحرب؛ (فظهرت مانشيتات في الديلي ميل والديلي إكسبريس وغيرها مثل (عبد الناصر سرق القناة)، (الديكتاتور الصغير)، (هتلر النيل)، (السويس هي ميونخ جديدة)، (3.)

ولقد استُخدم هذا الأسلوب كثيرًا في الصراع العربي الصهيوني ففرضت إسرائيل مثلاً العديد من المصطلحات التي تحمل دلالة تنفق مع أهدافها، مثل: (الخط الأخضر) بدلاً من كلمة (الحدود) وذلك في الإشبارة إلى حدود ما قبل الحامس من حزيران/ يونيه؛ وكذلك مصطلح (المناطق) بدلاً من (غزة والضفة الغربية) لإعطاء إيحاء أنها مناطق متنازع عليها وليست أرضًا فلسطينية، كما استخدمت أيضًا مصطلح (حامل الملف) بدلاً من مصطلح (الوزير) في الإشارة إلى الوزراء الفلسطينين (1).

والمانشيتات السابقة مختلط فيها تكتيك التسمية مع أسىلوبي التبريس والتخويف، وهو ما يعطي فاعلية أكثر للتأثير على المتلقي.

وكان تكتيك التسمية عاملاً مشتركًا في الدعايـة السياسية لـدى الـزعماء والقـادة السياسيين في المنطقة العربية فاستخدمه الرئيس جال عبد النـاصر كثيرًا، ففي إحـدي

المصدر نفسه، ص 277.

<sup>(2)</sup> محمد عبد القادر حاتم، الإعلام والدعاية: نظريات وتجارب، مصدر سابق، ص 380.

<sup>(3)</sup> أحد عبد الرحيم "عرر"، حرب المصطلحات: دراسات تصحيحية للمضاهيم والمصطلحات المتداولة في الإعلام العربي حول الصراع العربي الصهيوني، الطبعة الثانية (القاهرة: الاتصاد العمام للصحفين العرب) 2002، ص 15، 15، 15،

خطبه الجاهدية يقول: القد مضى على بلادنا حين من الدهر استحوذ فيها على النفوس الباس والقنوط وخيم عليها الخضوع والاستسلام فلقد تحالفت على الشعب شرور ملك فاسد وظلم حكام غادرين سخّروا مرافق البلاد وأوزاق أهلها لإنسباع شهراتهم فاذا صرخة الحياة العاتمية تهب فجأة فتزلزل كيان الفساد وفتح الطغاة أعينهم فإذا الثورة تقتلعهم من جذورهم وتبوي بهم من أبراجهم تحت أقدام الشعب، (1).

وفي النص السابق استخدم عبد الناصر تكتيك التسمية بشقيه السلبي والإيجابي، ففي الشق السلبي يستخدم كلبات ملك فاسد بدلاً من الملك فاروق وكلمة حكام غادرين والطغاة بدلاً من تعبير أسرة محمد علي؛ ليربط في ذهن المتلقي بين تلك الصفات السلبية وبين المرصوفين فينفر منهم وهو مختلط هنا بأسلوب إثارة الكراهية. ثم يقدم عبد الناصر البديل للمتلقي في عدة مسميات إيجابية مثل صرخة الحياة العاتية بدلا من الثورة، وهو ما يساعد على زيادة تأييد الجاهير.

كيا استخدم نفس التكنيك الرئيس محمد أنور السادات فيقول في خطاب له: "ومن هنا انطلقت ثورة التصحيح في 15 مايو كان لابد من تنحية مراكز القوى التي ظن أصحابها أن إجراءات الثورة هي الشورة وأن وظائفهم تعطيهم حق الوصاية على الشعب بإطالة أجل الإجراءات الاستئنائية. انطلقت ثورة التصحيح لا لتنحية العناصر عن مراكزها ولكنها انطلقت لتصحيح مسار الشورة وردها إلى أصواه ومنطلقاتها وقدرتها الذاتية على التطوره (20).

وفي النص السابق يستخدم السادات كلمة (مراكز القسوى) للإشارة إلى خصومه من السياسيين الذين أبعدهم عن مناصبهم واعتقلهم في مايو 1971، كما يستخدم كلمة ثورة التصحيح للإشارة إلى هذا الهجوم وذلك للاستفادة من وقع كلمة ثورة ومدلولها الشرعى وليعطي دلالة ضمنية أن ما تم هو إجراء شرعي وليس إجراء

<sup>(1)</sup> المجموعة الكاملة لخطب وأحاديث وتصريحات عبد الناصر، مصدر سابق، ص 46.

<sup>(2)</sup> قال الرئيس السادات،مصدر سابق، ص 194.

--- الفصل الثاني: أدوات الساحر (أساليب الدعاية السياسية)

تعسفيًا، كما يستخدم كلمة (الإجراءات الاستثنائية) بدلًا من قوانين الطوارئ؛ ليعطي إيحاء أن الحكم العسكري السابق هو استثناء كانت تحتاجه الثورة لفترة قىصيرة. وهـو يخلط هنا أسلوب التسمية مع أسلوب التبريو.

وأثناء حرب الخليج بعد اجتياح العراق للكويت «استخدمت إذاعة بغداد عدة أسهاء إسلامية على قائد المعركة الذي هو صدام حسين فمنذ بداية المعركة وحتى قبل بدايتها وهي تطلق كلمة (عبد الله المؤمن) و (المنصور بالله)»(").

ذكما يستخدم لطيف نصيف جاسم عضو تجلس قيادة الشورة العراقية نفس الأسلوب، فيصف قوات التحالف بالمعتدين (الجيش العراقي قداد على سمحق المعتدين)، وبيان 32 الصادر في 1 فبراير يذكر عبارة (تتلاشى قدة الظالم). ويكرر صدام في تعقيب له على بدء المعارك وصف المعتدين والخونة فيقول: (إن المعتدين والخونة ويقول: يوش الخائن)، (9).

كيا استُخدم تكنيك التسمية في الدعاية السياسية لرؤساء الأحزاب المصرية واستخدمه كذلك رؤساء الأحزاب في دعايتهم السياسية، ففي مؤتّر جاهيري بمدينة كفر شكر قال أحد المؤيدين لخالد عي الدين في كلمته: «إن نجاح خالد عيسي الدين جاء في وقته تماثاً ليرد من خلال كفر شكر على الإقطاعين الجدده".

وبالمثل كتب سمير رجب تعليقًا على قرار الرئيس مبارك بإشراف القضاء على الانتخابات البرلمانية «القد جاءت البداية من القائد والزعيم مبارك رئيس كل المصرين، (٥) ويستخدم هنا كلمتي (القائد) و (الزعيم) أي اعتمد على أسلوب التسمية بشقه الإيجابي، وفي نفس المقال يقول: (أحزاب الأقلية قلوبنا معهم نظرًا لعدم توفيقهم

<sup>(1)</sup> محمود يوسف، مصدر سابق، ص 61.

<sup>(2)</sup> المصدر تقسه، ص 77، 88.

<sup>(3)</sup> الأهالي، 9 توقمبر 2000.

<sup>(4)</sup> مايو، 20 نوفمبر 2000.

في الحصول على قدر ملائم من القاعدة) وهو هنا استخدم مصطلح أحراب المعارضة أي استخدم أسلوب التسمية بشقه السلبي للتقليل منها، وليشذكر القارئ تلقائبًا أن الكاتب يمثل مقابل الكلمة - وهو حزب الأغلبية - فترتفع احتيالية التأييد له.

### الأسلوب الدعائي العاشر أسلوب الكذب

وريتمثل هذا الأسلوب في بث أو نشر رواية أو خبر أو واقعة غير حقيقية على أنها صادقة لتحقيق هدف معين ويلجأ إليه الداعية بهدف تحقيق أغراض سريعة من خملال خطة قصيرة الأجل، ذلك أن تكنيك الكذب يسهل فضحه بعدة طرق من أهمها إعلان الحقائق وإنبانها، (").

واستخدام الكذب في الدعاية السياسية مرهون بظروف معينة "فهو أحد الأساليب التقليدية الشائعة في الدعاية السياسية خلال فترات الحروب والأزصات والحقيقة أن القائم بالدعاية يعلم أن الصدق أخف ضررًا من الكذب ولكنه وحده لا يكفي لإثارة بعض الاستجابات الشخصية والاستيالات العاطفية الهامة واللازمة لزيادة تأثير الدعاية السياسية وفعاليتها على الجمهوره(٥).

وأسلوب الكذب يستخدم في الدعاية السياسية منذ القدم «فمنذ أن موَّه رجال الدعاية في الحروب الصليبية الغايات الحقيقية على المجتمع المسيحي نفسه إلى أكاذيب (جوبلز) الضخمة إلى ادعاءات الحلقاء بأن ألمانيا الهتلرية صنعت المصابون من دهس الأسرى الأموات كان الكذب هو محور الدعايات،".

كذلك ما روجته الدعاية اعن القصص الوحشية عن القساوسة البلجيك المذين استُخدموا كألسنة إنسانية للأجراس أو مصانع الحتماء البشري في الحرب العالمية الأولى

<sup>(1)</sup> محمد كمال القاضي، الدعاية والحرب النفسية، مصدر سابق، ص 177.

<sup>(2)</sup> صفوت العالم، وسائل وأساليب الدعاية الانتخابية في النظم السياسية، مصدر سابق، ص 63.

<sup>(3)</sup> فخرى الدباغ، مصدر سابق، ص 85.

بناء على توصيات هتلر عن الكذبة الكبرى فالأكاذيب كانت جـزءًا مـن مهنــة الـدعاة غالئاه'''.

ولكن الداعية لا يلجأ إلى الكذب كهدف في ذاته فالكذب بصفة عامة وسيلة لبلوغ هدف آخر. «وقسد توصل جي دورندان في مؤلَّفه صن أسس الكسندب أن الأفسراد لا يكذبون لأنهم يجدون متعة في ذلك بل لحل مشاكلهم الوجودية ويكون الكذب تماما كالدعاية السياسية شكلًا من الأشكال المكنة للصراع من أجل البقاءه".

قويؤدي الكذب عادة اذا استُخدم بمهارة وكفاءة إلى أن يلتصن بالأذهان وفي هذا يقول عتل إنه كليا كانت الكذبة كبيرة أمكن في بعض الأحوال جعلها تسجل في الأذهان. ولحل استعداد الناس عادة لقبول ما يقدمه لهم الغير هو نوع من المظاهر العاطفية لا يرجع إلى انخفاض أو انعدام القدرة على إصدار حكم مستقل في هذا الأمر؟ بل يرجع إلى الحدود الضيقة لما يعرفونه إذ يمكن معرفته من خبرتهم المباشرة» (9).

قولكن أسلوب الكذب إذا تم اكتشاف أمره فإنه يصبح أداة فعالة يمكن للدعايـة المضادة أن تستغله في تحطيم الدعاية التي تعتمد على الكذب؟ (4).

«وعمومًا عملية صدق وكذب الدعاية عملية ثانوية والأهم منها معرفة ما هو عتمل بالنسبة للمجموعة السكانية التي يتم التوجه إليها فالسلوك الذي يتبناه الداعية لا يرتبط فقط بكونه يتوجه إلى مجموعة سكانية صديقة أو عدوة بل يرتبط أيضًا بمدى تقبُّل المجموعة السكانية نفسها للمعلومات التي تقدم لها ومعايير الأحكام التي ولَّدت هذه الخيرة.

<sup>(1)</sup> J.A.C. Brown, Op.Cit, P. 27.

<sup>(2)</sup> جي دورندان، مصدر سابق، ص 6، 7.

<sup>(3)</sup> شاهيئاز طلعت، مصدر سابق، ص 145.

<sup>(4)</sup> محمد العويتي، مصدر سابق، ص 22.

مثال: أثناء الحرب العالمية الثانية وزع الأمريكان بيانًا على الجنود الألمان لم يصدقوه لأن حالتهم النفسية كانت سيئة، فلم يصدقوا أن الأسير ينحم بكل هـذه النحم التي عدَّدها البيان وبالتالي غيَّر الأمريكان المنشور إلى (أن تكون سجين حـرب لـيس بـالأمر الهين .. ولكن أفضل من المرت)»(١٠.

وعلى الرغم من الأولوية السابقة إلا أن شعور التلقي بصدق الداعية سيجعله ينقبل منه كل ما يقوله لأنه سيعتبر كل ما يقوله الداعية صادقًا ويجبب أن يُنشذ أما إذا اكتشف كذبه سيفقد الثقة في كل ما يقوله (٥٠).

وقد استخدم أسلوب الكذب كثيرًا أثناء الحروب افأنداء الحرب العالمية الثانية برعت فيه كل من الدعاية النازية والفاشية ولقد كان لجوبلز الفضل في إخفاء عارسات على هذا التكنيك، كها أنه استخدم أيضًا ضد الألمان فناتهموا بارتكباب أعبال وحشية فظيمة كتعذيب النساء واستخدام الجشث الأدمية في صناعة الصابون و 00.

وكان هتلر يقول إنه لا صلة تربط الدعاية بالحقائق فالداعية حر في أن يكـذب طالما أوصله ذلك إلى تحقيق غرضهه (٠٠٠) و «كان هو ووزيره جربلز أســاتذة مــا أســموه (بالكذبة الكبرى) فهي طبقًا لنظرية الدعاية النازية طريقة مؤثرة فعالة أن تقنع الجهاهير بتأكيد وتكرار الكذب على سبيل المثال ما قالو، عن أن الشعب الألماني هو الأعــل» (٠٠٠)

كيا استخدمت الدعاية الصهيونية أسلوب الكذب أثناء هجهامها على المواقع المدنية المصرية في الفترة التي أعقبت حوب 1967 «فعندما قامت إسرائيل بضرب مدرسة بحر البقر ادعت أن المدرسة كانت واقعة في منطقة عسكرية وعندما قامت بـضرب مصنع أبي زعبل في مصر ادعت أن الضرب جاء نتيجة خطأ فنيه "<sup>60</sup>.

<sup>(1)</sup> جي دورندان، مصدر سابق،ص 28.

<sup>(2)</sup> عمد عبد القادر حاتم، الإعلام والدعاية : نظريات وتجارب، مصدر سابق، ص 157.

<sup>(3)</sup> هالة خليل، مصدر سابق، ص 213.

<sup>(4)</sup> مختار التهامي، الرأي العام والحرب النفسية، مصدر سابق ، ص 99 . (5) J.A.C.Brown , Op.Cit.P. 27.

<sup>(6)</sup> محمد العويني، مصدر سابق، ص 21.

## الأسلوب الدعائي الحادي عشر الاستفادة من غريرة القطيع (العدوى)

يهدف هذا التكنيك إلى جعل كل قرد من أفراد المجتمع يسير وراء الحشد ويتقبل كل ما يدعو إليه الداعية؛ وذلك لأن الفرد يسعى إلى مجاراة ومسايرة الرأي العام و لا مجرؤ على معارضته، بمعنى أنه يسعى دائمًا إلى أن ينخرط في الأغلبية ولا يكون في الأقلية (" وفهو نوع من استغلال الضغط الذي يدفعنا إلى الملاءمة مع الجهاعات المرجعية التي تنتمي إليها، وقد يقوم رجل الدعاية بالتركيز على تعزيز الإجماع الشائم أو المصل على خلقه ويطلق عليه لوبون العدوى انفسية (".

ويطلق عليه أيضًا أسلوب العربة المعصوبة "وقد يعني هذا التشبيه أن العربة تنطلق معصوبة العينين في طريق لا تحده هي وإنها يكون ذلك داثمًا تبمًا للظروف التي تتحكم فيها كما أنه ليس لها عقل أو تفكير وبالتالي ليس لها أي هدف ومن ثم فإن رجل الدعاية تبمًا للمعنى السابق يريد من الناس المستهدفين اتباعه وتنفيذ برامجه دون تفكير ودون هدف إلا إذا كان هو هدف الدعاية ويكون الأمر هنا أن الجميع يتبعون السلوك المستهدفية (3)

والتكنيك السابق يقوم على قاصدة نفسية مفادها قأن الكتلة البسشرية توثر في أعضائها أكثر من تأثير الفرد المتعزل وتشجيع الاختلاط والجمعيات والنوادي يزيد من قابلية الإيماء عند الفرد وتقبله للإعلام والتحويل وأصبح معلومًا في برامج المذياع والتلفاز الناجحة أن المستمع أو المشاهد يُقبل على الضحك والمتعة بحرية أكثر إذا سمع أو رأي غيره يضحك بصوت مسموع ولهذا ظهرت البرامج الكوميدية المصحوبة بأصوات المشاهدين والمستمعين، (6).

<sup>(1)</sup> هالة خليل، مصدر سابق،ص 240.

<sup>(2)</sup> نجلاء العمري، مصدر سابق، ص 339.

<sup>(3)</sup> شاهيناز طلعت، مصدر سابق، ص 158.

<sup>(4)</sup> فخري الدباغ، مصدر سابق، ص 173.

قويرجع هذا التأثير الكبير للكتلة البشرية على سلوك الأفراد إلى أن أغلب الناس يخاف من العزلة الاجتماعية والفكرية ويخشى ققدان حب ومسائدة الآخرين فإذا تحدث رجل الدعاية كممثل للجمهور اعتبر الفهد واحدًا منهم ازداد تأثيره. وقد اعتبر المفكر الإيطالي Castano Mosco من تكنيكات الدعاية الشائعة تصوير الفرد المستقل فكريا على أنه عدو خطير لتضامن المجتمع ولوحدته وأمنه، فالفرد الدي لا يرضخ ويُسْدي دلائل التفكير المستقل قد يتهم بعدم الولاء أو الخيانة أو التخريب، (۱).

قالفرد بين الكتل البشرية يزداد انفعالاً وترتفع فيه قابلية الإيجاء وتبيط فيه قابلية النقس النقد وتخفض حدة نباهته وتضعف ميزانه الاجتهاعي وضبطه للنقس ويحل علها جيمًا شعوره بالقوة والغربة وفقدان معالم الشخصية وهذا التغير الفردي وسط الكتلة البشرية يتم مها كان نوع المتجمع وأيًّا كان نوع الحظيب الساحر سواء كان سياسيًّا مثل ويتاً مثل جون ويليس أو أخلاقيًّا فالشعور بالانصهار مع الغير وتضاؤل معالم الشخصية له مفعوله الكبير في تقبل الآراء الجديدة والإيجاءات والمسايرة والرضوخ في احتشادهاه (2).

«وقد عبر هتلر عن تلك الخاصية النفسية بقوله إن الجمهرة تكتسب صفات أنثوية حيث تتخذ طابعاً أكثر عاطفية وأكثر تأنثا لأن الشعب في غالبيته العظمى يجد نفسه في حالة نفسية من الأنوثة بحيث تتحد آراؤه وأفعاله عن طريق انطباعاته الحسية أكثر عما تتحد عن طريق التفكير الخالصة 600 وتستغل الدعاية هذه الخاصية النفسية لتنفيذ أهدافها وتصبح مهمة الداعية تعزيز الإجماع القائم أو العمل على خلت هذا الإجماع بوسائل متنوعة، وهو ما نجده في صور كثيرة مثل المظاهرات التي تبدأ قليلة العدد شم عن طريق استثارة العواطف بأسلوب العدوى يزداد عددها شيئًا فشيئًا وتتمكن فشة

<sup>(1)</sup> فخري الدباغ، مصدر سابق، ص 174.

<sup>(2)</sup> عمد عبد القادر حاتم، الإعلام والدعاية: نظريات وتجارب، مصدر سابق، ص 213.

<sup>(3)</sup> محمد كال القاضي، الدعاية والحرب النفسية، مصدر سابق، ص 183.

قليلة من السيطرة على مجموعة كبيرة من الجمهور؛ ويستخدم هـذا التكنيـك عبـارات توحي بالإجماع مثل كل الشعوب.. جميع الفثات "'.

«ومن هنا كانت خطب معظم القادة تُستهل عادة باسم الشعب كيا تهتم الإذاعات المسموعة والمرثية بتسجيل الهدير الشعبي تأييدًا لمطالب معينة والإفادة من ذلك في تماسك الجبهة الداخلية كها ينال ذلك من معنويات العدو وإقناع الرأي العام الأجنبي، (°).

وهناك عدة وسائل لإغراق الفرد في الجمهرة، منها :

«تخلق الأعلام والسرادقات جوًا مَهيبًا متسلطًا وتشير الحياس كذلك العلاسات والشارات التي تتشر فوق الجدوان أو على الوايات وغيرها على أذرع الجنود وذلك يخلق على الفور أثرًا سيكولوجيًا كبيرًا? (().

ولقد استغل الدعاة النازيون هداه الوسيلة، وشال على ذلك مسيرات مدينة نورمبرج افغي تلك المسيرات كان يتجمع نصف مليون عضو أو أكثر من كل الأنحاء لكي يبارك الفرهرر أعلامهم ولكي يذكروا بالتوقير شهداء الحرب ولكي يستمعوا إلى الحطب والكلمات في إطار عسكرى التنظيم وإن كان مشمونًا بشحتة انفعالية عالمية في الهواء الطلق يزداد عمثًا في الليل بواسطة الأنوار الكاشفة المتحركة الموجهة رأسسًا إلى السياء مما جعل أحد المراقيين يشبهها بكاندرائية الثاجه.

والوسيلة الثانية هي الموسيقى افللوسيقى تسهم في إغواق الفود في الجمهرة وفي خلق شعور جماعي فالقوة الإيمانية للموسيقى تصل إلى الحياة النفسية الكامنة بمعنى أنها تنصب على جملة الغرائز والميول المشتركة عند الناس جميمًا 100.

<sup>(1)</sup> هالة خليل، مصدر سابق،ص 241.

<sup>(2)</sup> هالة خليل، مصدر سابق، ص 241.

<sup>(3)</sup> المصدر نفسه، 242.

<sup>(4)</sup> قيليب تايلور، مصدر سابق،ص 347.

<sup>(5)</sup> هالة خليل، مصدر سابق، ص 243.

والوسيلة الثالثة هي إلقاء الخطب مساء افالتوقيت الليلي والأنوار الكاشفة أيضًا يسهيان في خلق جو تسوده الرهبة، فالأضواء ليلاً والنيران تحدث أثرًا محمسًا ومرعبًا في آن واحدة (\*\*

وقد استخدم النازيون هذه الوسيلة فقد بين إربك فروم Eric from في كتابه الهروب من الحرية Eric from ويشب Escape from freedom كيف كان هنلر ينظم مهر جانسات رهيبة حيث كان المشاركون فيها يجتمعون في المساء إينازًا ويخضعون تقريبًا للموت المغناطيسي بفعل عددهم الكبير ولعبة الأضواء والألوان والأصوات وكملام المزعيم اللذي كان يقطعه التصفيق وكل تظاهرة أو احتفال ناجح يوقظان بدرجات متفاوتة الحاجبات نفسها ويتولد لدى كل المشاركين الشعور بان قوته قد تضاعفت وبأنه تحرر من مستولياته فعلا يكون على الفرد آندذاك كي يستمعر بأنه يسرى إلا أن يتبع القائد والجمهورة.

وهناك وسائل أخرى لتعزيز الإجماع وتقويته، منها استخدام الداعية لضمير الجمع عند حديثه بها يوحي أنه جزء من الجمهور ومتوحد معهم فيزداد تـــأثيره، ومشال عــلي ذلك ما قاله الرئيس عبد الناصر في إحدى خطبه :

ديب أن نفكر داثي يجب أن ننظر إلى الماضي فلنقرأ ما يجري في عكمة الغدر وما هو مقدم إلى محكمة الغدر. لقد رأينا خادمًا في سراي عابدين كان يحكم 22 ملوثًا من المصريين وبلغت الاستهانة بمصر وشعبها أن كان يقال إن في مصر 22 ملوثًا من النعاج ولهذا كان يحكمنا خادم اسمه محمد حسن كان يعطى الأوامر لرؤساء الوزارات. وكانت تحكمنا حاشية فاسدة وطيقة من شتحيًّى القرص الآ.

والمتحدث هنا يستخدم ضمير الجمع فنري (نفكر - ننظر - نقرأ - رأينا -يحكمنا)، وهو ما يجعل المتحدث جزءًا من الجمهور ومتوحدًا معهم.

<sup>(1)</sup> المصدر نفسه، ص 243.

<sup>(2)</sup> جي دورندان، مصدر سابق، ص 59.

<sup>(3)</sup> المجموعة الكاملة لخطب وأحاديث وتصر يحات عبد الناصر ، مصدر سابق، ص 60.

"فأي شخص يتحدث بقسمير الجسع نحدن يعطى لسامعيه انطباعا بانه تحول بالحديث نبابة عنهم وبأسهائهم وأنه يعبر عن وجهة نظرهم جيمًا ولا يعبر عن وجهة نظره الحاصة وبذلك يمكنه إقناع المتشككين منه في أقسر وقت ممكن أ(أ). وبصفة عامة، استُخدم تكنيك الجمهرة أو الاستفادة من غريزة القطيع في الدعاية السياسية منذ القدم وفاستخدمه الأمويرن في تثبيت سلطتهم والدعاية لحكمهم فابتكروا نظام الوفود الذي استخدمه معاوية بن أبي سفيان إذ كان يطلب من عاله على الأمصار إرسال تلك الموفود سواء كانوا جاعات أو فرادى إلى عاصمة الخلافة وفي أحيان كشيرة يدهب هو بنفسه إلى أماكن تلك الجهاعات، (ث).

واستخدم هذا الأسلوب رؤساء الأحزاب المصرية وكذلك الصمحف الجزيبة في الدعية عن الدعية المستخدم هذا الأهالي لاتتخابات عام 2000 التي ترشيع فيها خالد يحيي الدين رئيس حزب التجمع على مقعد الفئات بدائرة كفر شكر كتب الآكسى: "احتشد الآلاف من جاهير كفر شكر حول نائيها خالد يحيي الدين الذي حصل على أعلى الأصوات في الجولة الأولى لتؤكد إصرارها على فوزه في انتخابات الإعادة في 24 نوفير القادمة (1).

وأسلوب سيكولوجية القطيع أو الجماعة هنا يتقاطع مع أسلوب عربة الفائز حيث تشير الجريدة أن فرصة نجاحه هي الأقرب ولو بشكل غير مباشر.

كما تستخدم جريدة مايو نفس الأسلوب للدعاية السياسية لرئيس الحزب الوطني حسني مبارك قجماهير الشعب بكل طوائفها أكدت على وقوفها خلف قيادة الرئيس مبارك تحقِّق الإنجازات وصانع المشروعات الكبرى،(").

<sup>(1)</sup> شحاته ياسين، مصدر سابق، ص 60.

<sup>(2)</sup> عمد منير حجاب، مصدر سابق، ص 262.

<sup>(3)</sup> الأهالي، 15 توفمبر 200.

<sup>(4)</sup> مايو، 9 أكتوبر 200.

### الأسلوب الدعائي الثاني عشر إثارة الكراهية

ويعني هذا الأسلوب إلصاق الأوصاف السيئة بالخصوم وإلحاق السُّمُّم والرذائل بهم، وتصويرهم على أساس أنهم مصدر أغلب المتاعب التي يعاني منها جمهور الدعاية. فهو بمثابة اختراع كبش فداء يتم توجيه الانهام إليه بأنه مصدر جميع الشرور.

ويلجأ رجل الدعاية لاستخدام هذا الأسلوب لأنه نخلص الجياعة من الإحباط السائد فيها ويزيد من تماسكها ويرفع من إحساسها بالتضامن في مواجهة الخصوم، والدليل على ذلك ما حدث بعد انتهاء الحرب العالمية الأولى، فنقد اعترف الكثيرون أن حياتهم كان ها معنى وكانت كاملة حينها كانوا يقاتلون الألمان وقد زالت كمل الشكوك وارتفعت بشكل واضع مشاعر الكراهية البدائية نحو جماعة العدو والحب تجاء الجهاعة التي ينتمي إليها الفرده (20).

فرجل الدعاية الناجح يستخدم هذا الأسلوب لأنه يعلم أن «الهدف الأسامي من الدعاية بصرف النظر عن الاسلوب الذي يستخدمه كل جانب هو العمل على بناء اتجاهات تضامن وتماسك داخل الجهاعة in-group ويناء اتجاهات نحو العدو كجهاعة خارجية group - out شكل خطورة أو تهديدًا للمجتمع ".

والقائم بالدعاية يستخدم إثارة الكراهية استخدامًا مدروسًا ودقيقًا فليست كـل الأوصاف السيئة صالحة لأن يوصف بها خصمه؛ بل لا بد من دراسة جمهور الدعايـة

<sup>(1)</sup> مايو، 18 ديسمبر 2000.

<sup>(2)</sup> جيهان رشتي، مصدر سابق، ص 60، 61.

<sup>(3)</sup> المصدر نفسه، ص 61.

جيدًا ومعرفة ما يحتاجونه نفسيًا. وهو ما أوضحه جي دورندان حين قال: إن الداعية يبحث عن الرذائل التي سيتهم جا عدوه داخل نفرس أتباعه وعندثيد لا يكون من الفروري معرفة السلوك الفعلي والحقيقي والمعين من قبل الداعية ولا معرفة إلى أي درجة يشكل هذا السلوك خطرًا علينا بل يكفي أن نكشف الرغبات والغرائز التي كبتها الأفراد الذين نتوجه إليهم وأن نسبها نفسها للعدو وبعد أن أسقط عليه الشر الدي نحمله داخلنا أتماهي بالخير وأحارب الشر في شخص العدو؛ ولذلك قال هتلر: (لو لم يكن اليهودي موجودًا لوجب علينا اختراعه) (10.

واستخدم هذا الأسلوب في الصراع السياسي منذ القدم «فاستخدمه الأمويون مثلًا ضد عليّ بن أبي طالب عندما ادعوا إيواءه لقَتلَة عثمان بن عفان (2).

وأثناء الخرب العالمية الثانية كمان هذا الأسلوب مستخدمًا من قبل الدول المتصارعة، فمثلا استخدمته الإذاعة الألمانية في دعايتها الدولية الموجهة إلى الشعوب الأخرى لتأليب فئات المجتمع بعضها على بعض؛ ففي إحدى رسائلها الدعائية المرجهة إلى الولايات المتحدة قالت:

(إن الأشخاص الذين بجب أن يوجه لهم اللوم على ما يسود أمريكا من ظروف سيئة أصحاب البنوك أو هـ ولاء السحرة القابعون في بورصة الأوراق المالية الذين يعرفون كيف يزيدون أرباحهم دون أن يبذلوا أي عمل، هؤلاء اليهود الذين يمتلكون تجارة الجملة والذين يرغبون في أن يستمر العالم في أحواله السيتة "<sup>(0)</sup>.

\* واستخدام ألمانيا النازية فذا الأسلوب لم يكن وليد الصدفة فقد هدفت خطة الدعاية الألمانية بالإضافة إلى استمالة الشعب الألماني إلى النظام النازي استمالة الشعوب الأخرى. ولقد أكد هنلر وغيره من الدعاة النازيين أن السبيل لتحقيق ذلك هو أسلوب

<sup>(1)</sup> جي دورندان، مصدر سابق، ص 54.

<sup>(2)</sup> محمد مثير حجاب، مصدر سابق، ص 281.

<sup>(3)</sup> أحمد طاهر، مصدر سابق، ص 285.

إثارة الكراهية بين أفراد الدول الأخرى وتغليب كل فئة على الأخرى ومن تَم تغليب كل فئات المجتمع على السلطة الحاكمة؟''.

واستخدم القادة السياسيون هذا الأسلوب في محاولتهم للاستحواذ على تأييد الجمهور، فمصطفى كامل في إحدى خطبه يهاجم وزارة مصطفى فهمي باشا التي استمرت 11 عامًا ويقول :

(إن لمصر غير المحتلين أعداء آخرين هم آلات الاحتلال آلات الفساد فإن ذكرتم الأعداء فاذكروا الحنونة فهم ألدُّ الأعداء وأي الأعداء هم أولئك الذين احتكروا الوطن والوطنية والثمنوا على مصالح الأمة فعرضوها للدمار»(٥٠).

وهو هنا يصفهم بالخيانة والتعاون مع الاستميار وخيانة الأمانة. وهو بـذلك يستنبط حالة عدم الرضا الشعبي عن الحكومة وطول مدة بقائها، ويلخمص عيوبها في عدة صفات ويقدمها للشعب مرة أخرى فيضمن بذلك تأييده له.

واستخدم الرئيس عبد الناصر أسلوب إثارة الكراهية أيضًا ضد خصومه، فبعد محاولة الاغتيال التي تعرض لها في ميىدان المنشية وجَّه انتقاده تجاه جماعة الإخوان المسلمين وقادتها يقوله :

«لا تخويف ولا إرهاب ولا خيانة ولا تعذيب فهذه الوسائل التي يعتمد عليها الإخوان والحضيبي في جُحره وغيته وهي التي تعتمد عليها تلك الحشرات في غيشها والتي بعملها هذا تقود مصر إلى الدمار وتعود بها إلى الرجعية الحقيقية التي يتسلط فيها الاستبداد والاستبداده (١٠٠).

<sup>(1)</sup> هالة خليل، مصدر سابق، ص 211.

<sup>(2)</sup> يواقيم رزق موقص، مصطفى كامل: أوراق مصطفى كامل، الخطب، مركز وثائق وتاريخ مصر المعاصرة (القاهرة: الهيئة المصرية العامة للكتاب) 1984، ص 134

<sup>(3)</sup> مجموعة خطب وتصريحات عبد الناصر، مصدر سابق، ص 345.

فعيد الناصر يستغل حالة النفور الشعبي من الاستبداد ويوجه التهم إلى خصومه من الإخوان، على الرغم من أن حكم عبد الناصر وجُّهت له اتهامات بالتخويف والتعذيب والاعتقال، فهو يعيد إسقاطها على خصومه؛ وذلك يؤكد طرح جي دورندان الذي سبق ذكره.

وفي موضع آخر يقول: "كنت أعلم أن الهضيبي اختفى بعد أن أعلن الجهاد ضد الثورة ورجالها لا ضد إسرائيل ولا الإنجليز وكنت أعلم أن الهضيبي يتآمر ضد هـ ولاء الدين قـاموا في 23 يوليسو يـشعرون بمـشاعركم ويظـالبون بأهـدافكم ويحـسون بآلامكم)().

واستخدم الرئيس السادات نفس الأسلوب ضد الحكومة الإسرائيلية فيقول: ﴿إِنَّ المُحْسِلُ اللَّهِ اللَّهِ اللَّهِ المُحْسِلُ الحُسِلُ اللَّهِ عَنْ اللَّهِ عَنْ اللَّهِ اللَّهِ عَنْ اللَّهُ عَنْ اللَّهِ عَنْ اللَّهُ عَنْ اللَّهُ عَنْ اللَّهُ عَنْ اللَّهِ عَنْ اللَّهِ عَنْ اللَّهِ عَنْ اللَّهِ عَنْ اللَّهُ عَنْ الللِّهُ عَنْ اللَّهُ عَنْ اللللَّهُ عَنْ اللَّهُ عَنْ اللَّهُ عَنْ اللَّهُ عَنْ اللَّهُ عَنْ اللللَّهُ عَنْ اللللِّهُ عَنْ الللَّهُ عَنْ الللَّهُ عَنْ اللَّهُ عَنْ اللْعُنْ عَنْ اللَّهُ عَلَى اللَّهُ عَنْ اللَّهُ عَنْ اللَّهُ عَنْ اللَّهُ عَنْ اللَّهُ عَنْ اللَّهُ عَنْ اللَّهُ عَلَى اللَّهُ عَنْ اللَّهُ عَلَى اللَّهُ عَلَى اللللْمُ اللَّهُ عَلَى اللَّهُ عَلَى اللللْمُ اللَّهُ عَلَى الللللْمُ اللللْمُ الللللِّهُ عَلَى الللللْمُ الللللْمُ الللللْمُ الللللْمُ الللللْمُ الللللْمُ الللْمُ اللللللْمُ الللللْمُ الللللْمُ الللللِمُ اللللللللْمُ الللللْمُ الللللْمُ الللللللْمُ الللللْمُ الللللْمُ الللللْمُ الللللْمُ الللللِمُ اللللللْمُ اللللللللْمُ اللللْمُ اللللللللْمُ الللللللِمُ الللللللْمُ الللللللللِمُ اللللللللْمُ اللللِمُ الللللْمُ الل

وفي الهند استخدم (جان جيفيان رام) رئيس حزب جانها نفس الأسلوب ضد خصومه من حزب الموتمر وحذر الجمهور من التصويت لموتمر أنـديرا، مشيرًا إلى الاختيار بين فرد واحد أو مجموعة أفراد (في إشارة الى كون أنديرا تحكم بمفردها).

"One individual or one group of individual  $^{(3)}$  " .

ووقال أيضًا إن اليد التي تأتي لك اليوم من أجل الحصول على الأصوات يجب ألا تأتي حتى تضربك غدًا».

Beware that the hand that comes to you open for votes today should not become a first strike you tomorrow.

<sup>(1)</sup> المدر نفسه، ص 342.

<sup>(2)</sup> قال الرئيس السادات، مصدر سابق، ص 76.

<sup>(3)</sup> صفوت العالم، وسائل وأساليب الدعاية الانتخابية في النظم السياسية، مصدر سابق، ص 287.

وذلك في تلميح واضح تجاه أنديرا.

اوفي موضع آخر يقول: (أنديرا لها يدان كريهتان (سانجاه)، (كامال) لا تنتخب مؤيدًا هذه اليد الكريهة.

وكان الأول ابنها والثاني وزير الدفاع واتُّهما بالفسادة(١٠٠).

واستخدمت جريدة الوفد هذا الأسلوب أيضًا في النيل من خصوم رئيس الحزب في انتخابات بجلس الشعب عام 2000، ففي تغطيتها لمؤتمر انتخابي جماهري بقرية المنشأة الصغرى بالقليوبية: (حذر خاطر من الذين يبكون على الأطلال ويريدون إعادة عصر الإقطاع من جديد)، وذلك في إشارة لمرشح الوفد لمثنافس لخالد عبي المدين في دائرة كفر شكر، ويتقاطع أسلوب إثارة الكراهية هنا مع أسلوب التخويف وكذلك التسمية (")

وفي موضع آخو(\*0) : مارس موشع الوفد كل ما يمكن أن توصم به انتخابات نزيهة في العالم، ففي البدء حاول شراء أصوات قرى بأكملها عن طريق مشروعات وهمية كما حدث في قرية المنشأة الصغرى عندما أنشأ بيًارة للصرف غالفة للمواصفات، وعندما علم خالد محيى الدين نجح في إدراج القرية في مشروع الصرف الصحبي '''.

# الأسلوب الدعائي الثالث عشر الأمل في الستقبل

. ويعتمد هذا الأسلوب على التركيز على النواحي والزوايا الإيجابية التبي يمكن تُحقيقها في المستقبل، فهو بعثابة سرد بعض الوعود والأمال والتبشير بمجينها في أقـرب وقت؛ وهو ما يجعل الجمهور متعاطفًا مع الداعية لما يحمله من إيجابية وإمكانية تغيير الواقع إلى الأفضل.

<sup>(1)</sup> المصدر نفسه، ص 287.

<sup>(2)</sup> المصدر نفسه، ص 303.

<sup>(3)</sup> الأهالي، 8 نوفمبر 2000.

<sup>(4)</sup> الأهالي، 22 ديسمبر 2000.

قومن هنا يحرص رجال السياسة على التقدم للناخيين ببرامج من هذا القبيل وكلها كانت هذه البرامج متسمة بالإيهان بالمستقبل والتفاؤل به تمضاعف تأثيرها وذلك أن الجهاهير بطبيعة الحال تكره الروح المتشائمة لما تحمله في طبائها من سلبية وهدم ومع ذلك فالبرامج والوعود الإيجابية تفقد قيمتها ويتلاشى أثرها وينقلب إلى تأثير عكسي ما لم يتبهها العمل والتنفيذه (17).

والمتابع لتاريخ القادة التاريخيين ذري الجهاهيرية والتناثير يجد استخدامهم لهذا التكنيك في التأثير على أتباعهم، ففي أثناء حملته عملى إيطاليــا خاطـب نــابليون جنــوده قائلاً:

«أيها الجنود لقد اندفعتم كالسيل من أعالي جبال الآين فوطأتم وبعشرتم وستَّهم كل ما كان يعترض سيركم فلنتقدم إن علينا اجتياز طريق شاق وعلينا أن نخضع أعداء ونقطف أمجادًا ونثأر لإهانات.. فلكم المجدفي تغيير أجمل يقعة في أوروب اوعندشد سوف تعودون إلى منازلكم وسيقول مواطنوكم عندما تحرون أمامهم هذا جيش إيطالياه (2).

فنابليون هنا وعدهم بالمجد والتكريم والتقدير من أبناء وطنهم وهذا بـالطبع يشير خماسهم للحرب ويزيد من اقتناعهم بجدوي كلام القائد.

و أثناء الحرب العالمية الثانية استعملت كمل الأطراف هذا الأسلوب للترويج لسياساتها والاستحواذ على تأييد الناس فحاولت الدعاية النازية على الموجة القصيرة استيالة المستمين المحايدين فأشارت إلى أن المستقبل سيقوم على نظام جديد وعلى فهم جديد للديمقراطية بتضمن التبشير بمستقبل باسمة (٥٠).

وبعد سقوط فرنسا في يد الألمان وفي خطابه للشعب قال (ديجول) :

<sup>(1)</sup> مختار التهامي، الرأي العام والحرب النفسية، مصدر سابق، ص 101.

<sup>(2)</sup> ناظم الطحان، الجزء الأول، مصدر سابق، ص 183.

<sup>(3)</sup> هالة خليل، مصدر سابق، ص 226.

القد أصبحنا المقاتلين الوحيدين في الساحة وسنبذل كل ما في وسعنا لتثبت أنسا جديرون بهذا الشرف وسنستمر مع كافة أرجاء الإمبراطورية في القتال حتى نتمكن من تخليص البشرية من لعنة هتلر ونحن والقون من النصر النهائييه".

وأثناء المعارك احاولت الإذاعة البريطانية أن تهمون على المستمع آلام الهزيمة فقللت التعليقات على النكسات العسكرية وحولت الانتباء إلى المستقبل وكان ذلك في أحلك أيام الحرب وفي صيف وخويف 1940 كانت الإذاعة البريطانية تمزج مصائب بريطانيا بآمالها في المستقبل الباسم، فتقول:

إن الساعة حالكة والخطر كبير ولكن سيبزغ الفجر وسنقابل الخطر ونتغلب عليه
 ولن نتقاعس عن خوض القتال<sup>103</sup>.

والداعية هنا لم يَعِد المستمعين بنصر معين وذلك لموقف السيئ وقتها في سير المعارك، ولكن اكتفى بوعده بقرب النصر بصفة عامة مستفيدًا من تـشبيهه للموقف بظلام الليل الذي سينجل حمًّا.

وقد استخدم مصطفي كامل هذا الأسلوب أيضًا؛ ففي إحدى خطبه قال: اكيف نيأس كيف نيأس وتحن جميمًا عالمون بأن ما يظهر طويلًا في حياة الأفراد هـ و قـصـبر في حياة الشعوب، فعشر من السنوات في حياة الإنسان طويلة حقًا ولكنها في حياة الأمة قصيرة جدًا. إذا كان اليانسون يعتقدون بصحة أفكارهم فعار عليهم أن يقوموا في الأمة بوظيفة تثبيط هم الأملين. والأملون في البلاد كثيرون بل الأمة كلها مؤملة خيرًا في المستقبل، (1).

ومصطفى كامل هنا مجاول أن مجارب اليأس في نفوس الجماهير التي ملت من طول الصراع مع الاحتلال.

<sup>(1)</sup> عبد الإله الخزرجي، مصدر سابق، ص 69.

<sup>(2)</sup> أحمد طاهر، مصدر سابق، ص 280.

<sup>(3)</sup> يواقيم رزق مرقص، مصدر سابق، ص 146.

والرئيس عبد الناصر استخدم هذا الأسلوب كثيرًا ووجد في ذلك صدّى عند جماهير عريضة؛ خاصة أنه جاء في مرحلة كانت بمثابة بداية لأحلام كشيرة بعد فـترة طويلة من الاستعبار.

#### فيقول موجهًا خطابه للجهاهير :

القد تخلصنا من الاستعمار الأجنبي وبعد عشرين شهرا لمن يكون هنـاك جنـدي أجنبي واحد وستكون أرض الوطن لكم وحدكم.

#### أيها المواطنون :

«لقد تخلصنا من الاستعبار الأجنبي والاستغلال الداخلي وسيكون وطننا خالصًا لنا ولن يتحكم فينا مستبد وستحكم مصر إلى الأبد بواسطة أبنائها\*(1).

وعبد الناصر يقدم المدليل على آماله المستقبلية وهمو المتخلص من الاستعمار البريطاني في خلال مدة بسيطة لا تتجاوز شهورًا، وينطلق إلى الوعد بآمال أكثر كحكم الشعب نفسه بنفسه والتحرر من الاستبداد.

# وفي خطاب آخر يقول :

اإننا لا نويد أن نتكس أو يتحكم فينا المستغلون ويجب أن يشعر كل فرد فيكم أن الثورة ثورته وستسير الثورة السياسية جناً إلى جنب سع الثورة الاجتماعية وسنقيم حرية سياسية سليمة وعدالة اجتماعية لخير الوطن ولخير المواطنين (٥٠).

كما استخدم السادات أيضًا أسلوب الأمل في المستقبل فيقول في خطاب له:

وبإذن الله سوف تشرق شمس الحرية على جزء غال وعزيز من أرض محافظة سيناء
 تتسلمه الإدارة المصرية لتعيد إليه الحياة وإلى ربوعه النباء.

<sup>(1)</sup> مجموعة خطب وأحاديث وتصريحات عبد الناصر، مصدر سابق، ص 318. (2) المصدر نفسه، ص 322.

#### الإخوة والأخوات:

إنها حقًا مرحلة بجيدة من العمل والبناء والتقدم والرخاء وهدفنا الأسمى من تلك الاستراتيجية الحضارية الشاملة أن نقيم في بلادنا الدولة العصرية والمجتمع الحديث حتى يستطيع شعبنا أن مجقق من خلالها ذاته وينمي طاقاته الحلاقةه(1).

واستخدمت الصحافة الخزية في مصر هذا الأسلوب في دعايتها لرؤساء الأحزاب كها استخدمها رؤساء الأحزاب أيضًا ورصدت الصحافة الحزيية ذلك، فالرئيس مبارك وهو رئيس الحزب الوطنى الديمقراطي المنحل يقرل في خطاب له في سبتمبر 2000 : «إنني أشعر بتفاؤل لا حدود له بأن الخد سيكون أفضل من اليوم بإذن الله وأن السنوات القادمة ستكوّرة جني الشاره (4).

وفي تقرير إخباري لجريدة مايو «الرئيس مبارك يحمل الأمال والطموحات لكـل المصريين وخاصة الأجيال الجديدة والشباب»(3).

كما يستخدم الأسلوب نفسه سمير رجب في الدعاية للرئيس مبدارك قصن حق الرئيس مبارك أن يسعد لأن التوليفية التي يتكون منها البرلمان القادم تحتوي على مكونات عيزة من رجال مصر في شتى المجالات، ".

واستخدم هذا الأسلوب أيضًا ضياء الدين داود رئيس الحزب الساصري، معسّبرًا أن منهج حزبه هو الأكثر ملاءمة لمستقبل مصر، فقال: «الناصرية مستقبل لأنها تنضم المبادئ السليمة لنهضة بلادنا» (<sup>(1)</sup>

<sup>(1)</sup> قال الرئيس السادات، مصدر سابق، ص 432، 433.

<sup>(2)</sup> مايو، 18 سيتمبر 2000.

<sup>(3)</sup> مايو، 2 أكتوبر 2000.

<sup>(4)</sup> مايو، 9 نوقمبر 200.

<sup>(5)</sup> العربي، 17 سبتمبر 2000.

### الأسلوب الدعائي الرابع عشر أسلوب التلميع

دويقصد بالتلميع كيل المديح والتملق وإضفاء الصفات الحميدة على شخصية ما أو حهة ماه (١٠).

وهو من الأساليب الأكثر شهرة في الدعاية السياسية، ويتم من خلالـه تـصوير الشخص أو الهيئة المروَّج لها بصورة مثالية وإسناد الصفات الإيجابية لها مستغلين الميـل البشري الطبيعي للنهاذج الإيجابية.

ه وقد صورت الدعاية إسرائيل مثلًا على أنها البلد الناجح والمتصر دومًا وهي تلك الأعجوبة التي حققت المعجزات: لقد حولت الصحواء القاحلة إلى جنة خضراء وذلك بفضل العقل الإسرائيلي الجبار، وهي الحزام الأخضر وسط الصحراء، وهي البلد المتحضر إذا ما قيست بالعرب المتخلفين. هي البلد الأوروبي بين الشرق العربي الإسلامي، وهي البلد الديمقراطي بين الديكتاتوريات المحيطة ".

واستُخدم هذا الأسلوب كثيرًا في الدعاية للقادة والزعاء على مدار التاريخ، ففي المصر الأموي «استخدمت الأحاديث الدينية المزورة في قضل بني أمية والأقوال الماثورة في الشعر من ذلك ما قاله الشعبي في عبد الملك بن مروان (ما جالست أحدًا إلا وجدت الفضل عليه إلا عبد الملك بن مروان فإني ما ذاكرته حديثًا إلا زادني فيه ولا شعرًا إلا زادني فيه) (0).

وفي نفس العصر استخدم الخوارج نفس الأسلوب حيث تركزت دعايتهم على أعضاء الحزب عامة ووصفهم بالتقوى وأنهم يقومون بالليل ويكثرون من الحدين إلى الجنة ويكثرون من الأنين خوفًا من النار حتى تكاد قلوبهم تنطلق من

<sup>(1)</sup> نجلاء العمري، مصدر سابق،ص 241.

<sup>(2)</sup> عمود اللبدي، مصدر سابق، ص 95.

<sup>(3)</sup> عمد منير حجاب، مصدر سابق، ص 264.

صدورهمه أ<sup>(1)</sup>.وذلك في محاولة لكسب مؤيدين جدد لدعوتهم في مواجهـة سـلطة بنـي أمية.

وفي الدعاية للقادة السياسيين فيستخدم أسلوب التلميع بالتركيز على بعض التصرفات الرمزية لهم كتدشين سفينة أو طائرة أو وضع حجر أساس وتساول الطعام مع الجنود أو اللاجئين.. تلك التصرفات في حد ذاتها ليست مفيدة لكن الشخص الذي يقوم بها يوحي للجاعة بأنه يشاركها هومها الأساسية كما قد يتوصل أيضا إلى جعل الجاعة تعتقد إنه يملك العلاج المناسب لألامهاه ".

والصحافة لها دور كبير في الدعاية للقادة عن طريق هذا الأسلوب، فيقول موريس ديفرجه: «إن للصحافة دورًا كبيرًا في صنع أبطال سياسيين وذلك بإضفاء صورة أسطورية أو شبه أسطورية على قادة الحزب وشخصياته المؤثرة وهي الصورة التي يمكن توظيفها في الصراع السياسي الذي يخوضه الحزب، (1).

وهذا ما فعلته الصحافة الحزيبة في مصر وخاصة في فترات الانتخابات والسصراع السياسي المرتبط بها، فعلى سبيل المثال «نشرت جريدة الشعب أثناء انتخابات 1985 على مدار خمسة أعداد كتاب ناجي الشهابي قصة كفاح إبراهيم شكري عبر نصف قرن، وهو يتناول موقف إبراهيم شكري رئيس حزب العمسل ودوره في قبضايا التحرير وجمتم العدل والديمقراطية والشريعة الإسلامية».

وفي نفس الإطار أبرزت جريدة الشعب الدور الوطني لرئيس الحزب قبل الثورة، وأنه قد قدم مشروع الإصلاح الزراعي وتحديد الملكية الزراعية عام 1950 وهو أساس القانون الذي أصدرته الثورة في سبتمبر 1952 ؛ فضلًا عن دوره الوطني الفصال ضد. الاحتلال الإنجليزي في الأربعينيات'<sup>6</sup>؟

<sup>(1)</sup> محمد منير حجاب، مصدر سابق،ص 267.

<sup>(2)</sup> جي دورندان،مصدر سابق، ص 52.

<sup>(3)</sup> كيال قابيل، مصدر سابق، ص 26.

 <sup>(4)</sup> صفوت العالم، وسائل وأساليب الدعاية الانتخابية في النظم السياسية، مصدر سابق، ص 747.
 (5) المصدر نفسه، ص 468.

لاكم أبرزت جريدة الشعب أيضًا الدور التاريخي لأحمد حسين زعيم صصر الفتاة، فهو قد سافر متطوعًا قبل حرب 1948 لمواجهة العصابات الصهيونية وأنشأ أحمد حسين عام 1933 الجمعية الثانية لمر الفتاة ('').

وكان التركيز على شخصية أحمد حسين رئيس مصر الفتاة نظرًا الأن حزب العصل في تلك الفترة كان يعتبر نفسه الوريث الطبيعي لأفكار مصر الفتاة ويستمد من تجربتــه أساسًا لوجوده.

#### الأسلوب الدعائي الخامس عشر التبرير

" وهذا التكنيك يعتمد على شرح الأسباب والدوافع التي أدت إلى الموقف الشار بالنسبة لشخص معين أو قضية ما وعاولة إقناع الناس بتلك المبررات وحتميتها، ويلجأ الداعية غالبًا فذا الأسلوب عندما يفشل في استخدام أية أساليب دعائية أخرى؟ ".

(التبرير أساسًا نوع لا شعوري من خداع النفس، عن طريق تفسير بعض ألوان التفكير والسلوك غير المنطقي الذي يُقُدِم عليه الفرد في ضوء أسباب مقبولة اجتماعيًا بغض النظر عن الأسباب والدوافع الحقيقية. ويستغل السياسيون ورجال الدعاية والإعلان العلاقات العامة هذه الخاصية العقلية استغلالا كبيرًا لكسب الجهاهيرية هذه عن طريق إشاعة صبل من المبردات الفورية، بدلًا من توضيح الأسباب الحقيقية المختفية وراه دعوة معينة أو إجراء ماه (ا).

والتبرير آلية نفسية في الأساس يلجأ إليها الفرد للتخلص من المحرجات وأي أن يقوم الإنسان بعمل ما ويبرر سلوكه بالعاذير والثل المعروف (من لا يـصل إلى عنقـود العنب يدعي أنـه حـامض) هـو أبـسط إيـضاح لتلـك الآليـة النفسية للـتخلص مـن

<sup>(1)</sup> صفوت العالم، وسائل وأساليب الدعاية الانتخابية في النظم السياسية، مصدر سابق، ص 467.

<sup>(2)</sup> محمد كمال القاضي، الدعاية والحرب النفسية، مصدر سابق، ص 177.

<sup>(3)</sup> غنار التهامي، الرأي العام والحرب النفسية، مصدر سابق، ص 84.

المحرجات والمصاعب، وكذلك من لا يستطيع مقاتلة المصارع يقول إنه سفيه والأجدى تركه وشأنهه(١).

قفهو ينشأ عندما يؤدي الألم الناتج عن استجابة ما إلى نشوء استجابة أخرى أقوى تقدر على التخفيف من حدة الألم أو تقدر على التخلص منه؛ ومن ثّم فإن المقدرة على إيجاد تبرير معتدل أو حتى مضلل للسلوك قد تؤدي إلى نتائج طيبة نافعة. فبهذه الطريقة يستطيع المرء أن يحمى نفسه من المنعصات والقلق والإحباطه (\*).

فالية التبرير مرتبطة بوجود ألم نضي مرتبط بدوره بأزمة معينة افالأزمات دائيًا ما تحدث في حياة الفرد ومجتمعه وهو يواجه دائيا الإحباط والصراع والاضطراب وقليل من الناس يقبلون هذا الإحباط والقلق بدون معاناة؛ لأنهم يجعلون أنفسهم أقل استياء وأكثر راحة ويتحملون الصراع بدون السعي لحسمه وتجيب أو تقليل القلت والإحباط، والصراع يعتبر مشكلة مستديمة والرأي الصام يفهم في جزء كبير منه كمجموع استجابات للمحن ويحقق التبرير عندما ينتج الألم استجابة تبني استجابة أقوى وعندئذ تقلل أو تزيد الألم، ".

قونتيجة لما سبق من تالازم الأزمات والألم النفسي ومن ثم استخدام آلية التبرير تم تسمية البشر بأنهم حيوانات مبررة فنحن حيوانات تبرر في محاولة لكي نظهر (منطقيين) أصام أنفسنا وأسام الآخوين. ويقول ألبرت كاموس Albert Camus، إن البشر غلوقات تقضى حياتها في محاولة إقناع أنفسهم بأن حياتهم تافهة ولكن كيف نقنم أنفسنا بذلك ؟ يإيجاد الطرق التي تبرر أفعالناه "،

وقد استخدم العديد من القادة العسكريين والسياسيين هذا الأسلوب في دعايتهم، فأثناء دخول البريطانيين بغداد وزع الجنرال مود بيانًا على الأهالي في 19 مارس 1907 قال فيه :

<sup>(1)</sup> فخري الدباغ، مصدر سابق، ص 198.

<sup>(2)</sup> محمد عبد القادر حانم، الرأي العام وتأثره بالإعلام والدعاية، مصدر سابق، ص 103.

<sup>(3)</sup> Leonard.W.Doop,Op.cit. P 67.

<sup>(4)</sup> Antony R.Pratkanis and Elliot Aronson, Op.Cit, P. 32.

إيا أهالي بغداد إنني باسم جلالة ملكي المعظم واسم شعوبه التي يحكم عليها
 أوجًه إليكم الخطاب الآتي:

إن الغرض من معاركنا الحربية دحر العدو وإخراجه من هذه الأصقاع وإقالتا لتلك المهمة وجهت إلى السلطة العليا المطلقة على جميع الأطراف التي تحارب فيها جنودنا إلا أن جيوشنا لم تدخل مدنكم بمنزلة قاهرين أو أعداء بل بمنزلة محروين، (").

فالجنرال مود هنا يبرر هجهاته على بغداد بأنها تحررية ولا تهدف إلى احتلال، وهــو سبب قد يبدو مقبولًا للجهاهير حتى لا يواجه مقاومة.

«وكان هتلر بارعًا في تقديم التريرات الكافية الأتباعه من الطبقة الوسطى لكي يدفعهم إلى استخدام القوة والعنف مستغلاً في ذلك غيزاتهم العنصرية القوية الناجة في حقيقة الأمر عن الرغبة في إثبات وجودهم وتحقيق ذواتهم على حساب الأجناس الأخرى، (3).

كذلك استخدمه عبد الناصر عندما برر الإجراءات الأمنية ضد معارضيه، فقال في إحدى خطبه:

ا التسامح والتآلف وإذا كنا نصد إليهم أيدينا للتعاون فيصدون أيديهم بالخيانة والغدر فإن التسامح وإن الثورة البيضاء لمن يكونما في مصلحة مصر ولكن ضدها ولئن تُحيِّرت بين ثورة عرجاء وثورة حراء ما اخترت أبدًا ثورة عرجاء، ولكن ثورة حراء (1).

وعبد الناصر يقدم تبريرًا منطقيًا وهو أن الإجراءات تمت للحفاظ على الثورة قوية وأن السبيل إلى ذلك هو الشدة؛ خاصة وأن تلك الإجراءات جاءت بعد ما أسهاء الغدر والخيانة.

<sup>(1)</sup> عبد الإله مصطفى الخرزجي، مصدر سابق، ص 91.

<sup>(2)</sup> مختار التهامي، الرأي العام والحرب النفسية، مصدر سابق، ص 84.

<sup>(3)</sup> المجموعة الكاملة لخطب وأحاديث وتصريحات عبد الناصر، مصدر سابق، ص 345.

واستخدم الرئيس السادات أسلوب التبريو أثناء حديثه عن الثغرة التي أقامها الجيش الإسرائيلي أثناء حرب أكتوير في الدفوسوار وكذلك إيقافه لإطلاق النار بعد فترة من المعارك، وهو قرار كان سببًا في توجيه عمدة انتشادات لـه من جهات عربية عديدة، فقال:

وقد كان من ذلك مثلاً أنني عدلت عن فكرة تصفية الجيش الإسرائيلي في غرب الفناة بالقوة المسلحة رغم قدرتنا على ذلك حين أصبح واضحاً الهامي أن ذلك سوف يعرضنا لمواجهة عسكرية مع الولايات المتحدة قبل ذلك تذكرون أثني أوقفت إطلاق النار وحينا تأكدت أنني لا أواجه إسرائيل وحدها. وذلك في مقدورنا وإنها كنا نواجه الولايات المتحدة ذاتها لأكثر من عشرة أيام. وذلك يتخطى قدرتناه".

السادات في خطابه السابق يقدم تفسيرًا منطقيًّا لقرار وقف إطملاق النمار وحمدم تصغية الثغرة وهو الرغبة في عدم الصدام مع أمريكا وهمي قموة عظممي لا يستطيع هزيمتها. وهو تبرير يمكن أن يقبله المتلقي ويصدقه وبالتالي لا يوجه انتشاده لقرارات السادات بهذا الشأن.

ويستخدم السادات نفس الأسلوب في حديثه عـن أخطـاء ثــورة يوليــو 1952 ، فيقول:

«إنه من السهل البحث عن أخطاء كثيرة وقعت هنا أو هناك ولكن التعليق بعد 20 سنة سهل وهو غير التصرف في ظروف انخياذ القرارات والإجراءات تمامًا كالمعركة الحربية من السهل على المعلق أن يقول إن قيادات القتال أخطأت في كذا وكان أفضل لو فعلت كذا. ولكن القيادات في غبار المعركة الكثيف وفي خلال القتال والتلاحم العنيف وحين يكون احتمال الهزيسة أو النصر معلقًا بخيوط واهية.. هذه القيادات تواجمه ظروفًا أخرى في اتخاذ القرارات والتصرف إزاء الأحداث والأخطار غير ظروف الناقد المستربع بعد عشرين عامًا) (6).

<sup>(1)</sup> قال الرئيس السادات؛ مصدر سابق، ص 75.

وهو هنا يستخدم أسلوب التبرير بدون الدخول في تفاصيل سواء من ناحية سرد الأخطاء أو تبرير أسبابها، وإنها يركز على قاعدة منطقية وحيدة وهي أن الـزمن يعطي فرصة كبيرة للتحليل والدراسة وكشف وعلاج الأخطاء، في حين أن ظروف القرارات وإصدارها وقتها لا تعطي فرصة لدراستها بشكل متقن ومن ثم تكون الأخطاء.

واستخدم التبرير أيضًا قائد الثورة الإسلامية في إيران آيه الله الخوميني، فأثناء حديثه عن محاكهات الثورة الإسلامية في إيران التي أعدمت عدة شخصيات في البداية يقول :

«الجميع يعرفون أنه في بعض الشورات قتل الملايين دون أن يسمحوا لأحد أن يتنفس حتى بكلمة واحدة. أما الجمهورية الإسلامية فتقوم بإصدار الأحكام العادلة فقط بحق الأشخاص الذين يقومون بارتكاب أعال يكون حكمها بالإسلام المرت ('').

وفي الحديث السابق بيرر القائد السياسي أحكام الإعدام بثلاثة أشياء، وهي: أولًا أن تلك طبيعة أي ثورة، والثانية أنها تتم عن طريق عاكمة عادلة، والثائشة أن هـ ولاء ارتكبوا جرائم عقوبتها في الإسلام هي الموت. ومن الملاحظ أن مبرراته متدرجة في تأثيرها الإيجابي على المتلقي، فالمبرر الأول ليس بقوة الثاني والثاني بدوره ليس بقوة المبرر الثالث القائم على أساس ديني يتصف بدرجة عالية من المصداقية.

وفي حرب الخليج الثانية استخدم جورج بوش التبرير في حديثه بعد بـد، الـضربة الجوية على العراق، فقال :

«هذه العملية قد اتخذت بناء على قدارات الأسم المتحدة بعوافقة الكونجرس الأمريكي والتي كانت مبنية على جهود دبلوماسية لا حدود لها من قبل الأسم المتحدة والولايات المتحدة الأمريكية ودون دول أخرى، ثم أضاف:

<sup>(1)</sup> عصام ناهم جواد العمري، للدعاية الإيرائية والدعاية الإسرائيليـة : دراسـة مقارنـة (بخــــــاد : دار الحرية) 1987، ص 192.

اإننا مصممون على تدمير قوة صدام النزوية وأسلحته الكياوية والبيولوجية لوقف إمكانات الديكتاتور العراقي لكي لا يقوم بغزو آخر ضد أي بلد آخر في منطقة الحليجه\*\*\*.

وبوش في خطابه السابق يبرر العمليات العسكرية بأنها جاءت متوافقة مع الشرعية الدولية عثلة في قرارات الأمم المتحدة، كما مزج أسلوب التبريسر بأسلوب التخويف حينها عدَّد أخطار صدام حسين المتمثلة في أسلحته غير التقليدية أو في إمكانية تكراره لاحتلال أي دولة خليجية أخرى، واستخدم التبرير مع التخويف ليعطى تأثيرًا دعائيًا أكثر فاعلية على المتلقى.

وفي نفس السياق استخدمت صحيفة نيويورك تايمر نفس الأسلوب أثناء الحرب، ففي يوم 18 يناير 1990 ذكرت :

«إن الطائرات المقاتلة والقاذفات والصواريخ ليست لقتـل المدنيين بـل لتحريـر الكويت كها قال الرئيس بوش وإن صدام حسين عليه الآن أن يحول دون سقوط آلاف الضحاياه (2).

والصحيفة هنا تمزج بين أسلوب التبرير التمثل في عرضها لهـدف تحريـر الكويـت كغرض للحرب، وبين أسـلوب التخويـف الممشل في ذكرهـا إمكانيـة سـقوط آلاف الضحايا إذا لم يستجب صدام لما قاله بوش.

واستخدم رؤساء الأحزاب في مصر هذا الأسلوب أيضًا وكذلك الصحافة الحزبية، فصحيفة مايو في مقالها الافتتاحي ترد على انتفادات موجهة للحزب الـوطني بأن الرئيس مبارك يفتتح العديد من المشروعات وقت الانتخابات فقط، فتقول :

«الرئيس مبارك يقوم كل عام بافتتاح مشروعات كثيرة بصرف النظر عن الانتخابات ولو تصورنا أن هذا العام بلا انتخابات فلن يتوقف مبارك عل يفعله ٥٠٠٠.

<sup>(1)</sup> كرم شلبي، مصدر سابق، 159.

<sup>(2)</sup> المصدر نفسه .

<sup>(3)</sup> مايو، 28 نوفمبر 2000.

ويكتب رئيس تحرير جريدة مايو مبررًا سقوط عدد كبير من رموز الحزب الوطني في الانتخابات البرلمانية ونافيًا أن يكون ذلك سوء اختيار من قبل قيادات الحزب القلد تصور البعض أن قيادات الحزب لم يُرقيها فشل عدد من رموزه في الانتخابات واعتبروه سوء اختيار أو استياء جاهيريًا؛ ولكن سقوط هذه الرموز أبلغ دليل على الموضوعية فالناس اختارت ونحن سعداء باختيارهم "".

كها يستخدم ضياء المدين داود هـ ذا الأسلوب كـذلك في رده عـ لى الانتقــادات الموجهة للتجربة الناصرية وأبرزها المسئولية عن هزيمة 1967 ، فقال : همناك أخطاء عديدة وقع فيها عبد الناصر وقد اعترف بها في بيان 30 سارس 1968 ولكـن عــدوان 1967 نجح أساسًا بسبب تآمر الدول الكبرى، (<sup>10</sup>).

#### الأسلوب الدعائي السادس عشر التعميم البراق

«ويقصد بهذا الأسلوب استخدام عبارات ملفته للنظر تحمل عادة معنى خير، مثل تعبيرات الصالح العام، الكرامة الوطنية وذلك بقصد الرصول إلى معاني أخرى تخالف المعنى المقصودة (0.

دوهذا الأسلوب على عكس أساوب التسمية فبدلا من تدشين معاني سلية للأفكار والأشخاص، يستعمل هذا التكنيك جملًا إيجابية أو صورة إيجابية للأشياء فكلهات مثل الحضارة، الخرية، الأمومة، التحرر، المساواة، العلم، الديمقراطية لها وقع إيجابي عند أغلب الناس؛ كذلك لها معاني غتلفة عند غتلف الناس ولكنها تستعمل لكسب استحسان الجمهور حتى عندما لا يستخدمونها كمقياس لهم، وعلى سبيل

<sup>(1)</sup> مايو ، 20 نو فمبر 2000.

<sup>(2)</sup> العربي، 17 سبتمبر 2000.

<sup>(3)</sup> عمد كال القاضي، الدعاية الانتخابية والنظام البرلماني المصري، مصدر سابق، ص 40.

صناعة الديكتاتور: دراسة في أساليب الدعاية للثادة السياسيين -

المثال، تستخدم العديد من الحركات الإرهابية مصطلح «مقاتلو الحرية» لجلب الاستحسان للإرهاب باستخدام لفظ الحرية»(١).

ويستخدم رجال الدعاية هذا الأسلوب لأن كل إنسان به ميل للحق والعمدل وحب الخير يتفق مع الطبيعة المنطقية للإنسان ويزيد هذا الميل كليا كانست الاستيالات المستخدمة في الدعاية موضوعية وهادفة (<sup>2)</sup>.

وتاريخيًا استُخدم التعميم البراق بكثرة في الدعاية السياسية، «ففي عصر الدولة الأموية استخدمه الخوارج عندما نصَّبرا أنفسهم حماة للضعفاء والمظلومين واستفاد منه أيضًا العباسيون عندما رفعوا شعار الإصلاح والمساواة بين الشعوب وهـو مـن الاستهالات التي تعدمطليًا لكل إنسان في كل عصر وزمانه".

وأثناء الحروب كانت الدعاية تخفي غالبًا أطياع المتحاربين السياسية وراء ألضاظ براقة «فكلمة السلام ترددت كثيرًا في قاموس الدعاية الألمانية».

"فمثلاً مبادرة هتلر بالسلام لبريطانيا ودعوتها بأن تنفق مع ألمانيا قد وصفت بانها مبادرة سلمية إيجابية، بل راحت الدعاية الألمانية تصف الحدف النهائي للحرب بأنه السلام. واستخدام كلمة السلام ينم عن ميزة خاصة فهو يربط كل شيء بكلمة رمزية عبية، وقد تكون هذه الكلمة في فم رجل الدعاية لا معنى لها أو هي على غير مسمى نظرًا لأن النازية كانت قد اتخذت من الأسلوب العسكرى طريقًا لهاء".

واستخدم الرئيس عبد الناصر هذا الأسلوب بصفة متكررة، فعلى سبيل المشال يتحدث عن أهداف ثورة يوليو فيقول:

(1)Available at:

www.wujs:ill/activist/leatures/learning/calender/index.shtml.21.11.2002p2.

<sup>(2)</sup> محمد مئير حجاب، مصدر سابق، ص 302.

<sup>(3)</sup> عمد مثير حجاب، ص 302.

<sup>(4)</sup> أحمد طاهر، مصدر سابق، ص 277.

«الغرض الأول لهذه الثورة هو تحقيق العدالة الاجتباعية وخلق العدزة والكراصة والحرية لمذا الوطن فلا يتحكم أحد في لقمة العيش ولا في حرية الأفراد ولقد كنا في الماضي أغلبية تسحق لمصلحة مجموعة من الأفراد تستبد وتتحكمه"".

وقى الفقرة السابقة تم استخدام كلمات إيجابية بجردة مشل (العدالة الاجتماعية ، العزة المعدالة الاجتماعية ، العزة ، الكرامة الخرية) وهي ألفاظ تحمل معنى إيجابيا غير محدد وهو ما يتوافق مع ميل التلقي، والملاحظ هنا وجود تلاق بين أسلوب التعميم البراق وبين أسلوب الجمهرة ، فالمتحدث استخدم ضمير الجمع في كنا للإيحاء بأنه كان جزءًا من الأغلبية التي كانت في الماضي وجزءًا من الأغلبية التي تتطلع إلى تلك المعاني الإيجابية وذلك يزيد من تاثيره على الملتفين.

وفي خطاب آخر يقول عبد الناصر :

«أرجو من الله أن يُعقّى للوطن أهدافه التي تتمثل في المساواة الاجتهاعية بالقضاء على الظلم الاجتهاعي وفي المساواة السياسية بالقضاء على الاستبداد السياسي وفي الحرية الكاملة بالقضاء على الاستمهار السياسية<sup>(23)</sup>.

وهو هنا يدمج بين أسلوب التعميم البراق في (الحرية الكاملة) و (المساواة السياسية) و (المساواة الاجتماعية) و (الفللم السياسية) و (الفللم الاجتماعية) و (الاستجار السياسية)، وهي مصطلحات تبرز معاني سلبية. وقيمة دميج الأسلويين هنا إبراز المعاني الإيمابية لبيان أن حديثه هو الطريق لبلوغ تلك الآسال؛ وبالتالي يزداد الاقتناع به.

وفي خطاب آخر يقول :

ا إننا نهنف دائيًا بالحرية ونهنف بالعزة وليست العزة كلانًا أو هتافًا وليست الحرية أوهامًا تنادي بها بلادي ولكن الحرية هي التحرر من العبودية ومن الحوف ومن الفزع٤٠٥٠ .

<sup>(1)</sup> المجموعة الكاملة لخطب وأحاديث وتصريحات عبد الناصر، مصدر سابق، ص 320.

<sup>(2)</sup> المصدر نفسه.

<sup>(3)</sup> المصدر نفسه، ص 124.

واستخدم الرئيس السادات نفس الأسلوب، فيقول في خطاب له :

«إن الحرية والعدالة هي أقدم وأسمى ما سعى إليه الإنسان منذ بدء الخليفة ودعوات الحرية مع العدالة ليست طارئة عليها إنها على العكس الأساس الصلب لجيلنا السمح الذي قدم فذا العالم أرقى صيغ الحرية والعدالة مكاه".

واستخدم رؤساء الأحزاب نفس الأسلوب في خطبهم السياسية، فيقرل إبراهيم شكري رئيس حزب العمل الاشتراكي في مؤتمر ذكرى الرئيس عبد الناصر الذي عقد بعقر الحزب:

دأيها الأبناء.. إن إحياء ذكرى عبد الناصر يتجلى في جعل روحه ومبادئه هي التي تحكم هذا المجتمع بالمساواة بين الجميع والانحياز إلى البسطاء من هذا الشعب والفقراء وتحمي هذه الطبقات من طبقة الانفتاح التي تحتل ما لا يزيد على 1٪ من هذا الشعب في الوقت الذي يعاني فيه البقيةه<sup>(1)</sup>.

وفي الخطاب السابق نلاحظ استخدام لكليات (المساواة بين الجميع)، (الانحياز للبسطاء) وهي ذات مدلول إيجابي يجذب المتلقي، كها يتلاقي أسلوب التعميم البراق السابق مع أسلوب التحدث بلغة الناس وذلك عندما بدأ الحديث بقوله أيها الأبناء وهي جملة تحمل شحنة عاطفية تجذب إليه المتلقين.

كما استخدمته صحيفة مايو في الدعاية السياسية لرئيس الحزب، فكتب سمير رجب رئيس تحرير الصحيفة تعليقًا على نتائج الانتخابات البرلمانية عام 2000: إن الديمقراطية والحرية اللتين أرسى دعائمهما حسني مبارك قد فازتا بالنصيب الأكبر في تلك المركة (").

<sup>(1)</sup> قال الرئيس السادات، مصدر سابق، ص 199.

<sup>(2)</sup> الشعب، 24 يناير 1984.

<sup>(3)</sup> مايو، 9 نوفمبر 2000.

- الفصل الثاني: أدوات الساحر (أساليب الدعاية السياسية)

وقبل ذلك كتب نفس الكاتب: «لقد ضرب مبارك الفدوة والمشل في القيادة الحازمة والانتياء غير المحدود لمصر (١٠٠ و «المزعيم مبارك يستند في تحركاته إلى مبدأ أساسي وهام هو الحق والعدل (٥٠).

كما استخدم نفس الأسلوب الرئيس حسني مبارك في خطاباته وتـصريحاته قـال الرئيس مبارك إنني دائيًا مع الحق والعدل؛ (3).

واستخدمه رئيس الحزب الناصري ضياء الدين داود «العروية ليست شعارًا تلوكه الألسنة بل هي مسألة اقتصادية واجتهاعية وأمن قومي» <sup>(4)</sup>.

كما استخدمته جريدة الوقد في الدعاية لرئيس الحزب نعمان جمعة بعد انتخابه مباشرة في سبتمبر 2000 : «سلام على الوقد ورجال الوقد الذين بعثوا وسالة واضحة إلى كل الدنيا يوم إعلانها ديمقراطية حقيقية واختاروا نعيان جمعة . ( ).

واستخدم رؤساء الأحزاب المصرية وكذلك الصحف الحزبية كلمات براقة، مشل الحق والعدل والانتهاء والديمقراطية والعروبة بلاشك لها تأثير إيجابي على الجمهور.

### الأسلوب الدعائي السابع عشر أسلوب انتهاز الفرصة

يعتمد هذا الأسلوب على السرعة في انتهاز الفرصة سواء أكانت خبرًا أم مقـالاً أم حديثًا، وذلك بوضع خطة دعائية سريعة بناء على هذا الحدث المفاجع (<sup>6)</sup>.

<sup>(1)</sup> مايو، 9 أكتوبر 2000.

<sup>(2)</sup> مايو ، 4 سيتمبر 2000.

<sup>(2)</sup> مايو، 4 سبتمبر 2000.(3) مايو، 9 توقمبر 2000.

<sup>(4)</sup> العربي، 23 نوفمبر 1995.

<sup>(5)</sup> الوقد، 3 سبتمبر 2000.

<sup>(6)</sup> محمد كمال القاضي، الدعاية الانتخابية لنظام البرلمان المصري، مصدر سابق، ص 41.

ومثال على ذلك، أثناء أحد المؤتمرات الانتخابية التي عقدت في مدينة الحوامدية أثناء انتخابات بجلس الشعب عام 1984 في مصر وقف أحد الجهاهير وسأل مندويي حزب التجمع :

«عايزين نعرف لما تمسكوا الحكم مهمتكم إيه في المستقبل؟»

فرد أبو العز الحريري مرشح التجمع:

دحزب التجمع له رأي في كافة مشاكل الجماهير لكن للأسف التعتيم الإعلامي يخفي رأينا يعني مثلاً مشكلة المواصلات بدلاً من توفير سيارات خاصة نوفر أتوبيسات تقوم بتوفير قطع غيار وبنزين وخلافهه" ()

فالمتحدث هنا انتهز فرصة سؤال أحد الحضور وأخذ يسرد برنامج الحزب بـشكل غير مباشر بها يتوافق مع رغبات الجهاهير. والداعية هنا هو المتحدث واستخدم أسلوب انتهاز الفرصة بشكل جيد ومناسب للموقف حتى لو كان هذا الموقف معدًا له مسبقًا.

الفقد تحدث حادثة أو تثار قضية غير متوقعة أو ينشر مقال أو خبر سواء بالمصدفة أو عمدًا يكون متوافقًا مع رغبات فيستغلها الداعية بسرعة وذكاء لتحقيق أهدافه (<sup>(2)</sup>

وقد استخدم خالد محيي الدين نفس الأسلوب عندما سأله أحد الحضور في نفس المؤتمر السابق وقال:

قرغم حبي لجمال عبد الناصر لماذا تذكر أمجاده فقط ولا تذكر أمجاد السادات رغم أنه أبعدنا عن ويلات الحرب،

ويرد خالد محيي الدين :

«أنا اختلفت مع عبد الناصر لكن الخلاف معه شيء وموقفه من المشعب المصري شيء آخر، عبد الناصر عمل مساكن للشعب وأعطى العيال والفلاحين حقوقًا لـذلك

<sup>(1)</sup> الأهالي، 1 فبراير 1984.

<sup>(2)</sup> محمد كمال القاضي، الدعاية والحرب النفسية، مصدر سابق، ص 186.

- الغصل الثان: أدوات الساحر (أساليب الدعاية السياسية)

نحب عبد الناصر ونحرّمه رغم أني أكثر من اختلف معه وأن السادات سمح لى أن أقيم حزب التجمع لكن القضية ليست شخصية لأني أختلف مع السادات في كل سياساته وخلافي مع السادات ليس حول إنشاء كوبري أو مدرسة ولكن لأنه وضع مصر في مسار يضرهاء (").

وخالد عيى الدين هنا انتهز قرصة السؤال ليعرض وجهة نظر حزب التجمع في سياسات السادات وليوضح أن الخلاف معه كان حول مصالح الشعب المصرى؛ وذلك حتى يبين للجمهور أن الحزب وقادته يسمعون للحضاظ على مكاسب ثورة يوليو ومكاسب الشعب وبالتالي يضمن تأييدهم للحزب.

كما استخدم محيى الدين نفس الأسلوب عندما سأله صحفي في جريدة الأهمالي في حوار عما إذا كان هناك صفقة بينه وبين الحكومة خاصة وأنه تحالف في انتخابات 2000 مع نائب الوطني على مقعد العهال بدائرة كفر شكر، فأجاب :

«حزب التجمع لم يعقد صفقة مع الحكومة عندما تحالفت مع نائب الوطئى في دائر قي التجمع لم يعقد نواجها كما أن دائر في فالحكومة غير قادرة على إنجاح من يتحالف معها وإلا لماذا سقط نواجها كما أن هناك فرقًا بين الصفقة والتحالف وأنا متحالف معه منذ عام 1990ه.

ورئيس حزب التجمع هنا انتهز فرصة السؤال الصحفي لينفي الاتهام الذي وجِّـه اليه من قِبل مرشح حزب الوفد وبعض الأصوات الأخرى، وأسلوب انتهاز الفرصة في الإجابة السابقة يتداخل مع أسلوب التبرير.

الأمال، 1 فبراير 1984.

<sup>(2)</sup> الأهالي، 6 ديسمبر 2000.

# الأسلوب الدعائي الثامن عشر أسلوب الشريك البائع

ويعتمد هذا الأسلوب على قيام الدعاية بنشر أو بث بعمض المعلومات والأخبار والمقالات في وسائل الإعلام في الدول الأجنبية؛ وخاصة الجرائد والمجلات التي غالبًا ما تكون موالية لها بالدرجة الأولى وتقوم بنقل بعض ما جاء في هذه الجرائد أو المجلات على أساس أن هذه المصادر محايدة".

وهذا الأسلوب في الدعاية مستنبط من دهاء البائع المتجول الذي يمتدح العملاء سلعته وما هو في الواقع إلا شريك.

دوفي بعض الأحيان يستخدم القائم بالدعاية تصريح زعيم أو حديثًا لشخصية سياسية أجنية في هذا الأسلوب الدعائي؛ ثما يزيد من اهتام الجمهور بالموضوع الـذي تطرحه الدعاية فضلًا عن زيادة قابليته للتصديق، (°).

واستخدمت الدعاية الأمريكية هـ فما الأسـلوب في أثنـاء الحـرب العالمية الثانيـة لتضعف معنويات الجنود الألمان بطريقة مبـاشرة أو غير مبـاشرة؛ فنّــان منـدوبوهم يستخدمون كل السبل المتاحة لإقناع القادة والجنرالات للأفواد بإيقاف القتال وإيقــاف الجيوش التي تحت أوامرهمه 00.

كيا استخدمته الدعاية الروسية أيضًا وفشكلت لجنة اسمها لجنة ألمانيا الحرة وكانت مُشكَّلة من مجموعات من الشيوعيين الألمان الذين لجنُّوا إلى الاتحاد السوڤيتي وممن بعض الموظفين الألمان والرجال الذين أُسروا في موقعة ستالينجراد وهولاء الرجال كانوا يعرفون رجال بلادهم بصورة أفضل من الروس؛ ولذلك صُممت مواد الدعاية

<sup>(1)</sup> صفوت العالم، وسائل وأساليب الدعاية الانتخابية في النظم السياسية، مصدر سابق، ص 70. (2) محمد عبد القادر حاتم، الإعلام والدعاية : نظريات وتجارب، مصدر سابق، ص 164.

<sup>(3)</sup> Leonard Doop, Op.Cit,. P 255.

وحسبت جيدًا لكي تثير استجابات شخصية قوية وكان أكشر المتحدثين مكانة لـدي الألمان هم مواطنيهم من الشيوعيين وموظفي الجيش ولم يحظ الروس بأية مكانة ١٠٠٠.

فأسلوب الشريك البائع يتم عن طريقة إقناع الجياهير بمواد الدعاية التبي يقدمها غالبًا وسيط ثالث متحالف مع الدعاة الأصليين، وهو في الأساس واحد منهم ولكن يظهر بصورة شبه محايدة ليعطى قدرًا من المصداقية للهادة الدعائية فيزداد الإقبال عليها.

واستخدمت الدعاية العراقية هذا الأسلوب في حرب الخليج الثانية «فقد استخدمت الدعاية العانية «فقد استشهدت إذاعة بغداد بها أعلنه وزير الأوقاف الأردني حيث أفتى بعدم جواز الاستعانة بالأجنبي لمحاربة المسلمين وأيد موقف العراق وأخذت الإذاعة تردد هذا القول عددًا من المرات كيا قدمت الإذاعة أقوال عدد غير قليل من علياء الإسلام منهم من القدس والجزائر وباكستان وغيرها وكلها تسير في إطار تأييد العراق ودعم موقف كيا إلحات اذاعة بغداد إلى الاستدلال برأي قانوني زعمت أنه صدر عن رمزي كلارك وزير العدل الأمريكي السابق وجاء في الرأي أن ما تقوم به قوات التحالف جاوز قرارات الأمم المتحدة (3).

والدعاية العراقية هنا استغلت انعقاد مؤتم في بغداد ضم عددًا من علياء الإسلام في الفترة ما بين 8-9 يناير لمناصرة العراق وتأييده، واستخدمتهم كشريك بمائع في الترويج للموقف السيامي للنظام العراقي وقت الحرب.

كيا استخدمت الدعاية الصهيونية هذا الأسلوب عام 1997 «عندما جندت بعض المؤسسات الغربية والمؤتمرات والندوات للتشكيك في تراثنا القومي، ومثال على ذلك موتم جاعة (إنتربرايز) الذي عقد في تلك السنة في مدينة في نكس يو لاية أريزونا بالولايات المتحدة تحت عنوان «آثار كوكب المريخ وعلاقها بتمثال أبو الهول»، وهدف المؤتمر إثبات أن هناك حضارة سابقة كانت على المريخ هي التي أقامت الحضارة الفرونية «ن.

<sup>(1)</sup> Leonard Doop, Op.cit, P. 372.

<sup>(2)</sup> محمود يوسف، مصدر سابق، ص 74.

<sup>(3)</sup> محمد كمال القاضي، الدعاية والحرب النفسية، مصدر سابق، ص 83.

والدعاية الصهيونية هنا تستخدم وسيطًا ثالثًا هو بعض الهيشات العلمية؛ لكي تعطى للدعاية بعدًا موضوعيًا يهدف إلى التشكيك في نَسُب الخضارة الفرعونية لمصريين وهو مما يتوافق مع أهدافها.

كما استخدمت الصحافة الحزبية في مصر هذا الأسلوب في الدعاية لرؤساء الأحزاب المصرية، فنشرت جريدة الأهالي على سبيل المثال رايًا للدكتور محمود عيمي الدين وهو أحد أقارب رئيس الحزب يروج لخالد محبي الدين كالآتي :

قويشير د/ محمود محيى الدين أن جولة الإعادة كرست لدى أهالي كفر شكر أهمية طرح المرشح لبرنامج سباسي وافسح استكهالاً لبرنامج الخدمات وأكد أن نسبة التصويت في مدينة كفر شكر نفسها ارتفعت في جولة الإعادة ولـصالح خالـد مجيمي الدين، اللهن،

كما نشرت رأي الفنان عادل إمام بعد مشاركة رشيس حزب التجمع في مؤتمر جماهيري بكفر شكر احتفالًا بفوزه في الانتخابات : «أكد عادل إمام اعترازه الكامل برجل في مكانة خالد عجي الدين بكل ما يمثله من ثقل في الحياة السياسية المصرية»<sup>(2)</sup>.

ونشر جريدة الأهالي لرأي الفنان عادل إمام من الممكن اعتباره أيضًا أسلوبًا دعائيًا آخر هو أسلوب الاعتباد على المصادر الموثوقة؛ خاصة وأنه فنان كوميـدي ولـه شـعبية كبيرة لدى المصريين.

واستخدمت جريدة مايو أسلوب الشريك الباتع كثيرًا للدعاية لرئيس الحزب الوطني وخاصة في تغطيتها لشتون الصراع العربي الإسرائيلي: «أكد في ايتسبان أن الرئيس مبارك يعمل كثيرًا من أجل السلام وحل مشاكل الفلسطينيين والإسرائيليين

<sup>(1)</sup> الأهالي، 22 ديسمبر 2000.

<sup>(2)</sup> الأهالي، 29 نوفمبر 2000.

- الفصل الثان: أدوات الساحر (أساليب الدعاية السياسية)

وأن الأطراف كلها تتجه للاستفادة من حكمته وخبرتهه"، ؛ أعلن عرفات أنـه لـولا الرئيس مبارك لما أمكن توقيع اتفاق طابا لتوسيع مناطق الحكم الذاتي،".

وفي مقال لطفي عبد القادر بصحيفة مايو استخدم نفس الأسلوب للدعاية للرئيس مبارك كالآتي :

الكد الرئيس كلينتون على دور مبارك الحاسم في عملية السلام في قولـه إن دور مبارك في عملية السلام رئيس منذ 20 عامًا، كيا أكدت صحيفة نيويـورك تبايمز على ذلك في قولها إن الإدارة الأمريكية تركز الآن على الـرئيس مبارك باعتباره شخصية محورية للخروج من أزمة الشرق الأوسطه(٥٠).

# الأسلوب الدعائي التاسع عشر أسلوب الاستناد إلى المصادر الموثّوقة (السلطة)

ويعنى هذا الأسلوب لجوء الداعية إلى مصادر يثق فيها المتلقي للتدليل على صـدق الرسالة الدعائية وتسهل إقناعه بمحتواها.

قوالدعاية هنا تستغل في ذلك حب التشبه بعن هو أكثر شهرة أو أعلى سلطة Testimonial or Authority celebrity appeal المستفيه الما أنها تستغل أيضًا ما يضفيه الاستشهاد بالمصادر بشكل ضعني أي الاستشهاد بها دون إيراد النص الأصلي لها كذلك الاستشهاد بمصادر غير محددة بدقة، عثل قيرى المحللون، يرى المراقبون، وكلا الاستخدامين يدخل في نطاق الاستإلات العاطفية، أما الاستشهاد نصًا فيدخل في نطاق الاستإلات العاطفية، أما الاستشهاد نصًا فيدخل في نطاق الاستهاد الهما الهما المستشهاد المستالات العاطفية الما الاستشهاد المستالات العاطفية الما الاستشهاد المستالات العاطفية الما الاستشهاد المستالات العطلانية الما الاستشهاد المستالات العاطفية الما الاستشهاد المستالات العلانية الاستالات العلانية الاستالات العاطفية الما الاستشهاد المستالات العلانية المستالات العلانية المستالات العلانية المستالات العلانية المستالات العلانية المستالات العلانية الما المستالات العلانية المستالات المستالات العلانية العلانية المستالات العلانية المستالات العلانية العلا

<sup>(1)</sup> مايو، 20 نوفمبر 2000.

<sup>(2)</sup> مايو، 2 أكتوبر 2000.

<sup>(3)</sup> مايو، 4 سبتمبر 2000.

<sup>(4)</sup> نجلاء العمري، مصدر سابق، ص 239، 240.

والخضوع للسلطة في صورها المختلفة والاقتناع بها هو مرتبط بها خاصية إنسانية «قمن المعروف أن الفرد يعتاد منذ طفولته الخضوع للوالد أو بديل الوالد فنحن كبشر مهيئون بشكل خاص للاستماع إلى الأفراد الذين يستغلون مناصب هامة ونميل إلى تقليدهم والسير على خطاهم، والميل لتقليد الناجحين مرتبط بالرغبة في الوصول إلى مناصب السلطة والمكانة؛ لذلك تستغل الدعاية التي تُوجِّه إلى جماعات عمرية مختلفة استهالة السلطة التي قد تكون دينية أو مرتبطة بشخصية علمية أو مهنية، ويستغل المعلنون بشكل خاص استهالة السلطة لبيع سلمهم التي يجملون الخبراء أو ذوي الشأن يعتدحونها مثل كبار الفنانين أو لاجمي كرة القدم، ". وطبقًا لذلك يستطيع الداعية أن يستشهد بأقوال الزعهاء والحكهاء والشعراء، وكذلك بأحداث التاريخ المختلفة لتأييد وجهة نظره والتأثير في نفوس الذين يوجه إليهم حملته الدعائية، ".

«وقد أظهرت الأبحاث التجريدية العديدة أن أي رأي من الآراء يلاقي تأليدًا أكثر من الناس عندما ينسب إلى شخص ذي مكانة سياسية أو أخلاقية أو فنية عما يلاقيه عندما نذكره لوحده أو على لسان فلان من عامة الناس» (\*\*).

وهناك تفسير لتلك الظاهرة الإنسانية، فيقول سعد المشهدان: (إن معظم ما نعرفه ونصدقه بعتمد على الثقة بالآخرين ولما كانت الحياة المعاصرة تتطلب منا زيادة كميية المعلومات التي يجب أن نعرفها فسيزيد بالتالي اعتهادنا على مصادر الثقة الخارجية ويتبع ذلك إزدياد الحبية التي نلصقها بالمصادر التي تأتينا منها هذه المعرفة وتستغل الدعاية هذا الاحترام لتلك المصادر استغلالا كبيراه(").

ويضيف جي دورندان سببًا آخر لنجاح استخدام هذا الأسلوب في الدعاية السياسية، وهو كون «المسائل التي تتناولها الدعاية السياسية تكون على وجه العصوم

<sup>(1)</sup> جيهان رشتي، مصدر سابق، ص 62.

<sup>(2)</sup> هالة خليل، مصدر سابق، ص 196.

<sup>(3)</sup> ناظم الطحان، الجزء الثالث، مصدر سابق، ص 11.

<sup>(4)</sup> سعد المشهداني، مصدر سابق، ص 32.

مسائل معقدة فإذا كان الأمر يتعلق مثلاً بالحرب أو السلام أو البطالة أو غلاء المعيشة يصعب علينا أن نقوم بأنفسنا بدراسة وافية للمسألة فنعيل حيثت إلى اللجوء إلى مقايس خارجة للحكم كما نتجه إلى تكوين رأينا تبعًا لرأي الأشخاص الدين لسبب أو لآخر نقق بهم ونكون هنا إزاء الظاهرة التي تعرف لدى الكتباب الذين يدرسون الدعاية السياسية وتبدل الآراء باسم الإبحاء الدي يهارسه أصحاب الخبرة والشخصيات الفاتفة (1).

«وتتنوع تلك المصادر الموثوقة أو السلطة والفرة التي تحتاجها للحصول على ثقة الجمهور فقد تكون قوة المدين مثلا أو شخصية عامة سياسية أو اجتماعية (الممثلة المشهورة س تستعمل صابون تواليت كذا أو كها في الإعلانات التجارية يتم اللجوء إلى العمل والمهن المختلفة)»(<sup>(2)</sup>.

الإعلامية وكلم المصادر الموثوقة Appeal to authority يزيد من تـأثير الرسالة الإعلامية وكلم زادت الثقة في المصدر زادت فاعلية الرسالة لدى مستقبلهها (\*\*).

وقد أثبت العديد من التجارب العلمية تـأثير الاستناد إلى السلطة Sorkin and Boldyreff ونقد قـام الإثنان بعزف أسطرانة من التجرية التي قام جا Sorkin and Boldyreff ونقد قـام الإثنان بعزف أسطرانة من القطعة المرسيقية من السيمفونية الأولى لبرامز عـلى 1484 طالبا ثانويًا وجامعيًّا وكانت القطعة المرسيقية في الاجتماع الأولى والاجتماع الثاني الذي تـلاه هي نفسها بالفبعط؛ لكن العمالمين الاجتماعيين قـدما القطعة الأولى عـلى أنها وصلة موسيقية عالية ودقيقة وجملة تسمو بكثير على القطعة التي سيجرى عزفها بعد قليل، وفي الجلسة الثانية قدما نفس القطعة على أنها تقليد مبالغ فيه للقطعة الأولى خالية مـن الجال والتعير.

<sup>(1)</sup> جي دورندان، مصدر سابق، ص 37.

<sup>(2)</sup> J.A.C Brown, op.Cit, P 28.

<sup>(3)</sup> عمد على العويشى، مصدر سابق، ص 34.

وقد اعتبر 66٪ من الطلاب القطعتين مختلفتين فعالاً واعتبر 59٪ منهم أن الأولى أجمل ولم يُسُدُكِ 21٪ بمرأي؛ أما 16٪ فلم يوافقوا على أن الأولى أجمل من الثانيــة وبالأحرى فإن 4٪ فقط من مجموع 1484 لم تُنطل عليهم عملية الإيجاء تلك، (\*\*).

والتجربة السابقة تبيَّن مدى تأثير الاستناد إلى السلطة والسلطة هنا في رأي الخيراء، فها اثنان من علماء الاجتماع أعطيا رأيًا أمام بجموعة طلبة حجم خبراتهم وثقافتهم قليل أمام ثقافة وخبرة العالمين؛ فبالتالي كان تأثير إيجائهما بأن القطعة الأولى أجمل واضحًا على الطلاب.

«وتستخدم الدعاية التجارية هذا الأسلوب كثيرًا وخاصة الإعلانات التليغزيونية والإعلان التالي يدل على ذلك (ألف طبيب يؤكدون أن معجون (X) يجعل الجلمة أكثر رقة وحيوية وجالًا) فعن أين جاء الألف طبيب وكيف أثبتوا صفات الحيوية والجال؟ ولكن ذكر الطبيب كمصدر علمي يستحق الثقة يوهم الناس بصحة الادعاء، (2).

والسلطة هنا في الإعلان السابق سلطة علمية وهي من الطبيعي معلوماتها في جالها أعلى من معلومات الشخص العادى؛ وبالتالي بجرد الإشارة إليها يساعد على زيادة تأثير الرسالة الدعائية على المتلقي.

واستخدم هذا الأسلوب كثيرا في الدعاية السياسية أثناء الحرب العالمية الثانية فاستخدمت الإذاعة البريطانية المتحدثين الذين يتبوءُون مركزًا مهمًا في بلادهم حتى يضفي مركزهم على ما يقولون نوعًا من الجدية والتصديق؛ كذلك لجائد الإذاعة البريطانية كقاعدة إلى تقديم المتحدث مع إحاطة اسمه بالتقدير وذكر وظيفته أو الوظائف التي تقلدها أو المؤلّفات التي ألّفها وما ساهم به من أعهال كبيرة حتى تـترك هذه المقدمة طابع التقدير في نفسية المستمع 200.

<sup>(1)</sup> فخري الدباغ، مصدر سابق، ص 35.

<sup>(2)</sup> فخري الدباغ، مصدر سابق، ص 85.

<sup>(3)</sup> أحمد طاهر، مصدر سابق، ص 284.

كذلك نجحت الدعاية الألمانية في استخدام «هذا الأسلوب فكان كبار المتحدثين الألمان لهم هيبتهم واحترامهم في نفوس الألمان سواء كانوا شيوعيين أو عسكريين رسمين بوجه نحاص، في حين لم يكن أي واحد من المدعاة الروس كذلك. ومن العوامل المساعدة أيضًا النياشين والشعارات العسكرية على صدر الداعية أو كتفيه أو لقب دكتور مقرونًا باسمه مثل (دكتور جوزيف جوبلز)، فكل ذلك يضغي على أفكاره الثقة حتى لو كان في ماضيه يعارض الأفكار فالجماهير ضعيفة الذاكرة (180)

واستخدمه الصحافة الخزيبة في مصر هذا الأسلوب للدعاية لرؤساء الأحزاب كما استخدمه رؤساء الأحزاب في دعايتهم السياسية، فشلاً بعد قرار الرئيس مبارك استدعاء السغير المصري من إسرائيل على أثر ازدياد حدة الاعتداءات الإسرائيلية على الفلسطينيين في نوفمبر 2000 ، أجرت صحيفة مايو تحقيقًا استطلعت فيه آراء الخبراء السياسيين حول تأثير هذا القوار : قوار مبارك استدعاء سغيرنا في إسرائيل جاء بمثابة موقف يؤكد أن الكيل فاض من تصرفات إسرائيل الاستغزازية وأن مصر لن تتخلى عن دورها الحيوي. بهذه الكلمات تحدث خبراء السياسة والقانون الدولية (ق.)

كيا استخدمه ضياء الدين داود رئيس الحزب الناصرى في هجومه على التخابات على استخدمه ضياء الدين داود رئيس الحزب الناصرى في هجومه على التخابات نكسة دامية وحزينة لمامش الديمقراطية المحدود في مصر، قما حدث يعبر عن غياب سلطة اللدولة وانحيازها وتسخير كل أدواتها لمرشحيها ضد مرشحي المعارضة، ثم استشهد على ذلك بتقارير وسائل الإعلام واللجان القانونية عسن تدخيسل السلطة في العملية الانخابية (٥) وبالمثل فعلت جريدة الأهالي في دعايتها لخالد عي اللدين كالآني:

<sup>(1)</sup> هالة خليل، مصدر سابق، ص 197.

<sup>(2)</sup> مايو، 21 نوفمبر 2000.

<sup>(3)</sup> العربي، 21 ديسمبر 1995.

"خالد محمي الدين اتهم الحكومة بالإفساد الاقتصادي والنتيجة واضحة من تـدنِّي مستوى المعيشة إلى تدهور صحة المواطنين إلى انهيار التعليم وتفشُّي الأمية فتقرير البنك الدولي يؤكد أن الدخل القومي الخفض من 680 دولارًا للفرد عــام 1987 إلى 640 دولارًا عام 1989 إلى 600 دولار عام 1990م.

#### الأسلوب الدعائي العشرون أسلوب التحدث بلفة البسطاء

ويعني هذا الأسلوب الترجه إلى المتلقي برسالة دعائية تتوافق مع لغته و لهجته ومستوى ثقافته وإطاره الثقافي حتى يضمن الداعية إدراك شا وإمكانية اقتناعه بمحتواها، فهذا التكنيك يقدم الداعية بشكل أكثر تسعبية وقربًا من الجهاهير فيهزداد تاثيره فيهم.

فعن الأمور المهمة في الدعاية تكييف اللهجة لطبيعة الجمهور ويبدو هـذا متطقيًّا وواضحًا، ومع ذلك يصعب على الـدعاة من المتتمين إلى رجال الفكر أن يتحدثوا باللهجة الملائمة إلى جهرة من الفلاحين والعبال (").

واستخدام هذا الأسلوب في الدعاية له أهمية كبيرة؛ وذلك لأن كثيرًا من الناس يصعب إقناعهم باتباع أسلوب ما خاصة إن جاءت محاولات الإقناع من شخص غريب عليهم في حين أن الشخص مع الأقرباء والأصدقاء يشعر بوجود تماثل كبير بينهم وبينه، ومن ثَم التماثل يساعد إلى حد كبير في إتمام الدعاية (°).

دوهذا التكنيك يحاول إفناع السامع بأن المتحدث فتى مخلص يستحق الثقة لأنه يشبهني ويشبهك؛ ولذلك فأغلب المرشحين السياسيين في الغرب يقدمون أنفسهم بأنهم خارج الزُّمر السياسية وأنهم يبتعدون عن أجواء التشاحن السياسي ولـذلك فهم

<sup>(1)</sup> هالة حسين خليل، مصدر سابق، ص 220.

<sup>(2)</sup> شاهيناز طلعت، مصدر سابق، ص 160.

- الفصل الثاني: أدوات الساحر (أساليب الدعاية السياسية)

ينادون باقتطاع جزء من الضرائب لمساعدة البسطاء. وصلى السرغم مين كمون هو لاء السياسيين من أصحاب الملايين وعولين من شركات عملاقة إلا أن تكنيبك التحدث بلغة البسطاء يقدمهم كشخصيات شعبية (").

وكان الرئيس عبد الناصر يستخدم هذا الأسلوب كثيرًا في خطبه الجياهيرية، ففي خطابه لجياهير بورسعيد يقول :

"إخواني أهل بورسعيد الأمجاد إن زيارتنا لكم اليوم ليست إلا لغرض واحد وهذا الغرض هو أن نخلط مشاعرنا بمشاعركم وقلوبنا بقلوبكم حتى نلم بأحوالكم"<sup>(3)</sup>.

والنص السابق بدأ بكلمة إخواني وهي كلمة توحي للمتلقي بأن المتحدث واحد منهم وليس غريبًا عليهم.

وفي حديثه في مدينة الإسهاعيلية يكرر نفس الأسلوب :

القد جثناكم إخوانًا اليوم في الوطن نريد أن نسضع قلوبنـا ومـشاعرنا في قلـوبكم ومشاعركم وسوف نجدكم غدًا حيثم تحين الساعة إخوانًا في السلاح؟\*\*.

وأسلوب التحدث بلغة البسطاء في النص السابق يختلط بأسلوب الإجماع أو الجمهرة حيث يستخدم ضمير الجمع ويكرره، مما يدل على أنه جزء من الكتلة الجمهرية.

واستخدم رؤساء الأحزاب في مصر أسلوب التحدث بلغة البسطاء في دعـايتهم السياسية وخاصة دعايتهم الانتخابية، ففي مؤتم انتخابي بشبين القناطر تحدث إبراهيم شكري رئيس حزب العمل كالآي :

<sup>(1)</sup> available at:

www.wujs.org.ill/activis/features/learningcalender/index.shtml21.11.2002p3. (2) المجموعة الكاملة لخطب وأحاديث وتصريحات عبد الناصر، مصدر سابق، ص 82.

«أيها الإخوة أيها الأحبة يا من تجمعهم في هذه البقعة الطبية أمام هذا المنزل الطبب منزل الحاج كمد عبد الذي استضافنا ودعانا ابنه حدي لنجتمع في إحدى قرى مصر.. مصركم.. أيها الأبناء التي علمت المدنيا التي أنبارت الآفياق وكمان كمل ما حولها ظلاكاه...

وفي النص السابق يستخدم الداعية ألفاظًا مثل (أيها الإخوة)، (الأبناء)، (الأحبة) وهي ألفاظ تقربه من الجياهير، كما أن استخدامه للقب (الحاج) يعطي وقعًا للسامع يوحي بالشعبية وهو ما يزيد تأثيره في الجياهير.

ونلاحظ أيضًا أن نقل السياق السابق من مؤتمر جماهيري إلى صحيفة الشعب؛ وهي لسان حال حزب العمل، يعطي تأثيرًا أكبر لكلهات الداعية لأنها ستعطيها انتشارًا أكبر ويتغير نوع الاتصال من اتصال جمعي إلى اتصال جاهيري،

واستخدم هذا الأسلوب كثيرًا أثناء الحرب العالمية الثانية قوإن تبانيت فرص نجاحه فالألمان مثلاً جندوا شخصًا يدعى اللورد وليم جويس الذي عرف باسم اللورد هرهو وكان يعمل مذيمًا في الإذاعة الألمانية وفشل بسبب لحجته الأرستقراطية الإنجليزية في إقناع جاهير الشعب الإنجليزي وكان قد دأب على استغلال الاختلافات والتبوترات السائدة في المجتمع البريطاني في أعضاب فهرة الكساد الاقتصادي في الملائينات، (0).

أما الدعاية النازية فاستخدمت هذا الأسلوب بإنقان خاصة في الدعاية الموجهة إلى الداخل وكان هتلر نفسه أستاذ هذا الأسلوب فكان في كل خطبه يتبع أسلوب مخاطبة المداخل وكان هتلر نفسه أستاذ هذا الأسلوب فكان في كان خطبه يتبع أسلوب نخاطبة من الفلاحين فإنه يبدأ فورًا بمخاطبتهم عن مشاكلهم وبطريقة محبة إلى نفوسهم كها كان أمام رفاقه القدامي يذكر بطولة كفاح الماضي وأمام النساء يتحدث عن دور المرأة كأمهات ألمانيات "".

<sup>(1)</sup> الشعب، 3 يناير 1984.

<sup>(2)</sup> عبد الإله الخزرجي، مصدر سابق، ص 65.

<sup>(3)</sup> عمد عبد القادر حاتم، الإعلام والدعاية: نظريات وتجارب، مصدر سابق، ص 167.

واستخدمت الدعاية الصهيونية هذا الأسلوب في دعايتها الموجهة نحو العرب، عن طريق صياغة الرسالة الدعائية الإذاعية باللهجة المحلية :

«ولعل أقرب مثال على ذلك برنامج الرافدين باللهجة العامية العراقية وبرنامج المح حدان باللهجة العامية العامية المصرية فالدعاية من خلال هذا الأسلوب تحاول أن تتقمص المصالح الحقيقية للذين تُوجَّه إليهم وتنهائل مع خبرتهم وخاوفهم وآماهم شم وصل ذلك كله بالأهداف المطلوبة من الدعاية حيث إنه من العسير أن يتم الإتناع عن طريق الغرباء ولكنه من السهل أن نتأثر بأولئك الذين نشعر بانهم قريبون منا و ومشتركون معنا في خبرات و احدة، (۱).

# الأسلوب الدعاني الحادي والمشرون عربة الفائز

همناك آثار يخلقها عامل من آراء الناس ومواقفهم أطلق عليه المؤلفون الأمريكيون Band Wagon ، فياذا نفهم من هذا التعبير ؟

عندما يعلن احتال انتصار حزب من الأحزاب فإن المترددين يميلون إلى الانضيام إلى هذا الحزب؛ ولهذا تهتم عادة الداوثر المكلفة بإجراء استخبارات الرآي العام سأن تحدث آثار Band Wagon ، فإذا تنبأت دائرة كبرى من دوائر استخبارات الرأي العام بنجاح هذا الحزب أو ذاك فإن المترددين بنضمون إلى هذا الحزب لكي يكونوا من القاطرة الأولى بجانب الحزب الأقوى، (2).

فمصطلح Band Wagon يعني عربة الفائز وهو أسلوب دعائي يستخدمه رجال الدعاية، عن طريق الإيحاء بقرب فوز فرد أو هيئة أو فريق سياسي في منافسة سياسية عن طريق استطلاعات الرأي أو إبراز التاييد الشعبي، أو غير ذلك مما يسهم في إتساع الأفراد ذوي المواقف المترددة في الانضام للجهة التي يتوقع فوزها.

<sup>(1)</sup> سعد المشهداني، مصدر سابق، ص 32.

<sup>(2)</sup> ناظم الطحان، الجزء الثالث، مصدر سابق، ص 123.

وفي انتخابات الرئاسة الأمريكية يستخدم هذا الأسلوب بكشرة (فتُصد حملة سياسية بشكل يجمل فوز أحد المرشحين في الانتخابات أكشر احتهالاً من غيره من المرشحين ويعنى تعبير القفز على مركبة الفوز تأييد الناخيين للمرشح الذي يبدو أكشر المرشحين تأهيلا بالفوز ويقوم هذا التكنيك على استخدام استطلاعات الرأي العام للناخيين والتي يقوم بها عادة الجهاز المعاون للمرشح من المتخصصين) هناك.

وفي ظل ظروف المجتمع السابقة وانعكاسها على الجمهور المتلقسي أصبح استخدام أسلوب عربة الفائز يتم بكشرة في الانتخابات المختلفة في أمريكا وبصفة خاصة في انتخابات الرئاسة.

ويصفة عامة ينجح هذا الأسلوب لأن الناس سيكونون سعداء عندما يفعلون صا يفعله بقية الناس، ورجال الدعاية البارعون يمكنهم اللعب على تلك الرغبة بالتأكيد على الحجم الكبير لتأييدهم».

قوعل الرخم من أنه منطقيّ أن يأخذ الأفراد الفرصة ليتحروا عن عــدد المؤيــدين للتحدث أو للحركة إلا أنه غالبًا ما يُخلق هذا انطباعًا بالتأييد الواسع عبر جميع المؤيدين في مكان واحد أو من خلال بعض استطلاعات الرأي القليلة»<sup>(2)</sup>.

افتكنيك Band Wagon يعني أن كل الناس يفعلون ذلك ولذلك فمن لا يفعل مثلهم فهو غريب ودخيل؟(١).

ولكن هذا الأسلوب لا ينجح باستمرار الخائر Band Wagon ليس داثرًا فقد قام بعض الباحثين بدراسات على سلسلة من الحملات الانتخابية فلاحظوا انضهام المتردين إلى الحزب الأقوى في بعض الحالات كها لاحظوا العكس في حالات أخرى

<sup>(1)</sup> صفوت العالم، وسائل وأساليب الدعاية الانتخابية في النظم السياسية، مصدر سابق، ص 100. (2).available at:

www.wujs.org.ill/activist/features/learningcalender/index.shtml21.11.2002p1
(3) J.A.C Brown, Op.Cit, P 28.

وأن إعلان انتصار حزب من الأحزاب يشحذ همم الناس الذين يُخــشون الهزيمــة وقــد يدفع المترددين إلى الانضيام للجانب الذين يُخــون انكساره،").

وهناك أمثلة تاريخية على فشل أسلوب عربة الفائز كأسلوب دعائي قبل ذلك: «فنتائج ثلاث معارك انتخابية متتالية للرئاسة خاضها الرئيس الراحل فرانكلين روزقلت في السنوات 1936، 1940، 1944 وكذلك نتائج الرئيس هاري ترومان عام 1948 ، كلها كانت نتائج متناقضة لما ذهبت إليه استطلاعات الرأي العام التي قامت بها المؤسسات الكبرى المتخصصة في أمريكا، وعلى رأسها مؤسسة جالوب قبل الانتخابات المذكورة، (\*).

#### الأسلوب الدعائي الثاني والعشرون الاستعطاف

يعتمد هذا الأسلوب على استئارة عواطف الجياهير لا على مخاطبة عقولهم. وهمو من الأساليب الدعائية التي تزدهر أثناء الأزمات السياسية والهزات الاجتهاعية التي تنتاب المجتمعات، حينما تعاني الجماهير انعدام القدرة على استخدام العقىل والمنطق في تفسير ما يدور حولها<sup>(1)</sup>.

كما يعتمد هـذا الأسـلوب عـلى ملاحقـة الجماهـير بالبيانــات التـي تحــك كــوامن وجدانها، وهو ما يستلزمه أحيانًا من كذب وخداع وتضليل يتطلب اسـتمـرار وصــوله إلى أهدافه احتكار الجاهير وعدم السياح بوصول آراء مخالفة أو دعاية مضادة ''

والدعاية في تلك الحالة تعتمد على التوجه إلى العواطف مباشرة بدون مناقسة أو إقناع عقلي ويعتمد الأسلوب على قاعدة منطقية قوامها أنه من البديهي أن شخصًا أحبه

<sup>(1)</sup> ناظم الطحان، الجزء الثالث، المصدر السابق، ص 123.

<sup>(2)</sup> مختار التهامي، الرأي العام والحرب النفسية، مصدر سابق، ص 59، 60.

<sup>(3)</sup> هالة خليل، مصدر سابق، ص 244.

<sup>(4)</sup> سيد عليوه، مصدر سابق، ص 163.

كثيرًا سيؤنر على آرائي أكثر مما يؤثر عليها شخص لا أبالي به لأني ساشعر بحاجة إلى أن أكون متفقًا معه، وستدفعني تلك الحالة إلى أن أعيد النظر في السائل التي نختلف حولها في الرأي. ويستعمل الداعية كل حاجاتنا ومشاعرنا والمواضيع التي نتعلق بها عن وعي أو غير وعي، سيتوجه حينًا إلى مشاعرنا الطبية فتشير فينا روح الفداء، كما سينجح الداعية أخيانًا في اللعب على الجهتين في إقناعنا أننا صالحون بقدر ما نكره الشرأي العدد لناه (ال

«واستخدم أسلوب الاستعطاف كثيرًا في الحرب العالمية الثانية فقد لجات الدعاية النازية إلى مخاطبة العواطف والأحاسيس لا إلى مخاطبة المقل والمنطق ولم تتنع الدعاية الألمانية عن مناشدة الشعوب الخارجية أن تعطف على النساء والأطفال المذين أصيبوا في الغارات الجوية»(1)

«وقد استخدمت الدعاية النازية الضحايا من الأطفائل والنساء للوصول إلى هدف منع بيع الطائرات وهو عمل يقصد من ورائه بلبلة الفكر في أمريكا كيا يرمي إلى رد التهمة الموجهة إلى سلاح الطيران الألماني بأنه يقوم بغارات لا يستهدف منها الأغراض العسكرية فقط. أما الدعاية البريطانية فكانت تستوحي العطف بطريق غير مباشرة إذ راحت تتحدث عن شجاعة الشعب والنساء والأطفال أمام الغارات الجوية وما يحمله ذلك من الشعور بالعطف والتأييد نحوهمه (9).

كذلك مارست الدعاية الصهيونية أسلوب الاستعطاف لفترات تمتدة وحققت من ورائه مكاسب مادية معنوية للحركة الصهيونية ودولة إسرائيل، فقد استفاد الصهاينة من الجانب المأساوي لليهود عبر تاريخهم الطويل بدءًا من عاكم التفتيش في إسهانيا في القرن الخامس عشر إلسي البوغروم في روسيا في القرن الخامس (أي ملاحقة اليهود

<sup>(1)</sup> جي دورندان، مصدر سابق، ص 52.

<sup>(2)</sup> هالة خليل، مصدر سابق،ص 245.

<sup>(3)</sup> أحد طاهر، مصدر سابق، ص 138.

الروس ومصادرة أملاكهم)، وأخيرًا ما سُمي بأفران الغاز الهتلرية في وسط أوروبا(").

وقد مارس العديد من القادة السياسيين أسلوب الاستعطاف في خطابهم السياسي في مناسبات مختلفة، فمثلًا استخدمه آيه الله الحوميني زعيم الثورة الإسلامية في إيسران أثناء خطابه إلى عائلات ضحايا الحرب العراقية الإيرانية فيقول :

"أمام هذا المنظر الذي أشاهده أمامي حيث يقف بعض الأطفال وعائلات شهداء ديزفول وجع من أبناء وعشائر خرم أباد المحترمين وفي زاوية أخرى يقف بعض أطفال طهران يحتار المرء ماذا يقول ماذا يستطيع أن يقول أمام هذا الموقف وهمو لا يسواني في البكاء لتصوير حالة المشاركة الوجدانية وايضًا لا يتوانى أن يظهرها حتى إزاء الشعب العراقي (إننا حزينون لكل هذه الحسائر التي تلحق بالشعبين العراقي والإيراني المسلمة:) 60.

#### الأسلوب الدعائي الثالث والعشرون الإشعاع أو مركز الدائرة

ويتمثل هذا الأسلوب في النشاط الدعائي المتدرج الذي يهدف إلى تحقيق مخزى سياسي معين، كتلميع أحد السياسين أو مناهضة سلوك سياسي معين وغير ذلك.

فعلى سبيل المثال، يبدأ التأييد لشخصية حزبية مثلاً بخبر في جريدة حزب عن مشاركته في ندوة في مؤتمر ما يعقد في مكان معين، ثم تتحول الندوة إلى تجمع جماهيري كبير ثم يمشي في موكب ضخم وهكذا.

«ويستمد هذا الأسلوب فكرته من فكرة الدوائر المتنالية الناتجة عن إلقاء حجر صغير في البحيرة إذ سرعان ما يتخلف عن سقوط الحجر في الماء الدوائر الأولى التي تمتد إلى عدة دوائر متنالية وغير متناهية في الاتساع والانتشار وهذا التكنيك شائع في

<sup>(1)</sup> محمود اللبدي، مصدر سابق، ص 41.

<sup>(2)</sup> عصام فاهم جواد العمري، مصدر سابق، ص 192.

صناعة الديكتاته ر: دراسة في أساليب الدعاية للقادة السياسيين

الحملات الدعائية والانتخابية فتبدأ الحملة بندوة أو محاضرة ثم تنطور إلى جمهرة سياسية ثم مظاهرة انتخابية (١٠).

وريستخدم هذا الأسلوب حينا نريد أن نحصل على التجاوب بخصوص موضوع معين فأو لا يجب أن نلاحظ أن هدف الحملة يتفق مع الرغبة الواعية لما يجيش في صدور الجهاهير وإذا تأكدنا من ذلك نعمل على توسيع الدائرة بحملة منظمة ويجب أن تتملق الحملة بحديث هام ثم تنمو تدريجيا سواء بالإضافة أو المظاهرات أو جمع التوقيعات حتى تنتهى إلى مظاهرة ضخمة (2).

قوقد استخدمت الدهاية النازية هذا الأسلوب، ومشال عمل ذلك الحملة التي أعدها جوبلز خلال غزو تشيكوسلو قاكيا وبولونيا فقد بدأت صحافة الحدود بنشر معلومات عن الفظائع والجرائم التي كانت تتحملها الأقليات الألمانية، شم انسعت الدائرة بأن تناولت الصحف الأخرى هذه الأنباء وكأنها روايات صادقة من مصادر خنافة الآل

<sup>(1)</sup> عمد كمال القاضي، الدعاية والحرب النفسية، مصدر سابق، 182، 183.

<sup>(2)</sup> هالة خليل، مصدر سابق، 210.

<sup>(3)</sup> صفوت العالم، وسائل وأساليب الدعاية الانتخابية في النظم السياسية، مصدر سابق، ص 59.

الفصل الثالث قاموس مبارك السحري

#### الفصل الثالث

## قاموس مبارك السحري

في النظم المستبدة تصبح اللغة وسيلة من وسائل السيطرة على الشعوب، ولم يكن مبارك استثناء، فعلى مدى ثلاثة عقود تكوَّن معجمه الدعاثي، ودد مصطلحاته وخلفه آلة نظامه الدعائية في محطات وصحف الحكومة.

في رواية جورج أورويل 1984، تنشر شعارات صادمة، «الحرب هي السلام»، «الحرية هي العبودية»، «الجهل هو القوة»، وفي مصر تُحوَّل في حقبة «الأخ الكبير» مبارك، الممتدة من 1981 إلى يناير 2011 المصطلحات عن مسارها، لكن الشورة ستعيدها إلى حضن دلالتها الأصلية.

تتوزع المصطلحات على فئات متنوعة، منها ما يخص الاقتصاد وأخرى للسياسة بشقيها: الداخلي والخارجي، فيها تشيع مصطلحات أخرى لخدمة أطراف مساندة لنظامه كابنه وزوجته.

تتعدد مصطلحات حكم مبارك، على النحو الآتي:

#### الإصلاح الاقتصادي:

في 6 نوفمبر 1981 ، اعتبر رئيس تحوير جريدة الأهرام المصرية الفريية من السلطة الحاكمة وتعكس توجهاتها منذ صدورها أن موت السادات كان نتيجة مبسامرة الفشل سياساته الاقتصادية المبنية على الانفتاح الاقتصادي، بعد سنوات من سياسة الباب المغلق والاقتصاد الاشتراكي في سلفه عهد عبد الناصر، ومن هنا دعا الرئيس الجديد وقتها حسني مبارك إلى مؤتمر اقتصادي لإصلاح الأوضاع وتشخيص حالة الاقتصاد المتردية، ضم المؤتمر نخبة من المفكرين الاقتصادين في فبراير 1982، وخرج المؤتمر بنتائج أهمها، ترشيد الانفتاح وعودة سياسة التخطط الاقتصادي، واتخذت الحكومة عدة إجراءات منها سياسات حمالية جركية على بعض السلع، خاصة السيارات والأدورات الكهربائية، وخفضت الفائدة على قروض التصنيع، وخفضت الفرائب على الأرباح الصناعية من 40٪ إلى 32٪، ونتيجة لتلك السياسات ارتضع معدل النمو الصناعي واتج بعض المستوردين إلى المشاركة، واعتبر مبارك ما حصل نجاحًا وطد بعشر عيته، كمصلح اقتصادي.

ويقول الباحث المصري سامر سليان في أطروحته للدكتوراه، إن مصطلح الإصلاح الاقتصادي اتخذ معان متباينة في خطاب مبارك وسلطته، ففي بداية عهده تنامت موارد الدولة بفعل روافد عديدة، بينها ارتفاع سعر البترول ومساعدات الدول الصناعية، وقناة السويس، وهنا اتخذ معنى الإصلاح الاقتصادي شكل التخطيط المركزي وتنامي دور الدولة، لكن في فترات أخرى مع تناقص موارد الدولة الريعية، كانخفاض المساعدات اتخذ معنى مغايرًا وهو تقليص دور الدولة، وتقليل الإنضاق، إضافة إلى تخفيض دعم السلع، والحديث عن جذب الاستثيارات الأجنبية، وتقليص

وبعد وصول الاقتصاد المصري إلى حافة الإضلاس عام 1990، كان مصطلح الإصلاح الاقتصادي يعني تنفيذ توصيات المؤسسات الدولية خاصة البنسك الدولي، وساعد على ذلك الجوائز التي حصلت عليها مصر من مشاركتها في حرب تحريس الكويت وتخفيض الدَّين الخارجي لها، لكن ارتبط إلغاء كل شريحة دين بتنفيذ خُزْمة من الإجراءات الاقتصادية، اعتبرتها الحكومة المصرية «إصلاكا اقتصاديًا».

وتنوع استخدام مبارك للمصطلح السابق، لكن كان غرضه الدعائي غالبًا مطالبة مواطنيه بالصبر وتحمل الظروف المعيشية الصعبة لأن الرخاء قادم، وهو ما يتماس مع أسلوب دعائي شائع هو «الأمل في المستقبل»، وهمذه اقتياسات لاستخدام مبارك للمصطلح:

- الإصلاح الاقتصادي قد فرض بعض الأعباء على المواطنين وهو عتاج
   بالشرورة إلى شيء من التضحية في سبيل تجاوز هذه الأزمة والخروج بإذن الله إلى عهد ينعم فيه المواطنون بحياة أفضل.
- القد أسهبت في الحديث عن هذه القضية لأنني أو من باأن استعادة أمن الموطن وتشبت استقراره سوف يفتح الطريق رحبًا واسعًا لاستثيار ما أنجزناه على طريق الإصلاح الاقتصادي خصوصًا وأننا قاربنا على التغلب على صعوبات المرحلة الأولي كي تبدأ فترة إثمار وحصاد تعود بالخير على شعبناء.
- وجوهر أي إصلاح اقتصادي هو زيادة الإنتاج ورفع معدلات الادخار والحد من الاستيراد والاستهلاك وزيادة فرص العمل وربط الأجور بالإنتاج، وقد تتطلب هذه الإصلاحات تضحيات كبيرة لن نتردد في تقديمها طالما كشا مؤمنين بجدية هذا العمل الكبير وبأننا أمامه سواء لنا نفس الحقوق وعلينا نفس الواجبات.
- «عكفنا على وضع برنامج إصلاح اقتصادي شامل نعبر به من مرحلة الإصلاح الهيكلي، التي كانت ركيزة جهردنا خلال العقدين الماضيين، إلى مرحلة التطوير والتحديث المؤسسي والتشريعي بالتوازي مع سياساتنا في مجال تحريس الاقتصاد الوطني،.
- لا يُخفَى عليكم أن نتائج أي إصلاح اقتصادي لا تتحقق بين عشية وضحاها،
   وإنها تتبلر و تتجسد بعد سنوات طويلة من العمل الحثيث والجهد المتمسل، وفي
   ظل سياسات غططة بدقة ومستقرة،
- «تقوم مصر على مدى الأعوام القليلة الماضية بإنجاز برنامج إصلاح اقتصادي شامل وصعب اتخذت في إطاره عدة إجراءات لإقامة اقتصاد السوق الحر وجاء تحرير الاقتصاد وتحويل القطاع العام إلى القطاع الخاص وجذب الاستثهارات الأجنبية في موضع الصدارة في برناجنا بهذا الصدد ومن بين الأمور الأخرى فقد أنجزنا مؤخرا قانونا جديدا للاستثهار الأجنبي يكفل حرية حركة رأس المال كيا يؤمن كافة الحقوق للمستثمر الأجنبي والمؤسسات الاقتصادية وإننا عاقدون العزم على المفي قدمًا على هذا الدرب وتأكيد نجاح برناجنا الإصلاحي في تحقيق الإدهار بمصر».

#### الصدمة الكهربانية:

وهو يرتبط بطريقة الإصلاح الاقتصادي، فمبارك يكرر دائيا إنه يرفض الإصلاح المتحجل أو العلاج بالصدمة الكهربائية، فيما يسعى إلى الإصلاح التدريجي، وهو ما يساعد على إطالة أمد سلطته لينتظر المصريون نتاج ما يقول إنه إصلاحات ستعود عليهم بالنفع مستقبلاً، ولا داعي للحكم الآن، فيقول الرئيس في مناسبات غنلفة:

- «لابد أن نمشى بهدو، ونعالج مشاكلنا الاقتصادية علشان الغالبية والسواد الأعظم من هذا الشعب يعيش. . بجد المسكن. . بجد المأكل.. مش حاييجي أبدًا بالطفرات والصدمات الكهربائية إطلاقًا كل واحد يشيلها من شعه (ومبارك هنا يستخدم العامية المصرية لزيادة التأثير اللحائي في متلقيه عبر استخدام ما يسميه المتخصصون في الدعاية السياسية التحدث بلغة البسطاء، ليشعر المتلقي أن الناعية قريب منه)».
- إننا نسلك طريق التحرك المحسوب المخطط بحيث يؤتي ثماره المرجوة كاملة غير
   منقوصة، دون أن نلجأ إلى الطفرات ونظام الصدمات الكهربائية».

## عنق الزجاجة:

وهو تشبيه اعتاد مبارك على استخدامه، وتكرر على السنة المستولين في الحكم أو في تحليلات الصحف الرسمية، للإشارة إلى قرب الخزوج من مرحلة التقسف وتحمل سلبيات الإصلاح الاقتصادي إلى عصر الرخاء المنتظر، وتسبب تكرار المصطلح في نويات متنإلية من السخرية من قِبل الشعب المصري المشهور بحسه الفكاهي، ترجمت هذه السخرية في شكل نكات أو رسوم كاريكاتيرية ترى أن المصريين عبوسون في أكبر زجاجة في التاريخ.

وأحيانًا استخدمه مبارك للدلالة على مرور أزمات سياسية بمراحل حرجة. ويتكرر المصطلح في خطاب مبارك كالآتي:

«تشهد الأيام القادمة كذلك تطورات هامة في عملية السلام في الشرق الأوسط،
 حيث تطرح الولايات المتحدة مبادرتها المرتقبة، التي تهدف إلى إخراج المفاوضات

- الفلسطينية الإسرائيلية من عنق الزجاجة الخطير الذي تمر به حاليًا وإنقاذ عملية السلام من الجمود الذي يهدد بأوخم العواقب لجميع الأطراف.
- «اسمحوا لي أن أقول لكم إننا لا نزال في أصعب مراحل الطريق الصعب لعلنا اجتزنا عنق الزجاجة كما يقولون لكننا لا نزال مثقلين بأصباء ضخمة ولا أتجاوز الحقيقة والواقع إذا قلت إننا نشق طريقنا بكل الجهد وسط الصخور والعقبات الكبرى لا نزال راسخة ثقيلة أكبر هذه العقبات إننا لا نزال ننتج ما يقل كثيرًا عها نستهلكه ٤.
- «لقد اجتزنا عنق الزجاجة كما قلت لكم في عيد العيال الماضي ونحن ماضون في
   الطريق الصحيح وهو الطريق الصعب والصعب جدًا، ولا طريق غيره، ولكننا
   لا نريد عودة إلى الوراء إذا لم يقف كل مواطن وقفة حازمة أمام مسئولياته العامة».
- «ثقتي بالغة في أننا سوف نعبر عنق الزجاجة سالمين لأننا نأخذ بأسلوب التدرج في إصلاحنا الاقتصادي ولأننا وضعنا الأساس الصحيح لنهضة مصرية».

#### محدودو الدخل:

كان مبارك يكور دائم أنه نصير الفقراء، وتراعي إصلاحاته الاقتصادية ظروفهم الميشية الصعبة، حتى لا يضاروا وتصعب حياتهم، ومن هنا تتسم الإصلاحات الاقتصادية بالقدرج والبطء، ويُعِدُ الفقراء بتحسن أحوالهم مستقبلاً، فيقول:

- لابحاد الاجتماعية للإصلاح والتنمية ودرء انعكاساما عن الفقراء ومحدودي الدخل.
- القد قمنا خلال السنوات الماضية بزيادة الإنضاق الاجتهاعي لمصالح محدودي
   الدخل والمناطق المحرومة. قمنا بتوسيع شبكة الشميان الاجتهاعي فارتقع عدد
   المستفيدين من (540) ألف أسرة عام 2005 إلى (1.1) مليون أسرة العام الحالي.
   قمنا بزيادة كميات السلع المدعومة في البطاقات التموينية».
- «لقد طرح برنابجي أهدافا طموحة تتصل بمعدلات الاستثمار والنمو، وإتاحة فرص العمل وتحسين الأجور، ورعاية محدودي الدخل وتحسين مستوى المعيشة

للمواطنين، والارتفاء بيا يقدم لهم من خدمات الصحة والتعليم والإسكان والمرافق والمواصلات.. وغير ذلك عا يرتفع بمستوى الدخل والمعيشة لكل أسرة مصرية،

- «مضينا في إعادة بناء بنية أساسية مكتملة واقتصاده استنزفت الحروب موارده وثرواته... ومضينا في ذات الوقت في إصلاح متدرج استهدف تحرير حياتنا السياسية والاقتصادية..وإصلاح اجتماعي يقف إلى جانب الفقراء ومحدودي الدخل».
- انواصل الوقوف إلى جانب الفقراء ومحدودي الدخل، نأخذ بيدهم وندعمهم
   ونوفر لهم حياة كريمة.
- «سنوسع قاعدة الضان الاجتماعي.. لتشمل مليون أسرة بنهاية هذا العام..
   وسنرفع الحد الأقصى لما يقدمه من معاشات».
- (إن هذه الأبعاد الاجتماعية جزء لا يتجزأ سن مسيرتنا في مراحلها المتعاقبة،
   فالدولة وهي تمفي في تحرير الاقتصاد وتشجيع القطاع الخاص ملتزمة كل الالتزام بدورها في حاية الفتات محدودة الدخل،

ورغم تكرار مبارك وسلطاته لفكرة الاهتهام بالفقراء إلا أن الأرقام تثبت أن هناك نسبة ما يقرب من 40٪ من المصريين تحت خط الفقر وهو دولاران يوميًا.

كها أثبتت التسريبات الصحفية عن مقدار ثروته التي تتراوح ما بين 40 مليار دو لار إلى 70 مليار دو لار بحسب الجارديان، أنه لم يكن أبداً واحدًا منهم أو يشعر بها يشعرون به، ومع نهاية حكمه في 11 فبراير الحالي كان قد ساعد على تكوين طبقة من رجال الأعمال كون جزء كبير منها ثرواته عبر تزاوج السلطة مع المال وعضويته في الحزب الحاكم أو دخوله الحكومة، وفي السجن الأن قيد التحقيقات وزراء الإسكان والسياحة وأمين تنظيم الحزب الحاكم بتُهم تكوين مليارات الجنبهات بطرق غير مشروعة، بينها يستعد منات منهم للمصير ذاته، بعد أن قلبت ثورة 25 يناير الأوضاع رأسًا على عقب.

#### الدعم:

وارتبط مصطلح الدعم بتمبير محدودي الدخل، ويعني تخصيص جزء من موازنة الدولة لعرض بعض السلع الأساسية بأسعار يقدر عليها الفقراء واستخدم نظام مبارك هذا المصطلح بأربع صور، الأولى عندما يُظهر للمراقبين أن نظامه يراعي الفقراء ولذك يخصص جزءًا من الميزانية لتيسير الحياة عليهم، والثانية باعتبار الدعم يلتهم جزءًا كبرًا من الميزانية ومن هنا فلابد من تنظيم النسل وتقليل صدد السكان حتى لا يزيد الدعم ويزيد عجز الموازنة، ومرة ثالثة كوسيلة تهدئة عقب الأزمات وظهرر بوادر الاحتقان فتخرج تصريحات بأنه لا مساس بالدعم، ومرة أخيرة باعتبار الدعم يشكل عئًا على الموازنة وستفيد منه الأغنياء والفقراء ممًا ومن هنا فلابد من تنظيمه متى يستغيد الفقراء فقط.

# ومن أمثلة استخدام مبارك لمصطلح الدعم:

• «صندوق النقد كان يطالب بزيادة الأسعار بشكل نظري لا يمكن أن يتحمله عدودو الدخل كها كان يطالب برفع الدعم وأنا شخصيًّا عارضت هذا الاتجاه بكل قوة منذ البداية وأنه كان من بين بعض الآراء التي طُرحت من المداخل وعارضتها أيضًا تمامًا فكرة إلغاء الدعم وإلغاء مجانية التعليم.

• ذكل إيرادات الدولة اللي يتصرف منها عليكم 21 مليار الـ 21 مليار 800 منهم ماهيات، مفيش في الدنيا نسبة بهذا الشكل في دولة إلا الدول اللي فلوسها مش عارفة توديها فين وبعدين المعاشمات والحاجات دي بدننا نحط علاوات دورية للمعاشات بس عاوزين فلوس هجيب منين هاخذ منك واعطيك كل سنة وانت طيب الدعم 1746 مليونًا، أقساط ديون علية 1608.

المهم هذه الميزانية بيغضل منها 193 مليون جنيه من غير لا بناء صدارس ولا المستشفيات ولا أي شيء بيتيني هنا كلها ماهيات وأجور وكل اللي بنينيه من القروض الخارجية والقروض اللي بناخذها من الداخل أما الموازنة فعقيها ش مليم نعمل بيه حاجة أبدًا، تبني مستشفى بتاخذ قرض إما قرض داخلي وإما قرض خارجي " ( باللغة العامية).

#### الشكلة السكانية:

استخدم مبارك هذا المصطلح بشكل كبير خدال الشانينيات والتسعينيات بينها تراجع استخدامه في العقد الأخير لعمالح مصطلحات أخرى، ووظف خدال الفترة الأولى من حكمه في تبرير صحوبة الأوضاع الاقتصادية وعدم كفاية الموارد لسد احتياجات السكان، ووقف النمو السكاني كعقبة رئيسة أمام جهود التنمية، وتشكل عبنًا أمام القطاعات الخدمية في الدولة.

## ومن أمثلة استخدام مبارك للمصطلح:

- «ترشيد الأداء الاقتصادي في طل توقف التنمية أو انخفاض معدلاتها إلى ما
   يقارب معدلات زيادة السكان، يفرض على شعوبنا تضحيات لا تحتمل.".
- أمامنا تضية التزايد الرهيب في عدد السكان، أمامنا قضية التنمية الاقتىصادية
   والاجتماعية الشاملة وتوفير الخدمات للمواطنين ونحن لا نؤجل تحصل الأعباء
   ولا نتهرب من مواجهة المستولية».
- الخطر الوحيد الباقي الآن هو الزيادة الرهيبة في عدد السكان، فالموارد الطبيعية
   في أي دولة مثل المياه والأراضي الزراعية هي في النهاية موارد محدودة مهما طورنا فيها ومهما ابتكرناه.
- قومشكلة زيادة السكان فإنه على الدولة بكـل أجهزتها ومؤسساتها من خـالال التوعية والفهم الصحيح أن تواجه هذه المشكلة التي تعد العقبة الكـوود في تأكـل كل معدلات التنمية المستهدفة».
- ديا رجال الشرطة: إن تعداد السكان عندنا يتزايد كل عام بصورة رهيبة ويترتب على هذا اتساع كبير في نشاطات الدولة ونشاطات الأفراد، وكل ذلك يزيد من أعياء المحافظة على الأمن واحترام سيادة القانون عما يتطلب تطوير الإمكانيات أمامكم بها يتناسب مع المسئوليات والأعباء المتزايدة.
- او تذكرون أن قضية السكان في مصر كانت في طليعة القضايا التي أوليتها اهـ تمام
   منذ الأيام الأولي لتولي المسئولية، من منطلق إيهان بأن التزامنا الأسمكي أسام الله

وأمام الوطن هو إقامة بجتمع قوي قادر عملي مواجهـة تحـديات العـصر بجـسارة واقتدار؟.

دمن المنتظر أن يتضاعف عدد السكان في منطقة الشرق الأوسط خلال ربع قرن وأن يجدث هذا التضاعف على مستوى القارة الإفريقية في سبعة عشر عامًا، كيا أن من المقدر أن يشكل عدد السكان الذين هم تحت الخاصة عشرة أربعين في المائة من سكان العالم الثالث، في حين أن هده النسبة لن تزيد على 20٪ من سكان الدول الصناعية المتقدمة وتلك أرقام ها دلالانها ومغزاها لأن معناها أن الدول الصناعية سوف تتمتع بميزات إضافية ناشئة عن ارتفاع نسبة الأشخاص الذين هم في سن الإنتاج والعمل. وهو ما يعني زيادة الفجوة بين المجموعتين وخاصة في بحال إنتاج الغذاء، وهو التحدي الأكبر الذي سيواجه العالم في مطلع القرن الجديد طبقًا لكافة التنبؤات المناحة.

## البنية التحتية (الأساسية):

تكرر هذا المصطلح في خطاب سلطة مبارك، وتنوعت أغراض استخدامه إما لبناء صورة ذهنية عن إنجازات تم تدشينها، خاصة في عصر مبارك من مشروعات اقتصادية كبرى على غرار ما بناه ناصر كالسد العالي أو بناء المصانع الملوكة للدولة في مناطق غتلفة، كما فضلت المحاولات الشبيهة كاستزراع أراضي صحراوية في جنوب مصر بمنطقة توشكي، وغم الهالة الإعلامية التي صاحبت الإعلان عن بدء هذه المشروعات.

وحرص مبارك ورؤساه وزراته خلال فترة عهممه على التصوير أعلى الكباري العلوية ومواسير المياه ونشر الصور في الصحف، للدلالة على البناء.

# ومن أمثلة استخدام مبارك للمصطلح:

الحجم الديون التي أسقطت تتسارى في قيمتها وحجم الاستثبارات التي استخدمتها مصر في إعادة بناء البنية الأساسية خلال الخطين الأولى والثانية.

- اكانت البنية الأساسية للدولة بأكملها في حالة يرثى لها وقد أولينا اهتهامًا كبيرًا بهذه المشكلة باعتبار أنها ضرورة قصوى من أجل الزراعة والصناعة والاستثهار؟.
- اوبذلت مجهودًا ضخمًا في مجال البنية الأساسية وتحقيق التطوير الاقتصادي والاجتماعي.
- (إن مصر تولي أهمية بالغة لعملية تنمية البنية التحتية.. خاصة بمجالات الطاقة
   والنقل والاستثهار.. كأحد المحركات الرئيسية لنجاح جهود التنمية الشاملة في كل
   المحالات.
- «لو كنا تأخرنا 5 سنوات في مشروعات البنية الأساسية من تليفونـات وشبكات
   مياه وصرف صحي وكلها مشروعات عملاقة لكانت الآن تشكل كارثـة بالنسبة
   لناه.

#### الشفافية:

من بين المصطلحات التي استخدمها مبارك ونظامه مصطلح الشفافية، فأصر الخطاب الرسمي على أن السلطة تمارس أعالها وفق قواعد الشفافية، لكن كان المراقبون يسخرون من ذلك، وهم مررات كثيرة أبرزها الترتيب المتأخر لمصر في إحصاء منظمة مناح كثيرة، منها تعقيل مناح كثيرة، منها قضايا تخصيص أراضي الدولة لأصحاب نفوذ بالأمر المباشر من السلطات، واقتصار وظائف السلطة العليا على طبقة أقرب للأوليجاركية، بينها وبين النظام الحاكم روابط ومصالح سياسية واقتصادية، وتدخل الأجهزة الأمنية في تعيينات الوظائف الحكومية وترخيص الشركات، وتكدس ثروات المشولين والوزراء بشكل غير مشروع.

#### ومن أمثلة استخدام مبارك للمصطلح:

 (إنني أطالب الحكومة بالشفافية الكاملة في الإعلان عن فرص العمل المتاحة، وفي تدبير فرص التدريب لكوادر الشباب لتأهيلهم على مجالات العمل المتخصصة،

- وفق معايير واضحة، تلتزم بتكافؤ الفرص للجميع، دون محسوبيات أو خواطر، وتعطى للمنفوقين أسبقية واضحة تستند إلى أسباب معلنة».
- دأتمهد أمامكم بأن تلتزم الدولة باحترام هذه النضائات والنصوابط وتفعيلها...
   وبأن تكون الانتخابات المقبلة انتخابات تنافسية حرة ونزيهة.. تتمتع بأقسصى قدر من الشفافية.. وتتبع فرضا متكافئة لكافة من يخوضونها من المرشحين؟.
- همن الأهمية بمكان أن تستمر الحكومة في تطبيق البرنـامج الـشـــامل الــــذي أعدتـــه
   للإصلاح الإداري، بقصد رفع مستوى الأداء في الأجهزة والمؤسسات الرسمية،
   وغمقيق أقصى قدر من الشفافية والنزاهة في أدائها للدور المنوط جها.
- وتم اتخاذ إجراءات مشددة لتحقيق الاستفادة المثل من المونـات الخارجية من خلال التركيز على الإدارة الجيدة لمواردها وتنظيم حوار يتسم بالشفافية والموضوعية مع الجهات المانحة لضان التنسيق والتكامل وتنفيذ مشروعات تعكس الأولويات والمصالح المشتركة وتراعي بناء القدرات الوطنية لضان عنصر القابلية للاستمرار؟.
- دسوف نعمل على تعزيز الشفافية بتشريع جديد يضمن حرية تداول المعلومات...
   كي يضطلع المجتمع بدوره في الرقابة على أداء أجهزة الدولة".
- «لقد ولدت فلسفة جديدة للإدارة في مصر تقوم على الشفافية في خطة السياسات وفي المؤسسات التي تديرها وفي البيانات التي تقيمها».
- (كيا أطالب الحكومة بأن تسرع بتنظيم الأطُو الإدارية لسوق الصرف، حتى ينساب العرض والطلب في إطار منظم يتسم بالحرية والشفافية».
- «تستهدف خطط التنمية في مصر الترويج للاستثار والمشروعات الاستثارية في
   جمع المجالات من أجل زيادة فرص العمل.. كما تستهدف تحقيق الشفافية في
   إناحة فرص العمل للجميع وبلا تحيز؟.

#### معركة الحرب والسلام:

اعتبرت سلطة مبارك ماضيه العسكري دعامة أساسية لشرعيته في الحكم، وبالمثل كانت تحديات مرحلة السلام مع إسرائيل بمثابة معركة أضرى تستحق الاحتفاء والإشادة خاضتها سلطة مبارك للحفاظ على استقرار مصر، وهو مصطلح محتد استُخدم مع الرئيس السابق السادات، وتكرر مع مبارك واستخدمه خلال ثلاثة عقود هي مدة حكمه، وحتى الخطاب الأخير، تُحيل تَخلَّه عن منصبه، عندما ذكّر المصريين أنه حارب من أجل وطنه.

#### ومن أمثلة استخدام سلطة مبارك للمصطلح:

- «يأي لقاؤنا اليوم ليستدعي بدوره صفحة أخرى من كتاب الوطن، تعود بنا لأحداث 4 فبراير عام 1942 و لصفحات أخرى عديدة من تاريخنا المعاصر تلخص في تجملها كفاح شعب مصر ضد الاحتلال، ورفضه لأي تواجد أجنبي على أرضه منذ حملة ( فريزر )، فالحملة الفرنسية، فالاحتلال البريطاني، فالجلاء فاحتلال سيناء عام 1967 إلى أن حررناها بالحرب والسلام».
- وغرير سيناء قد تحقق بقرارين حاسمين في تاريخ مصر المحاصر على طريقًي
   الحرب والسلام تحملت مسئولياتها القيادة السياسية بثقة وشجاعة في مرحلة
   مفصلية ودقيقة من تاريخ الوطن وتلاقت حولها الإرادة والمساندة الشعبية لجموع
   أبنائه،
- اكان تحرير سيناء ثمرة القرار الحرب الذي خضناها في أكتسوبر عمام 1973 على
   خلاف كل التوقعات وحملات التشكيك، في وقت ظن فيه العمالم أن مصر قد
   استسلمت للأمر الواقع وأن قواتها المسلحة لن تقوم لها قائمة وأن قيادتها لن تجرؤ
   على انخاذ قرار العبور بتحرير صيناء.
- لام تتوقف هذه الملحمة الوطنية من أجل تحرير سيناء عند قراري الحرب والسلام.. فاكتال تحويرها لم يمضي في يسر دون مشاكل بعد الرحيل المفاجئ لل نسر السادات،

- اكما كسبنا معركة الحرب والسلام كان في شرف رفع العلم المصري فوق طاب ..
   بعد تفاوض سياسي وقانوني طويل وشاق استمر لعام 1989 أسفر عن استعادتها
   كجزء لا يتجزأ من سيناء والوطن؟.
- حررت مصر سيناه بالحرب والسلام..ولا يعرف ويمالات الحرب سوى من
   خاضها.. ولا يعرف قيمة السلام إلا من دفع ثمنه من أرواح أبنائه ودمائهم
   وتضحياتهم.
- القد تحملت مصر مستولية السلام منذ البداية، حاربت من أجله وسلكت دريه بشجاعة منقطعة النظير وقدمت بمعاهدة السلام المصرية الإسرائيلية نموذجًا صحيحًا لسلام متكافئ صمد في وجه عواصف عاتية. والتزمت مصر منذ البداية بالعمل مع كل القرى المحبة للسلام من أجل إقامة سلام شامل وعادل يصحح علاقات شعوب المنطقة ويضمن الأمن للجميع ويحقق مصالح كل الأطراف دون افتتات طرف على مصالح طرف آخر ويحترم حق الشعب الفلسطيني في تقريب مصيره وإقامة دولته في الوقت الذي يراه مناسبًا. وسوف تستمر مصر على موقفها تدافع عن مفهومها لسلام مستمر يزداد مع الأيام».

#### الضربة الجوية:

كان مبارك في حرب أكتوبر عام 1973 التي خاضتها مصر مع إسرائيسل قائمةًا للقوات الجوية، وخلال مدة حكمه برز مصطلح الشربة الجوية الأولى إلى الواجهة، واعتبرت الآلة الدعائية لسلطته أن دوره مفتاح الحسم في الانتصار المصري، وتجاهلت الأدوار الأخرى للقادة الآخرين، وتعدى المصطلح خصوصيته العسكرية إلى آفاق أخرى سياسية، ومن أمثلة استخدامه:

 «الضربة الجوية دي عاملة زي ما يكون واحد مريض وعايز يعمل عملية ببخش غرفة العمليات للتخدير الضربة الجوية تخدير للعملية الهجومية ضرب وسائل الدفاع الجوي والاحتياطيات ضرب ضرب ضرب كله يتخدر ويدخل الطبيب الجراح يعمل العملية» (استخدم هنا مبارك العامية المصرية).

- الكانت كل هذه القيم والمبادئ وغيرها هادية في وأنا أخطر خطواتي الأولى بالتشكيلات الجوية بعطار المريش عام 1950 وفي بعثاتي العلمية بالخارج وخلال معارك السويس عام 1956 وخلال حرب البعن.. كانت تشد من أزري وتلهمني الثقة في المستقبل وأنا قائد لقاعدة بنبي سويف الجوية عندما وقعت النكسة.. كانت معي وأنا قائد للواء القاذفات الثقيلة عندما وجهنا ضربات موجعة لقوات الاحتلال بمنطقة المرات في سيئاء بعد أربعين يوما من هزيمة عام 1967. كانت تمدني بالصبر والجلد وأنا مدير للكلية الجوية وتيس للأركان شم قائد للقوات الجوية في مرحلة إعادة البناء والاستعداد لمعركة العبور.. كانت نبعًا لا ينشد من الثقة بالله وأنا أقود الضربة الجوية التي فتحت الباب لنصر أكتوبر العظيم،
- اأول ضربة جوية.. فتحت باب الحرية (أغنية دعائية شهيرة تكررت للدعاية للبارك طوال عهده).
- وكان قائد الجيش الثالث قابلني بعدها قاللي أول ما الطائرات عدت القناة الناس كانت بتعد الطائرات وعبروا على طول الأمهم عارفين إن الضرية الجوية هي البداية ثم العبور ونزلوا في القناة على طول الحمد ثله التخطيط كويس جدًا والعملية تمت بنجاح طبعًا ماتوقعش عملية زي دي ماييقاش فيها أخطاء لازم فيه خطاً الثغرة كان خطأ وتلافيناه وبذلنا مجهود جامد جدًا في هذا المجال» (استخدم مبارك العامية المصرية).

#### الديمقراطية:

تكررت كثيرًا الديمقراطية في خطاب السلطة الحاكمة في عهد مبدارك، واستخدم المصطلح بشكل دعائي، لم يعكس إيهانا حقيقيا للسلطة الحاكمة بجوهره، فلم تشهد مصر تداولاً للسلطة في عصر مبارك، وحكم مصر عبر برلمان ديكوري مزور يشهد أغلبية زائفة للحزب الحاكم، بينها عانت الأحزاب التضييق عليها بداية من الصدور مروزا بتنظيم المؤقرات، أو المشاركة في الحكومة، وكنان استخدام السلطة لمصطلح الديمقراطية أقرب لما عرف بأسلوب "التحميم البراق" في عالم الدعاية السياسية، الذي

يستخدمه الداعية عبر حديثه المستمر عن القيم الإنسانية السامية وضرورة صيانتها لكنه لا بيارسها ولا يؤمن بها في الحقيقة، فيقول مثلًا مبارك:

- دنحن نعرف أن المنهج الديمقراطي ليس هدفًا في حد ذاته؛ بل إنه وسيلة لـضيان
   حياة حرة كريمة للإنسان عن طريق المشاركة الفعالة المباشرة في العمل العام
   وتأمين الحقوق في الاختيار الحر لكل مواطن وتحقيق المساواة الفعلية في الحقوق والواجبات لأن الوطن للجميع والمجد لمر في العالمين؟.
- «هؤلاء الذين يلجئون إلى أسلوب المزايدة والشغب إنها يسبئون إلى الديمقراطية ويسهمون في ضربها مها تشدقوا به من شعارات ومبادئ؟.
- وإنني أذكر أنه لا رِدَّة في الديمقراطية ولا رجعة في الحسوار الديمقراطي أصود
   فأنبه وأحذر بأن مصلحة الوطن فوق كل اعتبار وسلامته تعلو على أي النزام».
- (ولسنا نشك لحظة في أن حياتنا الديمقراطية بلا كبت لحرية التعير وبالا عدوان
   على حقوق الإنسان بكل احترام الآدميته وكرامته وحقوقه التي كفلها القانون لسنا
   نشك لحظة في أن حياتنا الديمقراطية هي ركيزة الأمن والاستقرار وهي زاد
   المواطن في شعوره بالانتهاء إلى أرضه ويجتمعه.
- قوإذا كانت المارسة الديمقراطية تسفر أحيانًا عن سلبيات تعوق حركة المجتمع إلى الأمام وتهدد الاستقرار الذي هو شرط لازم للتقدم، فإن القضاء على مشاكل الديمقراطية لا يكون باللجوء إلى فرض القيود وإهدار الحريات، وإنها يتحقق عن طريق تعميق المفاهيم الديمقراطية في الأذهان وترشيدها في المارسة، وهذا هو ما يجعل التجربة المصرية نموذجًا مشرقًا أمام كافة شعوب العالم الثالث».
- وأكرر القول بكل الصدق والأمانة والإخلاص إنه لا حماية للجميع إلا
   بالديمقراطية ولا أمن للجميع إلا بحياية الديمقراطية ولا مستقبل أبدًا للجميع
   إلا بالحرص على الديمقراطية، إن حكم الإرهاب لن يسرحم حتى من يشافقون
   الإرهاب، إن حكم الديمقراطية يرغى حتى من يُخرجون على الديمقراطية وهذا

هو المنطلق الصحيح الذي يجب أن تتجه إليه كل الأفلام في غير تحزب وفي غير تجاهل لحقائق البناء الديمقراطي الصحيح؟.

وينها تحدث مبارك عن الديمقراطية، إلا أنه حكم مصر لتلاثين عامًا عبر التخابات واستفتاءات مزورة، ولم يلتفت إلى انتقادات المنظهات الحقوقية المنددة بهذا التزوير، وعندما حاول بر لمانيون سابقون إقامة كيان مواز للبرلمان المصري المزور تهكم مبارك قائلًا في خطاب له في عجلس الشعب أسام الأغلبية التي نالت مقاعدها بالتزوير في انتخابات هذا العام: دعلِّهم يتسلُّوا».

وعكست تصريحات مبارك وخطاباته مؤشرات على إيمانه بنوع من الأبوّة السياسية لا تؤمن بمشاركة الشعب بشكل مؤسسي في اتخاذ القرارات المهمة، ومن بينها علاقات مصر الخارجية، فأثناء توترات سابقة مع سوريا وليبيا حملت خطب مبارك ما يموحي بالدور المؤثر للعامل الشخصي في إذكاء الخلافات أو عاولة حلها.

### حرية الصحافة:

حوص خطاب السلطة في مصر طوال عهد مبارك على التأكيد على مصطلح حرية الصحافة، معتبرًا أن الصحافة تشهد عصرًا حرًا، ولم يشهد هذا العهد قصف قلم، لكن بالنظر إلى أوضاع الصحافة في مصر سنجد أنها تعيش في مناخ يحدُّ من حريتها بشدة، بداية من ترخيص الإصدار الذي خضع لسلطة المجلس الأعلى للصحافة برئاسة أمين عام الحزب الحاكم، ومارس تعتباً طويلاً في السياح بإصدارها للمعارضين، ويخضع الصحفي لشبكة معقدة من القوانين المقيدة للحريات تضم عقوبات مُعَلَّظة لتهم يصب إثباتها أو نفيها، ومنها وتكدير السلم العام، وإهانة القضاء، وإضعاف الروح المنوية للمجتمع، وإهانة رئيس الجمهورية، وهي تهم يُعاقب عليها بالسجن، وفي حين عدلت السلطات من عقوبات جرائم السب والقذف بحيث ألغت الحبس إلا أن بعض الصحفيين حوكموا بتهم أخرى ودخلوا السجن، وبعضهم تلقى أحكاشا بالسجن لكن نال عفوًا من رئيس الجمهورية.

واتسم خطاب الصحف القومية بالانحياز الشديد لوجهة نظر السلطة على حساب الحقيقة، وقُبيل ثورة يناير بأشهر قليلة مارست الأهرام - أعرق الصحف المصرية - تزيينًا واضحًا بتحريفها صورة تجمع بين مبارك وأدياما ونتياهـو والملك عبدالله الثاني بحيث تجعل مبارك في مقدمة الصورة رغم أنه كمان في خلفية الصورة، وعندما تعرضت الصحيفة لانتقادات حادة قال رئيس تحريرها، إن ما فعلته الأهرام يعكس رؤية تعبرية لدور مبارك في نظرها.

واتهمت ابنة الفريق سعد الدين الشاذلي، وهو رئيس الأركمان المصري في حرب أكتوبر، الصحف الرسمية بتزييف صورة أخرى تجمع والمدها بالرئيس السادات في غرفة عمليات الجيش حيث وضعت صورة مبارك وأزيلت صورة والدها.

والشاذلي قائد يحظى باحترام شعبي وعسكري في مصر، تعرض للمسجن في عهمد مبارك، وتُوفِّيُّ قُبِيل تنحي مبارك بساعات وشيعه الجيش في جنازة عسكرية مَهِيبة.

وخلال ثورة يناير تعرض الصحفيون إلى انتهاكات شديدة، واعتداءات مباشرة من قوات الأمن وبعض «البلطجية» ومُنعت الفضائيات من البت المباشر للمظاهرات، بينها تجاهلها الإعلام الرسمي، وتعرضت فضائيات أجنبية للتشويش التقني.

## ومن أقوال مبارك عن حرية الصحافة:

- «الصحافة هي في المقام الأول مسئولية قومية ورسالة وطنية قبل أن تكون وسيلة
   حزبية أو أداة لتحقيق الأغراض الذاتية».
- «الصحافة في مصر حرة وأنا لا أتدخل في شئون الصحافة ولا أطلب منها أن تكتب أو لا تكتب وأنا أؤمن أن الضمير الوطني هو الذي يحكم الكاتب والصحفي في مصر لكن علينا أيضًا ألا نشوه صورة مواطنينا سواء كانوا مسئولين أو مواطنين عادين بكتابات مبنية على شائعات وروايات ليس لها نصيب من الحقيقة ولابدأن نتأكد قبل النشر حتى لا نشوه صورة المسئولين أو المواطنين بغير أساس ،

- (حرية الصحافة لا تعني مسائدة العنف المسلح ولا تعني التحريض على أفعاله، ولا تعني التحريض على أفعاله، ولا تعني طعن مؤسسة وطنية في الظهر وهي تواجه شرور جاعات خارجة على القانون، لا تريد لهذا الوطن الخير أو النهاء أو الحياة، وإذا كان هناك من يتصور أن مناصرة هذا السلوك والدفاع عنه، يعني حرية الرأي وحرية الكلمة».
- وفإذا كانت الديمقراطية التي تقوم دعائمها على حرية التعبير تحمي في دستورها
   وقوانينها حرية الصحافة فإن عمل الصحفي هو الذي يدعم هذه الحياية ويشارك
   في صيانتها ويشكل ضيانة أخري لاستمرارها ، والإعلام الصحيح للغارئ.
- وحرية التعبير التي تتوهج في أبهي صورها في هذه القاعة التي أفضل أن أسميها أبيت الشعب هي سمة أولى من سيات الديمقراطية تعيش حية نابضة في حركة عتمد عبد والمتابزة عبد عبد عبد عبد المتعلقة المرتبطة المرتبطة أن تحارب معارك البناء والحرية.
- و أقوط الكم بكل الفخر إننا نعتز بتجربتنا الإعلامية الناجحة وخاصة في بحال الصحافة كتجربة رائدة في دول عالمنا النامي وفي عالمنا العربي بشكل خاص فها هي الساحة الصحفية أمامكم جبعًا بها فيها صحف قومية وحزبية رعلية غارس رسالتها الوطنية في إطار الديمقراطية والحربية لم تتعطل فيها كلمة و لا صحودت صحيفة و لا قصف قلم وكنان هذا الإنجاز المصري تجسيدًا حقيقيًا للعبادئ التي نؤمن بها وتطبيقًا عمليًا للثوابت التي ارتضيناها دستورًا لحياتنًا وتواصله مع تاريخ مصر العربي والذي أفرز على امتداده أجيالًا متلاحقة من القمم والشوامة في ختلف مجالات الإعلام والاتصال».

#### الاستقرار:

لعب مصطلح الاستقرار دورًا مهمًا في خطاب مبارك طوال ثلاثة عقود، كان استخدامه ملائمًا لفترة تولّيه الرئاسة مهمًا الفترة الأولى للرئاسة التي بدأت في أكتوبر عام 1981، حيث تولى عقب مفتل سلفه الرئيس السادات، وتوتر علاقة مصر بمحيطها العربي بسبب معاهدة السلام وقطح كثير من الدول العربية علاقتها الدبلوماسية بها، إضافة إلى توتر الوضع الداخلي على خلفية حملة اعتقالات نظمها السادات لكل معارضيه تقريبًا، وظهور خطر ما عرف بالجاعات الأصولية خاصة في صحيد مصر، وتراجع الأداء الاقتصادي، في هذه الأجواء المتوترة كان مصطلح «الاستقرار» مفتاكا صحريًا لمرحلة انتقالية بقيادة مبارك، لكن تحول الاستقرار بصرور السنوات إلى جمود، وظل مبارك يستخدم المصطلح دعائيًا حتى في لحظاته الأخيرة، وهو على وشك السقوط، حيث خيِّر الثوار ما بين الاستقرار أو الفوضي، كما أرسل رسائل إلى المجتمع الدولي تفيد المعنى ذاته، عندما ألح أن بديله القادم في الحكم هو جماعات راديكالية أصولية ستخل باستقرار الشرق الأوسط، وخلال فترة حكمه استخدمت السلطة المطلح ذاته في الجانب الاقتصادي، خاصة وقت التوترات الاقتصادية العالمية.

# ومن أمثلة استخدام مبارك لمصطلح الاستقرار:

- وأمامنا كذلك أيها الإخوة والأخوات مشكلة التطرف التي تشق الوحدة الوطئية
   و تفرق بين أبناء الأمة وتثير القلق أحيانًا وتنشر الفزع في بعض الأحايين وهي في
   كل الحالات تحول دون الاستقرار وتفسد مناخ التنمية وتلحق أشد الأضرار
   بالاقتصادة.
- ﴿وعلينا أن نواجه المشكلات العميقة والمتداخلة التي يعاني منها عالمنا العمري وفي
   مقدمتها معضلة التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وآمال تحقيق الاستقرار المداخلي
   وهزيمة التيارات الداخلية التي تسعى تحت شعارات براقة لاستغلال المعائلة
   الاقتصادية والإثارة المشاعر وتحقيق مكاسب سياسية».
- الاهكذا فإننا نبذل قصارى جهدنا في سعي دءوب لتحقيق السلام والاستقرار في الشرق الأوسط، فقد عانت منطقتنا من الحرب والدمار على مدى عشرات السنين وآن الأوان لإقرار سلام دائم وعادل وشامل فيها».
- دتعلمون أن مؤسسات التقييم المالية الدولية قد مسجلت في تقريرها أن مناخ
   الاستثمار في مصر يتميز بالاستقرار والقدرة على جذب الاستثمارات، ويشهد
   تحسناً مستمرًا كل عام، ونحن نحرص على إفساح المجال لكل مستثمر لتحقيق

الربح، لأن هذا يعني استمرار استثهاراته والتوسع في أنشطته. وقد سارعت بعض الشركات الصينية إلى المشاركة في مشروعات التنمية المصرية، وتعزيز الصناعات، وللصين خبرة وإنجازات عديدة في هذا المجال».

 دإن ما حدث خلال هذه التظاهرات يتجاوز ما حدث من نهب وفوضى وحراشق لمخطط أبعد من ذلك لزعزعة الاستقرار والانقضاض على الشرعية.

## القائد والأب:

تَيز حكم مبارك بطابع الحكم الأبنوي، الذي يقفرَ على المعاير الديمقراطية، وتُرجت هذه السمة في خُطَب السلطة في شكل عبارات متنوعة تبصب في حقىل دلالي واحد، ومنها الزعيم، القائد، الأب، كها تكرر كثيرًا مصطلح «حكمة الرئيس» في خطاب الإعلام الرسمي وخطاب مرؤوسي مبارك، وهو ما أعطى ملمحًا بتفرُّده بالسلطة وأن وزراءه مجرد سكرتارية يتفذون تعلياته.

قال مثلاً سمير رجب وهو رئيس تحرير سابق لجريدة الجمهورية التابعة للسلطة: (جاءت البداية من القائد والزعيم مبارك رئيس كل المصريين).

وتنوع الكليات الدالة على حكمه الأبوي تشكل قاسمًا مشتركًا في النظم الديكتاتورية المستبدة عمومًا في الشرق الأوسط، الملكية أو الأنظمة الجمهورية التي حكمت البلدان المحررة حديثًا في فترة ما بعد الحرب العالمة الثانية، فعل غرار «الأخ الكبير» في رواية جورج أورويل 1984، ظهر في العالم العربي لفظ «المزعيم»، فهناك الزعيم عبد الناصر، وقائد الثورة الزعيم الليبي القذافي، وهناك «كبير العائلة» وهو أحد ألقاب الرئيس السادات، ويعض هذه الألقاب له مدلول ديني مشل خدادم الحرمين الشريفين وهو لقب ملك السعودية، أو أمير المؤمنين وهو أحد ألقاب ملك المغرب.

ويرى (چـاك بيرك) القول بأن الزعيم في العالم العـربي يفـترض فيـه التعبير عـن الإجماع التقليدي للأمة كيا أن شخـصيته تـرتبط بلـون مـن ألـوان الألوهـــة، إذا جـاز التعبير، ويُعد سعد زغلول – زعيم الأمة – والحييب بورقيبة – أو المجاهد الأكبر – من الشخصيات القيادية التي تنطبق عليها تلك الصفات. ونظر الخطاب السلطوي لمبارك كامتداد لتلك السلسلة، خاصة في المراحـل الأولى من حكمه.

وخلال ثورة يناير لجأ الخطاب الرسمي السلطوي فدا المصطلح، ليبحث من خلاله عن مخرّج آمن لمبارك، فقال نائبه عمر سليمان: ليس من أخلاق المصريين إهانـة قائدهم وطرده، وكرر الأمر نفسه رئيس وزرائه أحمد شفيق، المذي وصف مطالبات مبارك بالرحيل بأنها بعيدة عن أخلاق المصريين الذين يبجلون الأب.

#### السيدة الفاضلة:

طوال عهد الرئيس المصري الأسبق جال عبد الناصر كانت زوجته بلا صلاحيات أو مهام تقريبًا واختارت البقاء بعيدًا عن الأضواء كربة منزل مصرية تقليدية لا تشارك إلّا في بعض المهام البروتوكولية البسيطة، لكن الأمر تغير مع خلف السادات، كانت سياسة مصر الرسمية قد تمردت على سياسات ناصر، وآمن السادات أن «الأوراق كلها في يد أمريكا»، فتأثر نمط الحياة السياسية بالولايات المتحدة، ويبدأ ظهور دور زوجة الرئيس، في أنشطة خيرية وفكرية، ولقبها الخطاب الرسمي في البداية بلقب «مدام»، ثم تغير إلى «السيدة الأولى».

وفي عهد مبارك واصلت زوجته سوزان ثابت طريق چيهان السادات، فكان لها دور مؤثر في مشروعات خيرية عملاقة مثل مستشفى سرطان الأطفال، وبعض حملات التوعية الصحية الناجحة مثل «مكافحة شلل الأطفال»، إضافة إلى مشروع ثقافي ناجح هو مكتبة الأسرة، الذي وفر ملايين النسخ من الكتب بأسعار زهيدة، ومع تطور دور السيدة الأولى من المشروعات الحيرية إلى اختيار «كوتمة» من الوزراء يتبعون لها، أصبحت تُلقب «بالسيدة الفاضلة»، فالتصلى لفظ «الفاضلة» باسمها، في كل المطبوعات الرسمية في مصر تقريبًا، وفي كواليس السلطة والدوائر الحكومية عرفت بلقب «الهانم»،

#### الحظورة:

وظهر المصطلح للإشارة إلى جماعة الإخوان المسلمين المعارضة لحكم مبارك، و لجأت السلطات إلى استخدام أسلوب التسمية الدعائي لتشويهها لمدى الرأي العمام وقصر دلالتها على كونها محظورة قانونًا.

وحظر القانون المصري نشاط جماعة الإخوان المسلمين منذ عصر عبد الناصر، على إثر الصدام بين ناصر والجماعة وتعرضه لمحاولة اغتيال اتَّهم أعضاء بالجماعة بارتكابها.

وظهر مصطلح المحظورة لأول مرة في جريدة يومية مدعومة من أمانة السياسات بالحزب الوطني الحاكم في مصر، وهي جريدة روزالوسف، الذي يرأس تحريرها عضو مجلس الشورى عن الحزب الحاكم الصحفي عبد الله كهال، وانتقىل المصطلح إلى كمل الإعلام الرسمي التابع للحكومة المصرية، ثم إلى خطاب الحزب الحاكم الرسمي في مؤتمراته السنوية وتصريحات قادته.

وخلال ثورة يناير دعا نائب رئيس الجمهورية السابق عمر سليبان عثلين عن جماعة الإخوان للحوار والتفاوض، وقبلت الجهاعة باعتبار أن دعوة سليبان إعمالان بماعتراف سلطة سارك بالجماعة وشرعتها وقك الحظر عنها.

لكن أطاحت الثورة بنظام مبارك وأصبحت أخبار الجياعة تحتل صفحات الإعلام الرسمي ومحطاته التليفزيونية، واختفى المصطلح.

## الفكر الجديد:

التصق هذا المصطلح بأمانة السياسات بالحزب الوطني الحاكم، التي كان يرأسها جمال مبارك نجل الرئيس المصري السابق، في خطوة يؤكد المعارضون إنها تسبق توريث الحكم إليه.

ويشير مصطلح الفكر الجديد إلى جملة من الإصلاحات السياسية الاقتصادية قصد بها تطوير الحزب الحاكم وضم عناصر شابة إلى قياداته، مع الأخمذ بالوسمائل العلمية الحديثة في اختيار ممثلي الحنزب في الانتخابات مشل استطلاعات السرأي والتمصويت الداخلي بعد أن كان في السابق يعتمد على الاختيار الشخصي لأهل الثقة. كما يشير إلى جملة من السياسات الاقتصادية تتماشى مع نصائح البنك الدولي الداعية إلى الإسراع في عملية الخصخصة وتسهيل الظروف لجذب الاستثمار.

واستخدم الرئيس مبارك تعبير الفكر الجديد أكثر من مرة، أو ها في افتتاحه لمؤتمر الحزب الثاني عام 2003 فقال: "يسعدني أن ألتقي بكم اليوم في ختمام أعمال مؤتمر السنوي الثاني، الذي تابعت أعماله وجلساته، بكل ما عبرت عنه من واقع إيجابي نعيشه في ظل الفكر الجديد، الذي اتخذناه نبراسًا لعملنا، وعددًا الأهدافنا، ومرشدًا لتوجهنا الوطني الأصيل نحو الإصلاح والتحديث والتطويرة.

وفي تصريح الإذاعة البريطانية قال مبارك: القد خضنا بالفكر الجديد الانتخابات التشريعية عام 2005 ببرنامج حاز ثقة الشعب وخضنا به الانتخابات الأخيرة ببرنامج طموح يحتضن آمال المواطنين للحاضر والمستقبل الأفضل؟.

لكن المعارضة المصرية اعتبرت مصطلح الفكر الجديد، مجرد دعاية الغرض منها تمرير منصب الرئاسة لابن الرئيس، واتهم محللون نجل الرئيس وأصدقاءه من رجال الأعهال بأنهم السبب المباشر في ثورة يناير، والإطاحة لأبيه حسني مبارك.

وكانت مقرات الحزب الحاكم في مصر عرضة لهجوم الثوار وأُحرق معظمها، ولم تنجح قرارات مبارك التي أطاحت بقيادات الحزب، وبينها ابنه، في تهدشة الشوار حتى أطاحوا به في 11 فبراير 2011.

## مصر أولا:

في المهد الناصري كان الرئيس له حلم وحدوي مع غيره من الدول العربية ، وبالفعل نجح في الاتحاد مع سوريا عام 1968 غمت قيادته، لكن الحلم تبدد بالانفصال بعدها بثلاث سنوات، وحاول ناصر تصدير الشورة إلى أكشر من بقعة كان يصفها بالرجعية، وإزاء ذلك تدخل في حرب اليمن، وساعد القذافي والثورة الجزائرية، مسواء بالسلاح أو بآكه الدعائية الضخمة خاصة إذاعة صوت العرب، وبعد هزيمة يوفيه 1967 أمام إسرائيل انهار المشروع الناصري، وبعد مجيء السعادات تبنى خطائها آخو يركز على البعد المصري، متجاهلًا العرب، وساعد على ذلك موقف العرب منه سياسيًا ومقاطعته على إثر معاهدة «كامب ديشيد»، في عصر السادات ظهير مصطلح «مصر أولاً»، ثم امتد مع مبارك وإن كان بشكل أقل حدة لحرصه، عبل علاقات مع الدول العربية والتنسيق معها، والقبام بدور وسيط السلام بين الإسرائيلين والفلسطينين لحل القضية الصراع العربي الإسرائيلي ولم يمد قدمه لخطوة أبعد من ذلك.

في تركيزه على الشأن المصري فقط وتجاهل الدعوة إلى التغلغل في القيضايا العربية كان نظام مبارك يسخر من الدعوات، ومن أمثلة ذلك:

تهكمه على الرئيس اليمني على عبد الله صالح عندما قال إنه لو كان يمتلك أرضًا بجوار إسرائيل خاربها، فقال مبارك متهكيّا: "على عبد الله صالح قال أنا لو عندى حته أرض جنب إسرائيل هحارب هقوله تعالى يا خويا سأعطيك حتم الأرض وهات الجيش بتاعك وحارب ورينا شطارتك أنا مش بمنعه.. الحكاية مش كلام للاستهلاك المحلى».

## ولي الأمر:

والمصطلح ديني يعني ضرورة وجوب طاعة الرئيس لأنه ممثل الله في الأرض، ويعكس نظرة ضيقة وسلفية لفهم قطاع من المسلمين لمنصب الرئيس، وينحصر هذا الفهم في طائفتين: الأولى طائفة السلفين المسلمين وهم مجموعة ترى في العودة إلى الحياة القديمة للمسلمين صالح المجتمع، ويهتمون بالعبادات والمظهر أكثر من اهتهامهم بالشأن السياسي لأنهم يؤيدون كل حاكم حتى لو مستبد، لأنه وفق فهمهم للدين فإن الخروج على الحاكم المستبد ضرره أكثر من نفعه، ولذلك كانوا جزءًا من نظام مبارك، واستخدمتهم السلطات لمحاربة نفوذ جماعة الإخوان المسلمين، ويتشابه معهم في تلك النظرة الجاعات الصوفية، التي تدعو إلى الزهد وتبتعد عن الدنيا ومتاعها وصراعاتها.

وأثناء مظاهرات ثورة يناير أفتى بعض شيوخ السلفية، ومنهم الشيخ يوسف البدري، بتحريم المظاهرات ومواجهة السلطة لأنها تـودي الـنفس وتلقىي بـصاحبها للتهاكة. وكتب رئيس تحرير سابق لجريدة حكومية : «حسني مبارك هو الدُّرة الثمينة التي وهبنا إياها الله سبحانه وتعالى ليظل دائيًا وأبدًا أمالاً ورمزًا ونورًا وضياءً».

## التدخل الأجنبي:

وظهر هذا المصطلح في صياغات متنوعة، منها الأجسندة الأجنبية، والإملاءات الأجنبية، والتدخل السافر في شتون مصر، واستخدم نظام مبارك هذا المصطلح كوسيلة تعبئة شعبية، ضد الانتقادات الدولية لأوضاع حقوق الإنسان أو الوضع الديكتاتوري القائم.

وظهر هذا المصطلح في مناسبات عديدة، منها اعتدما انتقدت الولايات المتحدة مرارًا سجن المعارض أيمن نور، والناشط سعد الدين إبراهيم،

واستخدمه نائب الرئيس السابق عمر سليهان في دفاعه عن قمع نظام مبارك للثورة الشعبية والمتظاهرين في ميدان التحرير، فقال: «هم يخدمون أجندات أجنبية».

## ومن أمثلة استخدام مبارك للمصطلح:

«الاستقلال والسيادة لا يعنيان عبرد زوال الاحتلال. إن الاستقلال الحقيقي هـ و استقلال الإرادة الرطنية ..بعيدًا عن أية ضغوط أو إملاءات أو مشروطيات، والسيادة الحقيقية إنسا تكتمسل بسرفض أي تواجد أجنبي عـلى أرضىنا..وأي تـدخل في شئوننا..وسيظل شعب مصر متمسكًا باستقلال إرادته وسيادته..يدافع عـنها بشقة وإيان وعزم لا يلين،

لا نقبل إملاءات أو مشروطيات. لا نلتفت للمزايدات أو حملات التـشكيك...
 ونمضي نحو المستقبل دون رجعة إلى الوراء..

مع «الأخ الكبير، كان الجهاز الحكومي يتكون من أربع هيئات: واحدة للمحقيقة لم تنطق إلا كذبًا، وأخرى للسلام كانت مهمتها الحرب، وثالثة للوفرة أنساعت الفقر في أوقبانيا، بينها نشرت وزارة الحب أكبر قدر من البغض، تخطى جهاز مبارك السلطوي هيئات رواية 1984، كان أكثر عتادًا وعددًا، وربيا قمعًا لكن الشوار هـدموه في ثمانيـة عشر يومًا.

#### صناعة الآلهة

هذا كتاب جاء في موعده «صناعة الآلحة» دراسة في أساليب الدعاية للقادة السياسيين للكاتب الدعاية للقادة السياسيين للكاتب الصحفي محمد فتحي يونس، وأقول: إن الكتاب «جاء في موعده» لأن ميماد حرق البحور والطبل والزمر ونفاق السلطان ونحت أصنام العجوة وصناعة الفرعون وتنصيب نصف الإله قد بدأ مبكرًا جدًاء الكتاب يصرض لأسرار الخلطة السحرية لطبخ الزعيم الملهم وصناعة الديكتاتور التي تتم في دول العالم الثالث بنفس الإيقاع والترتيب والآلية، حتى ولو كان ذلك الزعيم رافضًا للديكتاتورية ومقاومًا للتُرْعَدَة.

الكتاب يعرض بشكل أكداديمي منهجي لمعاني القيدادة والزعامة والكاريزما، ويتحدث عن أساليب الدعاية السياسية أو ما أطلق عليه المؤلف أدوات السماحر. ثم يختم فيونس، الكتاب بتطبيق عملي من قاموس ومعجم كلهات الرئيس السابق حسني مبارك، الذي تحول من رئيس يتحدث عن الكفن اللي مالوش جيوب إلى صحب نظرية توريث مصر، ويعد فصل أدوات الساحر من أهم فصول الكتاب، فهو يستعرض أكثر من عشرين أسلوبًا دعائيًا من أدوات الساحر وخامات صناعة الألهة السياسية، منها الرموز والشعارات والشائعات والنكتة والتخويف والكذب وعدوى القطع وإثارة الكراهية والتلميع والتبرير ونفاق البسطاء وتملقهم.. إلخ.

من الأساليب الدعائية المدهشة التي تحدث عنها الكتاب باستفاضة وجذبتني قراءته للإجتاعي خلل فراعنة جدد قراءتها لأنها تشخص بالفعل أمراضنا السياسية وشبقنا الاجتهاعي خلل فراعنة جدد يعذبوننا وكأننا مصابون بالمازوخية! أسلوب الاستفادة من غريزة القطيع وهو تكنيك يجعل الفرد يسير وراء الحشد ويتقبل كل ما يقوله الداعية كالعربة المحصوبة المينين، والقاعدة النفسية التي تحكم هذا التكنيك هي قوة تأثير الكتلة البشرية وتفوقها على تأثير الفرد المنحزل واعتهادها على منطق العدوي، وتصوير الفرد المستقل فكريًا على أنه

خائن وعدو للمجتمع، وبالطبع يزداد في القطيع قابلية الإبحاء والانصهار وتهبط قيمة النقد والنقاش.

عبَّر هتلر عن هذا الأسلوب بقوله: «الجمهرة تكتسب صفات أنثوية حيث تتخذ طابعًا أكثر عاطفية وتتحد آراؤها وأفعالها عن طريق الانطباع الحسي أكثر مما تتحد عمن طريق التفكير الخالص، وقد استغل النازيون هذه الوسيلة من خلال المسيرات والسرادقات والموسيقي والخطب الليلية التي تشبه التنويم المغناطيسي، وهكذا تنشصر سيكولوجية القطيع على منطق التحليل، ويفوز الذجل على الجدل.

كتاب يستحق أن يُقرأ بتمعن، لأن الساحر أو الكاهن الذي يصنع الفرعون ويمهد المسرح للحاكم بأمر الله والناطق باسم الرب مازال موجودًا بيننا، بل يسبح في نخاعنا ويلتصق بكرات دمنا ونسيج أعصابنا، صناعة الألهة هي أكثر الصناعات ربحًا في العالم.

> خالد منتصر الاثنين 27 8/ 2012

# مصر : محاولة صناعة الطاغية مجددًا:

ما إن رأت عيني الرئيس المصري الجديد محمد مرسي وهو يركب حصانًا شاهرًا سيفه في وجه كل من يطالع غلاف مجلة «أكتوبر» حتى قهقهت واسترجمت كثيرًا ما قرأته ودرسته عن صناعة الحاكم الطاغية، في كل زمان ومكان، بفعل المنافقين والمنتسلقين ومن يبيعون كل شيء في سبيل تحقيق مصالحهم الذاتية، ومافعهم الشخصية، حتى لو احترق الوطن تحت نار الطغيان والاستبداد والفساد. من بهنه الكتب وأفضلها كتاب «صناعة الألهة: دراسة في أساليب الدعاية للقادة السياسيين، للباحث محمد فتحي يونس، الكاتب الصحفي والمدرس المساعد بكلية الأداب جامعة المنصورة، وقد قسم كتابه، الصادر مؤخرًا عن الهيشة العامة لقصور الثقافة، إلى ثلاثة فصول، الأول منها أعطاء عنوان «من هو الساحر: القيادة والزعامة الكاريزمية»، والثالث «قاموس المحارز معجم الكلبات التي استخدمها الرئيس المخلوع حسني مبارك».

وليس هنا مقام عرض هذا الكتاب المهم، وإنها أرمي في هذا المقال إلى البحث في ثنايا تلك الفصول الثلاثة عما يقربنا من فهم التحول الكبير الذي طرأ على العديد من وسائل الإعلام المصرية بعد استفراد مرسى بالسلطتين: التنفيذيــة والتــشريعية، وتمتعــه بصلاحيات واسعة، فراحت تعيد صياغة ملامحه من امرشح احتياطي؟ إلى الرئيس المتمكن الذي ينتظر الجميع توجيهاته، وهو الكلام ذاته الذي كان يقال لمارك. وعلى رغم أن مرسى بدأ عهده بوصف نفسه بأنه اخادم للشعب، أو الأهله وعشرته، حسب تعبيره الأول، واستعاد قول أبي بكر الصديق رضي الله عنه: "إن أحسنت فأعينوني وإن أسأت فقوموني الهو لم يبدر عنه -حتى الآن- اعتراض على هذه المقالات التي تكيل له المديح، وإلا لطلب صراحة من الكُتاب عدم نفاقه، أو اختيارت جماعتمه لرؤساء تحرير الصحف من لا ينافقون، ولا يكون ولاؤهم لمن غلب أو حكم أو استحكم في منافعهم. ولا ينبغي أن ننسى أن مبارك بدأ عهده بحديث عن أن «الكفن ليس له جيوب، وأنه الن يحكم سوى فترة واحدة، بينها أعدت قرينته أطروحة للماچستير في علم الاجتماع عن أوضاع الفقراء في حي بـولاق الـدكرور. وقـد يقـول قائل: وكيف تقارن بين مبارك وبين رجل يرفع الإسلام شعارًا وموضوعًا؟؟ وأرد على هذا: ألم يكن من حولوا الخلافة إلى مُلْك عَضُوض يزعمون أنهم يحكمون على أرضية الإسلام، وكان رمز الطغيان الحجاج بن يوسف الثقفي فقيهًا وأسع المعرفة، ودعك طبعًا من السادات الذي أطلق على نفسه «الرئيس المؤمن» وقـرب جماعـة «الإخـوان» إليه، وطالمًا وظفوا آيات القرآن الكريم وأحاديث الرسول الكريم صلى الله عليه وسلم في الدفاع عن سياساته وتبرير توجهاته، مثلها فعلوا في مساندة إسهاعيل صدقي المستبد ضد الحركة الوطنية قبل ثورة يوليو 1952.

والرئيس مرصي ليس نبيًا ولا وليًا، وإنها هو بشر، يمكن أن تغيره الأيام، لاسبها إن استمراً النفاق، أو كتم أصوات منتقديه ومعارضيه بدعوى الحفاظ على «هيبة سيادته»، والتي يشي كثير من التصريحات والتعليقات أن مجال تلك الهيبة يتزحزح تدريجيًّا من المطالبة بعدم تجاوز القانون في التعامل مع مقام الرئاسة إلى التسليم النام لرجل العناية الإلهية، ودفع المصريين جميًّا للسمع والطاعة له، على ضرار ما يجري داخل جاعته، فيكون هو الراعى ونحن الرعية.

وها هو الكتاب ينقل لنا عن پـيتر دروكر قــولاً في معــرض دور الأتبــاع في خلــق القائد المنفرد، بالتطبيق على حالة النازي هتلر الذي وصل إلى حكم ألمانيا عن طريق الانتخابات ثم وأد الديمقراطية: ﴿إن هتلر ليس هو من اعتبر نفسه نصف إله. إنها همي الجاهير التي دفعته لذلك كنصف إله. سوبرمان، ساحر، لا يخطئ، على صواب دائمًا. ثم ينتقل الكاتب إلى ما يمكن أن ينتجه الأتباع داخل صفوف الجماعات والتنظيمات السياسية التي ترفع شعارات إسلامية، متحدثًا عن اللهدي المنتظر، عند الشيعة وامجدُّد الأمة، عند السنة. ليتطرق فيها بعد إلى «الاستغلال السياسي للدين، قائلًا: «نظرًا لمكانة الدين فقد تم استخدامه في مجال الدعاية السياسية، فالاستشهاد بآية أو حديث قـدسي، أو حديث نبوي قد يجعل النفوس تندفع اندفاعًا في الإعجاب برأي الزعيم أو الخطيب. وهذه سمة واضحة في الخطاب السياسي للرئيس مرسى، الذي يكثر من هذا الاستشهاد، بل يتحول أحيانًا هو إلى خطيب على منبر. وبالطبع فمن الأفضل أن يكون الحاكم متدينًا، لكن هذا التدين يجب أن يظهر في قراراته من زاوية العدل بين الناس والعمل للمصلحة العامة، واختيار الأكفأ (فالأصلح في كل ولاية بحسبها) وكذلك الإنصات إلى النقد وتحبيذه، وعدم محاباة جماعته أو عشيرته وأقربائه، أو التوهم بمأن تصوره الديني هو الإسلام، وليس هو الإفراط في الاستشهاد بالنصوص الدينية لدغدغة المشاعر وإظهار التقوى. ففي كل الأحوال علينا أن نَحْذَر الرجل الـذي يتحدث كثيرًا عن تدينه حَذَرنا من المرأة التي تتحدث كثيرًا عن شرفها.

ويستشهد الباحث بها كتبه كاتب السلطة سمير رجب في صدح مبارك ذات يوم بمقال له في صحيفة «مايو» التي كانت ناطقة باسم الحرب الوطني المتحل: «حسني مبارك هو الدرة الثمينة التي وهبنا إياها الله سبحانه وتعالى ليظل داثيًا وأبدًا أملًا ورسزًا ونورًا وضياءً». واستخدمت أيامها الجريدة مصطلح «البيعة»، وهي أمور تقترب مما يجري الآن، ونتابعه في بعض الصحف والمجلات المساة «قومية»، وهي مسألة لا تخطئها عين، فإن كان تواجدها مقصودًا، فهي تقرينا من آليات صناعة الحاكم الفرد المتفرد، وإن كان بعض الصحفين والكتاب يفعلونها نفاقًا ورياء وتزلفًا، فإن مؤسسة الرئاسة عليها أن تنهي عن هذا إن كانت مؤمنة بالتغيير الذي حدث في مصر، أو تنظر إلى ما جرى باعتباره ثورة صاحبها الشعب وليس مجرد فرصة تاريخية لجاعة «الإخوان» على حساب المصلحة الوطنية.

ولعل ما يبدأ به فتحي يونس كتابه دالُ جدًا كمفتاح لفهم كثير مما يجري الآن، ناهيك عن التفاصيل الكثيرة التي يجفل بها كتابه، فها هو يقول: اتقترب عملية الدعاية السياسية للقادة السياسيين من عمليات السحر الفلكلورية، يتم بمقتضاها السيطرة على عقول أتباع كثر، عبر أساليب وتكنيكات متنوعة، يشترك فيها القائد السياسي كساحر رئيسي فطري يملك أدواته، أو عبر سحرة مساندين يتجمعون على مسرح الحكم أصلاً في امتلاك السلطة لأطول فترة عكنة، يتحول خلالها القائد إلى ما يشبه إشا إغريقيًا ينسب الأنباع إليه الخوارق إلى أن تتنهي الحفلة باكتشاف الخديعة،

#### الاتحاد الإماراتية

الجمعة 31 أغسطس 2012م

# كيف تصنع إلهًا؟:

## عندما يصبح الحاكم ساحراً. . والرعية عَبدة أصنام

حين كان العرب قبل الإسلام يصنعون آلفة مسواء كانت من الحجارة يطوفون حولها، أو من العجوة تشبه آباءهم القدامي، يتبركون بها ثم يأكلونها، وحين قرر بنو إسرائيل أن يصنعوا عجالًا ليعبدوه، لم يكونوا يفعلون ذلك إلا لرغبة الإنسان الدائمة في البحث عن قوة عليا، حتى لو كانت من صنع يده يدين لها بالولاء، ويتحرك خلف إشارتها.

بعد قرون من صناعة آلهة من الوهم، أدرك الإنسان أن بإمكانه أن يصبح للما أيضًا، فتوقف عن صنع آلحة مُتخبِّلة، من العجوة أو من الذهب، وقرر أن يصبح كعبة يلت ف حولها المريدون، وهو الأمر الذي اتخذ صورًا ختلفة عبر التاريخ، حتى أصبحت هناك مصانع متخصصة في صناعة الألهة أو القادة أو الزعاء.

يرى برنار لويس أن الزعيم يعتبر لفظًا عربيًّا دارجًا، يسثير إلى القائد السياسي الكاريزمي ويقابل في اللغات الأخرى ألفاظًا مثل (الفوهت) و (الدُّنش) و (الكوديللو) إلى آخر هذه القائمة، فيها يرى (چاك بير) أن الزعيم في العالم العربي يفترض فيه التعبير

عن الإجماع التقليدي للأمة كما أن شخصيته ترتبط بلون من ألـوان الألوهيــة، إذا جـاز التعبير ويعد سعد زغلول - زعيم الأمة - والحبيب بورقيبة - أو المجاهد الأكبر - من الشخصيات القيادية التي تنطبق عليها تلك الصفات. وفي كتابه "صناعة الألهة \_دراسة في أساليب الدعاية للقادة السياسيين، الصادر أخيرًا عن الهيئة العامة لقـصور الثقافـة، يتتبع الكاتب والباحث محمد فتحي يونس طرق صناعة الـزعماء / الألهـة، والوسـائل الدعائية التي يعتمدون عليها في ذلك، وذلك عن طريق آلـة دعائيـة، يـشبهها الكاتـب بعمليات السحر الفولكلورية، التي يتم بمقتضاها السيطرة على عقول أتباع كشر، عبر أساليب وتكنيكات متنوعة، يشترك فيها القائد السياسي كساحر رئيسي فطري يملك أدواته أو عبر سحرة مساندين، يتجمعون على مسرح الحكم أملًا في امتلاك السلطة لأطول فترة ممكنة، ويتحول خلالها القائد إلى ما يشبه إشًا يونانيًا ينسب الأتباع إليه الخوارق إلى أن تنتهي الحفلة باكتشاف الخديعة. لا يمكن اعتبار ما يتحدث عنه يونس، ضربًا من الخيال، فمن يتابع أنصار السياسيين في الميادين، وهم يهتفون باسمهم، ويتحركون يمينًا ويسارًا بإشارة من أصابعهم، يهتفون ويتنهدون ويبكون ويـضحكون في لحظة واحدة، يدرك أن الإله ليس شرطًا أن يكون في السياء، وأن العقيدة التنظيميــة التي تتوازي مع فكرة السمع والطاعة، تحول القائد/ الزعيم / السياسي إلى ساحر يحرك الملايين بكلمة منه، ولهذا تتراجع في بعض المبنمعات التي تعاني من فقر ديمقراطي، إذا جاز التعبير، مصطلحات الرئيس، والحاكم، لـصالح مصطلحات الـزعيم، الخالـد، الملهم، الأب، وكلها تنويعات على فكرة الإله في إحدى صوره البشرية.

وترتبط الزعامة في مجتمعنا العربي بمصطلح «الكاريزما»، والذي يشير يبونس إلى .

أنه استمد من علم اللاهوت ومعناها (هبة إلهية) أو قيمة سهاوية Gift of Grace.

وكلمة Charisma استعملت في البداية لوصف ظهور الحركات والقيادات الدينية شم تطور الأمر حتى انفصلت عن مدلوها الديني، لكنها تأثرت في البداية بالجانب المتافيزيقي الديني، فمثلاً يعرفها ماكس فير بأنها «صفة معينة في شخصية الفرد، وقوة استنائية خاوقة لا يمكن للإنسان العادي الوصول لها نتيجة لأصلها الإلهي، فيها يؤكد كارل فريدريك على هذا البعد فيقول: «القوة الكاريزمية هي نوع من القوة الحقيدية تتم بمشاركة القادة والأنباع القائد فيها يتقلد منصبه بامتياز إلهي أو هبة مقدسة» الكن عناصر القيادة الكاريزمية هي فوع من القوة الحقيدية تتم بمشاركة القادة والأنباع القائد فيها يتقلد منصبه بامتياز إلهي أو هبة مقدسة» الكن عناصر القيادة الكاريزمية هي نوع من الموقف الاجتماعي

المتازم، والقائد الكاريزمي، والسياق الثقافي، ووجود الأتباع، وهم عنصر حاسم من عناصر القيادة الكاريزمية، فالقائد يستمد قوته من خلال أتباعه وعن طريقهم يمكن له أن يستمر فترة أطول يملك السلطة.

لا يصبح الإله إمّا، ولا الساحر ساحرًا، إلا بالاعتباد على بوق دعائي، يمكن 
تسميته أدوات الساحر، ويستعرض الفصل الثاني من الكتاب الأساليب الدعائية لـدى 
القادة السياسين، ويبدأ باستخدام الرصوز السياسية، والتي تحمل اختبزالاً لعقيدة 
ويرنامج وشعار الحزب السياسي الذي تعبر عنه وكل الحركات السياسية الموجودة في 
الحاضر تتبنى منظومة من الرموز تعبر عنها، ثم الاستغلال السياسي للدين ويقصد 
بذلك استغلال احرام المتلقي للمبادئ الدينية وعاولة تقديم المادة الدعائية على أنها 
جزء من التعاليم الدينية أو على الأقل تتوافق معها عا يكسبها شيئًا من التقديس تكتسبه 
من الدين، وبالتالي لا يملك المتلقي إلا الإيهان بها .

وقد استخدم القادة السياسيون الدين لخدمة أغراضهم السياسية أو لحشد التأييد الجاهيري وقد استخدمه عبد الناصر أثناء حرب السويس الجاهيري أثناء الأزمات وأوقات الشدة، فاستخدمه عبد الناصر أثناء حرب السويس سنة 1956 عندما صعد إلى منبر الجامع الأزهر وخطب في الجاهير، واستخدمه الرئيس السادات استخدامًا بارزًا لخدمة أغراضه السياسية حينها سمى نفسه الرئيس المؤمن.

وتتعدد الأساليب الدعائية التي يرصدها يونس، مثل الشائمات، واستخدامها في الأغراض السياسية، واستخدام الدعابة أو النكتة كطريق لإقساع الجمهور بها يقوله الذاعية، وأسلوب من الباب إلى الباب ويعني ملاحقة المتلقي بأنواع غتلفة من المادة الدعائية في كل الأماكن التي يرتادها سواء في منزله أو في طريقه أو في عمله أو غير ذلك لتمجيد رُعيم سياسي معين، أو رسم الصور النمطية لتصنيف بعض الناس وإعطاء مسميات معينة لهم تلتصق بهم بها قد تصبح معه هذه الصور تعبيرات ثابشة لا تشاثر بالمهارسات أو الخيرة الفعلية، وهناك أسلوب التكرار، وذلك لعرض الفكرة في سياقات غتلفة، وأسلوب التخويف للإقناع وهو من أكثر الأساليب فاعلية لأنها تزييد من الشعور العاطفي لدينا للتفكير في التخلص من ذلك الحوف، وهنا يأتي دور الزعيم الذكى في أن يقدم لنا الطريقة الوحيدة للخلاص.

هناك أيضًا أسلوب العدوى والاستفادة من غريزة القطيع، وإشارة الكراهية تجاه الحصوم، وإلحاق التهم والرذائل بهم وتصويرهم على أساس أنهم مصدر أغلب المتاعب التي يعاني منها الجمهور، وهناك أسلوب التلميع، والتبرير، والتعميم البراق ويقصد بهذا الأسلوب استخدام عبارات ملفتة للنظر تحمل عادة معنى خير، مشل تعبيرات الصالح العام، الكرامة الوطنية وذلك بقصد الوصول إلى معاني أخرى تخالف المعنى المتصود، وهناك أسلوب التحدث بلغة البسطاء، حيث يقدم الزعيم بشكل أكثر شعبية وقريًا من الجاهير فيزداد تأثيره فيهم.

يرصد الفصل الثالث من الكتاب القاموس السحوي للرئيس السابق حسني مبارك، ويكشف عن معجم كلهات استخدمها الديكتاتور المصري ونظامه لتدعيم استمرار حكمه وتبرير سياساته، عبر الآلة الدعائية الرسمية، هذا القاموس السحوي، يمكن استعادته على الفور بالعودة إلى عام ونصف ماضين، قبل سقوط النظام السابق، لنعرف كيف كان الفرعون يحكم، حيث تتوزع المصطلحات على فئات متنوعة، منها ما يخص الاقتصاد وأخرى للسياسة بشقيها: الداخلي والخارجي، فيها تشيع مصطلحات أخرى لخدمة أطراف مساندة لنظامه كابنه وزوجته.

ومن مفردات القاموس السحري، الذي استخدامه نظام مبارك، لاستكهال صبورة الفرعون، مصطلح «الضربة الجوية» حيث اعتبرت الآلة الدعائية لسلطته أن دوره مفتاح الحسم في الانتصار المصري، وتجاهلت الأدوار الأخرى للقادة الآخرين، وتعدى المصطلح خصوصيته العسكرية إلى آفاق أخرى سياسية، ومفودة «الإصلاح الاقتصادي»، والذي اعتمد عليه مبارك للترويج لنظامه، ومفردة «الصدمة الكهربائية» وهي بحسب يونس ترتبط بطريقة الإصلاح الاقتصادي، فمبارك كان يكور دائماً إنه التدريجي، وهو ما يساعد على إطالة أمد ملطته ليتنظر المصريون نتاج ما يقول إنه التين الزجاجة"، وهو تشبيه اعتاد مبارك على استخدامه، وتكرر على السنة المشولين في الحكم أو في تحليلات الصحف الرسمية، للإشارة إلى قرب الخروج من مرحلة في نوبات متالية من السخوية من قبل.

وهناك مصطلح القائد والأب، حيث تميز حكم مبارك بطابع الحكم الأبوي، الذي يقفز على المعايير الديمقراطية، وترجمت هذه السمة في حب السلطة في شكل عبارات متنوعة تصب في حقل دلالي واحد، ومنها الزعيم، القائد، الأب، كيا تكرر كثيرًا مصطلح «حكمة الرئيس» في خطاب الإعلام الرسمي وخطاب مرؤوسي مبارك وهو ما أعطى ملمحًا بتفرده بالسلطة وأن وزراءه مجرد سمكر تارية يضفذون تعليات، وهناك أيضا مصطلح «السيدة الفاضلة» حيث التصق باسم زوجته في كل المطبوعات الرسمية في مصر تقريبًا، وفي كواليس السلطة والدوائر الحكومية عرفت بلقب «الهائم» أما مصطلح «المحظورة» فقد ظهير للإشارة إلى جماعة الإخوان المسلمين، وبليات السلطات إلى المعام وقصر تقريبًا وفي كواليس المطلح «الفكر الجديدة، فقد التصق بأمانية السياسات بالحزب الوطني الحاكم، التي كان يرأسها جال مبارك نجل الرئيس المصري السياسات بالحزب الوطني الحاكم، التي كان يرأسها جال مبارك نجل الرئيس المصري

ومن مفردات القاموس السحري الخاص بمبارك أيضًا فعدودو الدخل، عصف كان مبارك يكرر دائيًا أنه نصير الفقراء، وتراعي إصلاحاته الاقتصادية ظروفهم الميشية الصعبة، حتى لا يضاروا وتصعب حياتهم، ومفردة «الدعم، و والمشكلة السكانية، حيث استخدم مبارك هذا المصطلح بشكل كبير خلال الثيانينات والتسعينات بينها تراجع استخدامه في العقد الأخير لصالح مصطلحات أخرى، ووظف خلال الفترة الأولى من حكمه في تبرير صعوبة الأوضاع الاقتصادية وعدم كفاية الموارد لسد احتياجات السكان.

لا يمكن لقارئ كتاب محمد فتحي يونس، إلا أن يشعر بالجهد الحقيقي الذي بمذل فيه لرصد طريقة صنع الآلفة البشرية، كيا سيشعر بأن كل ما ذكره، ورصده حدث بالفعل في مصر طوال السنوات الماضية، بل خلال الأشهر الماضية إن شئت الدقة، وهو ما يجعل القارئ يعبد قواءة المشهد السياسي مرة أخرى، ولكن بمفهوم غنتف قائم على الفهم والإدراك والتحليل، كيا قدمه كتاب "صناعة الآلفة،

> محمدابوزيد أخبار الأدب 7/ 7/ 2012م

## الفهرست

الصفحة	الموضوع	
3		پيد
	القصل الأول	
	من هو الساحر	
	(القيادة والزعامة والكاريزما)	
11	القيادة والإدارة	0
12	القيادة والرئاسة	0
15	القيادة والزغامة	0
16	نظريات القيادة السياسية	
22	عناصر القيادة السياسية	
27	صفات القائد السياسي	•
31	الصفات الدعائية للقائد السياسي	•
37	مفهرم الكاريزما	•
46	عناصر القيادة الكاريزمية	9
52	تأثيرات القيادة الكاريزمية	•
53	استمرار الكاريزما	•
	العلاقة بين الصفات الكاريزمية والدعاية السياسية للقائد في	•
55	وسائل الإعلام	

الصق	الموضوع
	الفصل الثاني
	من هو الساحر ؟
	(أساليب الدعاية الصياسية)
60	• الأسلوب الأول: استخدام الرموز السياسية
82	<ul> <li>الأسلوب الدعائي الثاني: الاستغلال السياسي للدين</li> </ul>
90	<ul> <li>الأسلوب الدعائي الثالث: الشائعات</li> </ul>
105	<ul> <li>الأسلوب الدعائي الرابع: استخدام الدعابة أو النكتة</li> </ul>
103	• الأسلوب الدعائي الخامس: أسلوب من الباب إلى الباب
109	• الأسلوب الدعاثي السادس: الصور النمطية
115	• الأسلوب الدعائي السابع: التكرار
120	• الأسلوب الدعائي الثامن التخويف
- 6	<ul> <li>الأسلوب الدعائي التاسع: التسمية</li> </ul>
130	• الأسلوب الدعاثي العاشر: أسلوب الكذب
136	<ul> <li>الأسلوب الدعاثي الحادي عشر: الاستفادة من غريزة القطيع.</li> </ul>
139	الأسلوب الدعائي الثاني عشر: إثارة الكراهية
144	الأسلوب الدعائي الثالث عشر: الأمل في المستقبل
148	<ul> <li>الأسلوب الدعائي الرابع عشر: أسلوب التلميع</li> </ul>
153	الأساد و الأول الذات المات المات المات التلميع
155	الأسلوب الدعائي الخامس عشر: التبرير
161	• الأسلوب الدعائي السادس عشر: التعميم البراق
165	المعالي السابع عشر، اسلوب انتهاز الفرصة
168	• الأسلوب الدعائي الثامن عشر: أسلوب الشريك البائع
	• الأسلوب الدعائي التاسع عشر أسلوب الاستناد إلى المصادر
171	الموثوقة (السلطة)

الصفحة	الموضوع	
176	الأسلوب الدعائي العشرون: أسلوب التحدث بلغة البسطاء.	
179	الأسلوب الدعائي الحادي والعشرون: عربة الفائز	
181	الأسلوب الدعائي الثاني والعشرون: الاستعطاف	
	الأسلوب الدعائي الثالث والعشرون: الإشعاع أو مركز	
183	الدائرة	
	القَصل الثالث	
	قاموس مبارك السحري	
187	الإصلاح الاقتصادي	
190	الصدمة الكهربائية	
190	عنق الزجاجة	9
191	محدودو الدخل	
193	الدعم	
194	الشكلة السكانية	
195	البنية التحتية (الأساسية)	0
196	الشفافية	
198	معركة الحرب والسلام	
199	الضربة الجوية	
200	الديمقراطية	
202	حرية الصحافة	
204	الاستقرار	
206	القائد والأب	
207	السيدة الفاضلة	0

الصفحة	الموضوع	
208	المحظورة	0
208	الفكر الجديد	0
209	مصر أولاً	•
210	ولي الأمر	
211	التدخل الأجنبي	0
212	صناعة الآلهة	0
213	مصر: محاولة صناعة الطاغية مجددًا	0
216	كيف تصنع إلماً ؟	0

# صناعة الديكنانور

تقترب عملية الدعاية السياسية للقادة السياسيين من عمليات السحر الفولكلورية، يتم بمقتضاها السيطرة على عقول أتباع خُثر، عبر أساليب وتخنيكات متنوعة، يشترك فيها القائد السياسي كساحر رئيسى فطرى يملك أدواته أو عبر سحرة مساندين، يتجمعون على مسرح الحكم أملاً في امتلاك السلطة لأطول فترة ممكنة. يتحول خلالها القائد إلى ما يشبه إله يونانى ينسب الأتباع اليه الخوارة إلى أن تنتهى الحفلة باكتشاف الخديعة.

ينقسم الكتاب إلى ثلاثة فصول رئيسية، يتناول الأول مفهوم القيادة والفرق بينه وبين مصطلحات أخرى كالزعامة والرئاسة والإدارة والنظريات المفسرة لأسس القيادة.

الناشر



www.halapublishing.net hala@halapublishing.net WWW.halapublishing.com

